

ÅRSRAPPORT 2014

Industriens Fond

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse for 2014	10
Balance pr. 31.12.2014	11
Egenkapitalopgørelse for 2014	13
Noter	14

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Industriens Fond
Esplanaden 34A
1263 København K

CVR-nr.: 14536175
Hjemsted: København
Regnskabsår: 01.01.2014 - 31.12.2014

Bestyrelse

Sten Scheibye, formand
Jesper Møller, næstformand
Torben M. Andersen
Lisbet Thyge Frandsen
Torben Svanholm
Lars Sandahl Sørensen

Direktion

Mads Lebech, adm. direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014 for Industriens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

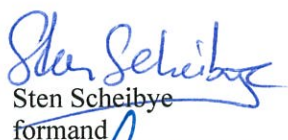
København, den 19.03.2015

Direktion



Mads Lebech
adm. direktør

Bestyrelse



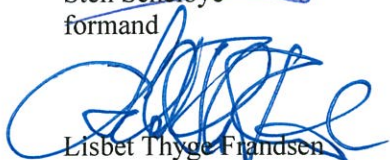
Sten Scheibye
formand



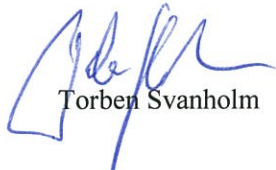
Jesper Møller
næstformand



Torben M. Andersen



Lisbet Thyge Frandsen



Torben Svanholm



Lars Sandahl Sørensen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til fondsbestyrelsen i Industriens Fond

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Industriens Fond for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 19.03.2015

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Per Erik Johannessen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Forord

Industriens Fond blev oprindeligt grundlagt i 1898 under navnet Kreditforeningen for Industrielle Ejendomme. Siden stiftelsen i 1898 har Fonden gennemgået flere fusioner og tilpasninger, før den i 2009 fandt sin nuværende form, mission og med en ny strategi som Industriens Fond.

Fondens bestyrelse har i 2014 foretaget en revision af fokusområder og uddelingsstrategi på baggrund af en uændret mission.

Fonden har på baggrund af sin historik status som en uafhængig erhvervsdrivende fond.

Fonden arbejder strategisk og filantropisk. Fondens bestyrelse foretager uddelinger for i omegnen af 100 mio.kr. årligt til projekter, der styrker dansk erhvervslivs, og særligt dansk industris, konkurrenceevne.

Fondens aktiebeholdning i Nykredit Holding A/S udgjorde ultimo 2014 nominelt 811 mio.kr. svarende til 4,70 pct. af aktiekapitalen og 2.798 mio.kr. som andel af den indre værdi af selskabet ved udgangen af 2014.

Fonden har en investeringsstrategi, der mindst én gang årligt behandles af bestyrelsen. Bestyrelsen besluttede i 2014 at omlægge porteføljen af frie midler fra primært at bestå af obligationer, til fremadrettet at have en næsten ligelig fordeling mellem obligationer og aktier.

Risikoprofilen for Fondens investeringer betragtes fortsat som relativt konservativ.

Fondens formål

Industriens Fond arbejder for at styrke dansk erhvervslivs, i særdeleshed dansk industris, konkurrenceevne. Det sker ved at engagere sig i projekter, der ved aktiviteter eller opbygning af viden har potentiale til at sikre værdiskabelse i form af arbejdspladser i Danmark. Udgangspunktet er, at resultaterne skal komme mange til gode.

Det centrale element i Fondens daglige virke tager udgangspunkt i Fondens formål og ønske om at støtte nyskabende, inspirerende og økonomisk bæredygtige projekter. I 2014 vedtog Fondens bestyrelse en opdateret samlet strategi for Fondens arbejde. Strategien er offentliggjort på Fondens hjemmeside på adressen www.industriensfond.dk/sites/default/files/strategi2014.pdf.

Fonden modtager ansøgninger, ligesom Fonden selv udvikler projektidéer og udbyder temaindkaldelser.

Fondens sekretariat følger løbende op på meddelte bevillinger med henblik på at sikre optimal anvendelse af disse, samt for at sikre at eventuelt opnået viden og resultater om muligt gøres anvendelsesorienteret for danske virksomheder.

Ledelsesberetning

Fondens uddelinger sker primært inden for følgende fire strategiske fokusområder: Viden, Kompetencer, Iværksætteri og Innovation, samt Globalisering og Åbenhed.

Med udgangen af 2014 havde Fonden godt 80 aktive projekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Årets resultat for 2014 udgør 98,8 mio.kr. mod 46,3 mio.kr. i 2013.

Resultatet fremkommer som modtaget udbytte på 4,0 mio.kr., kursreguleringer på obligationer og aktier på 47,4 mio.kr. og renter på 61,6 mio.kr.; i alt finansielle indtægter på 113,0 mio.kr. med fradrag af egne drifts- og projektkomkostninger på 13,4 mio.kr. og finansielle omkostninger på 0,8 mio.kr.

Af årets resultat på 98,8 mio.kr. er 73,8 mio.kr. medgået til uddelinger i 2014, 120 mio.kr. er disponeret til uddeling i 2015, mens 95,0 mio.kr. er fragået disponible reserver.

Udbetaling af projektbevillinger/uddelinger har en horisont mellem et og seks år.

I henhold til gældende praksis fremgår det af årsrapporten for 2014, at der fra Fondens frie midler og fra overskudsdisponering sker en henlæggelse til uddelinger i 2015.

Ledelsesforhold

Fondens bestyrelse består af seks medlemmer. Medlemmerne vælges for en treårig valgperiode i forskudte år og konstituerer sig årligt med en formand og en næstformand. Bestyrelsen har vedtaget en kompetenceprofil. To medlemmer udpeges af Dansk Industri (DI), et medlem af Nationalbanken, et medlem af Erhvervs- og Vækstministeren, og de sidste to medlemmer udpeges af bestyrelsen. Oplysninger om bestyrelsens sammensætning findes på www.industriensfond.dk/sites/default/files/bestyrelse2014.pdf.

Fondens bestyrelse forholder sig til anbefalingerne fra Komitéen for god Fondsledelse. Redegørelsen findes på Fondens hjemmeside på adressen www.industriensfond.dk/sites/default/files/fondsledelse2014.pdf.

Ved udgangen af 2014 består Fondens sekretariat ud over den adm. direktør af 6 fuldtidsmedarbejdere.

Fondens samlede personaleomkostninger (inkl. aflønning til direktion og bestyrelse) var i 2014 på 7,3 mio.kr. Heraf udgjorde direktionens aflønning ca. 2,1 mio.kr. i løn og pension, og 0,2 mio.kr. til andre personaleomkostninger, inkl. bilordning.

Bestyrelseshonorar udgør samlet 1,35 mio.kr., heraf modtager formanden 0,45 mio.kr., næstformanden 0,3 mio.kr. og hvert af de øvrige bestyrelsesmedlemmer 0,15 mio.kr.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Fondens kapitalbevægelser for 2015 vil udgøres af afkast samt forrentning af Fondens aktie-, værdipapir- og likviditetsbeholdning med fradrag af udbetalinger af bevilgede donationer.

Fondens bestyrelse har ved sit årsregnskabsmøde for 2014 besluttet at henlægge 120 mio.kr. til uddelinger for 2015.

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet forhold, der væsentligt påvirker Fondens finansielle stilling pr. 31. december 2014.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra, at der fra og med 2014 foretages henlæggelse under egenkapitalen til forventede uddelinger i det kommende år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokale omkostninger, kontorholdsomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt nettokurstab vedrørende værdipapirer.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

It-udstyr	3 år
Inventar	5 år
Kunst	Afskrives ikke

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, under finansielle anlægsaktiver, måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre finansielle forpligtelser

Bevillinger til projekter kan ydes som kontante tilskud eller ved påtagelse af forpligtelser til at yde projektstøtte i form af arbejdsindsats og afholdelse af eksterne omkostninger eller som en kombination heraf.

Bevillingerne til de enkelte projekter fragår i alle tilfælde egenkapitalen i det år, hvor fonden påtager sig en retlig eller faktisk forpligtelse. Eventuelle uudnyttede bevillinger tilbageføres til egenkapitalen ved det enkelte projekts endelige afslutning.

Såfremt fonden afholder projektrelaterede omkostninger, der ikke indgår i en bevillingsmæssig forpligtelse, indregnes omkostningerne i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

Resultatopgørelse for 2014

	<u>Note</u>	<u>2014 t.kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger	1	(6.147)	(8.058)
Bruttoresultat		(6.147)	(8.058)
Personaleomkostninger	2	(7.321)	(6.620)
Af- og nedskrivninger	3	79	(257)
Driftsresultat		(13.389)	(14.935)
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		0	15.265
Andre finansielle indtægter	4	112.949	42.045
Andre finansielle omkostninger	5	(789)	(781)
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		98.771	41.594
Skat af ordinært resultat	6	0	4.750
Årets resultat		<u>98.771</u>	<u>46.344</u>
 Forslag til resultatdisponering			
Uddelinger		73.814	107.758
Øvrige reserver		120.000	0
Overført resultat		(95.043)	(61.414)
		<u>98.771</u>	<u>46.344</u>

Balance pr. 31.12.2014

	<u>Note</u>	<u>2014 t.kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		610	497
Materielle anlægsaktiver	7	<u>610</u>	<u>497</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele		811.162	811.162
Finansielle anlægsaktiver	8	<u>811.162</u>	<u>811.162</u>
Anlægsaktiver		<u>811.772</u>	<u>811.659</u>
Andre tilgodehavender	9	10.929	20.667
Periodeafgrænsningsposter		10	17
Tilgodehavender		<u>10.939</u>	<u>20.684</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.575.654	1.577.489
Værdipapirer og kapitalandele		<u>1.575.654</u>	<u>1.577.489</u>
Likvide beholdninger		<u>30.771</u>	<u>6.344</u>
Omsætningsaktiver		<u>1.617.364</u>	<u>1.604.517</u>
Aktiver		<u><u>2.429.136</u></u>	<u><u>2.416.176</u></u>

Balance pr. 31.12.2014

	<u>Note</u>	<u>2014 t.kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		1.000	1.000
Disponible reserver		1.956.771	2.051.814
Hensat til uddelinger		<u>120.000</u>	<u>0</u>
Egenkapital		<u>2.077.771</u>	<u>2.052.814</u>
Anden gæld	10	<u>351.365</u>	<u>363.362</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>351.365</u>	<u>363.362</u>
Gældsforpligtelser		<u>351.365</u>	<u>363.362</u>
Passiver		<u>2.429.136</u>	<u>2.416.176</u>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		

Egenkapitalopgørelse for 2014

	Virksom- hedskapital t.kr.	Disponible reserver t.kr.	Hensat til uddelinger t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.000	2.051.814	0	2.052.814
Øvrige egenkapitalposter	0	(73.814)	0	(73.814)
Overført til reserver	0	(120.000)	120.000	0
Årets resultat	0	98.771	0	98.771
Egenkapital ultimo	1.000	1.956.771	120.000	2.077.771

Noter

1. Andre eksterne omkostninger

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.
Administrationsomkostninger	1.841	1.417
Egne projekter	3.120	5.550
Rejser, møder og repræsentation	519	438
Lokaleomkostninger	<u>667</u>	<u>653</u>
	<u>6.147</u>	<u>8.058</u>

2. Personaleomkostninger

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.
Gager og løn	6.288	5.459
Pensioner	566	520
Andre omkostninger til social sikring	44	62
Andre personaleomkostninger	<u>423</u>	<u>579</u>
	<u>7.321</u>	<u>6.620</u>

	<u>Ledelsesvederlag</u> 2014 t.kr.	<u>Forpligtelser til at yde pension</u> 2014 t.kr.	<u>Ledelsesvederlag</u> 2013 t.kr.	<u>Forpligtelser til at yde pension</u> 2013 t.kr.
Direktion	1.763	295	1.703	285
Bestyrelse	<u>1.350</u>	<u>0</u>	<u>1.350</u>	<u>0</u>
	<u>3.113</u>	<u>295</u>	<u>3.053</u>	<u>285</u>

3. Af- og nedskrivninger

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	12	257
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	<u>(91)</u>	<u>0</u>
	<u>(79)</u>	<u>257</u>

Noter

	2014	2013
	t.kr.	t.kr.
4. Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter i øvrigt	61.628	42.888
Dagsværdireguleringer	47.348	(3.654)
Rentegodtgørelse vedrørende betalte acontoskatter	13	15
Øvrige finansielle indtægter	3.960	2.796
	112.949	42.045

	2014	2013
	t.kr.	t.kr.
5. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	7	3
Øvrige finansielle omkostninger	782	778
	789	781

	2014	2013
	t.kr.	t.kr.
6. Skat af ordinært resultat		
Ændring af udskudt skat	0	(4.750)
	0	(4.750)

Udskudt skat vedrører forskellen mellem foretagne regnskabs- og skattemæssige hensættelser til fremtidige uddelinger.

	Andre anlæg, driftsma- teriel og inventar t.kr.
7. Materielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	1.348
Tilgange	34
Kostpris ultimo	1.382
Af- og nedskrivninger primo	(851)
Tilbageførsel af nedskrivninger	91
Årets afskrivninger	(12)
Af- og nedskrivninger ultimo	(772)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	610

Noter

	Andre værdipa- pirer og kapitalan- dele t.kr.
8. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	<u>811.162</u>
Kostpris ultimo	<u>811.162</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>811.162</u>

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
9. Andre tilgodehavender		
Tilgodehavende renter	3.073	9.277
Øvrige tilgodehavender	<u>7.856</u>	<u>11.390</u>
	<u>10.929</u>	<u>20.667</u>

10. Anden gæld

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Feriepengeforpligtelser	340	431
Andre skyldige omkostninger	680	373
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	7	7
Hensat til uddelinger	350.338	362.551
Videnskabsministeriet	62.891	89.092
Industriens Fonds Hus i Kina		
Københavns Kommune	32.000	32.000
Europaskolen		
Copenhagen Business School	22.800	22.800
Vækst gennem generationsskifte i ejerledede virksomheder		
DI	10.000	0
Forsyningskæder		
DI	10.000	10.000
MADE		
Experimentarium	9.922	10.750
Udstilling om innovation		
Scion DTU	9.000	0
Danish Tech Challenge 2015-2017		

Noter

	<u>2014</u> <u>t.kr.</u>	<u>2013</u> <u>t.kr.</u>
10. Anden gæld (fortsat)		
CBS	8.000	0
Driving Competitiveness		
Ferskvandscentret	7.899	0
Danish Water Technology House i Singapore		
AAU	7.600	7.600
Systemleverandører som vækstacceleratorer		
Aalborg Universitet, Institut for planlægning	6.949	0
Forretningsstrategier for Bæredygtig Produktion 3.0		
Dansk Arkitektur Center	5.830	0
Sustainable Build		
DTU, Diplom	5.800	0
Bæredygtig Produktion i SMV'er		
DI	5.480	9.271
Centres of Excellence		
DI	5.219	10.000
Nye Spor til Teknik – godt forberedt til en erhvervsuddannelse		
DI	5.208	5.281
Leanrejsen – Udbredelse af læringsmetode		
CBS	5.005	6.395
Pricing Excellence Programme		
DI og CO-I	5.000	6.000
Europapolitisk Tænk tank		
Patent- og Varemærkestyrelsen	4.850	0
IPR Business Insight		
DTU	4.554	6.000
Innovation i Global Produktudvikling		
State of Green	4.552	7.805
House of Green		
CBS	4.319	4.320
Robotteknologi		
DTU	4.000	4.000
Growth opportunities of Danish SME's & New Ventures in Emerging Markets		
Københavns Universitet	3.960	3.960
Besøgscenter		
DIBD	3.890	3.890
Dansk-Grønlandsk Råstofklynge		
IDEA Entrepreneurship Centre v. SDU	3.819	0
Vækst via Viden og Export		
Aalborg Universitet	3.754	3.754
Sourcing Excellence		
DI	3.735	5.053
Leanrejsen – En guide til leanledelse		
Copenhagen Capacity	3.697	0
Go International		

Noter

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.
10. Anden gæld (fortsat)		
DI	3.623	5.170
Global Leadership Competences		
CPH School of Entrepreneurship	3.600	3.600
Go GROW		
DTU	3.461	3.500
Radikal forenkling		
DI ITEK	3.394	4.593
Industriel Teknologi og Software		
DTU	3.164	3.800
Talentforløb på de videregående uddannelser		
DTU Kemi	3.000	3.000
Bridging the Gap		
Aarhus Universitet, Institut for Æstetik og Kom.	2.977	2.977
Fab.Lab@School		
Dare Distrupt v. Anders Hvid	2.890	0
Danske Ideer 2015-2017		
Universefonden	2.890	6.309
SMART		
Universefonden	2.885	6.038
Suitable for Growth		
DI	2.828	2.828
Netværkskonsortier rettet mod Tyskland		
Experimentarium	2.799	3.758
Demonstratorium		
DNF	2.591	4.036
ISI 2015		
SDU / Designskolen i Kolding	2.499	3.542
Design2Network		
Symbion/Scion DTU	2.400	3.100
Entrepreneur Leadership Lab (EL2)		
Scion DTU	2.234	2.900
Danish Tech Challenge		
Syddansk Universitet	2.076	3.093
Den Smarte Fabrik		
DI	2.000	2.000
MADE		
Copenhagen Cleantech Cluster	1.950	7.419
Complex Cleantech Solutions		
DTU Management Engineering	1.939	2.280
Metoder til medarbejder inddragelse i produktionsinnovation		
Københavns Universitet	1.926	1.926
Center for Computerbaseret Matematikundervisning		
Aarhus Universitet	1.792	3.212
SpinIn		
Reg X - Det Danske Klyngeakademi	1.776	2.200
Vækstiværksætteres samarbejde med den etablerede industri		

Noter

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.
10. Anden gæld (fortsat)		
Aarhus Universitet, ICOA og CCP	1.615	2.170
Entreprenørskab for Vækst		
Aarhus Academy	1.500	1.500
Naturfagslokale		
Syddansk Erhvervsskole	1.450	0
Danish-Vietnamese Vocational Pilot / Developing Global Skills and Competences		
DTU Management Engineering	1.415	0
Net-Sights: Network Insights for Collaborative Sustainable Production		
DTU	1.127	0
Børgenes Universitet		
Aalborg Universitet, Inst. for økonomi og ledelse	1.100	1.100
Underleverandør i Danmark		
Danske Naturvidenskabsformidling	1.074	2.350
Danske Naturvidenskabsfestival 2013-2015		
Efterskoleforeningen	1.044	2.248
Efterskoleprojekt		
Dansk-Tysk Handelskammer	1.026	0
Handelsfremme ved internationalisering af danske kompetencer i Tyskland		
CBS	1.000	0
Improving Danish Competitiveness through design		
Væksthus Sjælland	1.000	1.000
Mobilt FabLab		
VIA University College	987	0
SMV'ers erfaringer med bæredygtig produktion		
Naturvidenskabernes Hus	947	2.568
Jet net		
Lillebælt Erhvervsakademi	839	2.061
FabLab		
DTU Vindenergi	765	0
Underleverandører i Vindindustrien		
REG LAB	679	1.000
Industriens Produktivitet		
Akademiet for Talentede Unge	570	883
Involvering af industri og erhverv i ATU's talentarbejde		
Aarhus Universitet	420	420
Retningsstyret lyd		
Aalborg Universitet, M-Tech	400	0
Vækst og innovation gennem omstilling til avancerede materialer og fremstillings-teknologi		
Mærsk McKinney Møller Videncenter	291	591
Science Talent College		
DTU	187	187
Entrepreneurship Development Log		
Syddansk Universitet	150	1.050
Supply Chain Innovationer		

Noter

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.
10. Anden gæld (fortsat)		
Oxford Research	125	325
Underleverandørnetværk og konsortiedannelser		
Viby Gymnasium	75	272
Junior Talenter		
DTU	70	0
Minikonference om CEN's Innovationsstandard		
Matematikcenter	55	0
Matematikcenter og IDA Engineering Club		
DI	0	2.735
RU-DAN-ENERGO		
Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser	0	2.000
ESOF 2014		
Patent- og Varemærkestyrelsen	0	1.755
IPR-Turn Around		
IDEA Entrepreneurship Center, SDU	0	1.438
Viden og Innovation i SMV'er		
DEA	0	1.200
Uddannelseskommissionen		
AgroTech A/S	0	750
Det Plantebiotekniske Servicelaboratorium		
DTU	0	696
NETCORE		
Aarhus Arkitektskole	0	500
Robotdrevet Produktionslaboratorium		
Løkkefonden	0	500
Drengene i Arbejde		
Skolen Sputnik	0	476
I transit mod uddannelse		
Copenhagen Business School	0	440
Servitization – som en driver for den danske industris konkurrenceevne		
Holbæk Erhvervsforum	0	340
PrototypePortalen		
Singularity	0	200
Idekonkurrence		
Danmark-Amerika Fondet	0	200
Danmark-Amerika Fondet		
Wonderful Copenhagen	0	105
Knowledge to Connect		
DAMVAD	0	78
Integration af Global Talent		
Robert Spliid	0	60
Kapitalfondenes kompetencer		
Nordisk Administrativ Forbund	0	50
Øresundsregionens Udviklingsmuligheder lige nu, særligt i forhold til Kina		

Noter

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.
10. Anden gæld (fortsat)		
Det Udenrigspolitiske Selskab	0	26
Brics and Beyond		
Aarhus Universitet, Dep. of Computer Science	0	25
World Robot Olympiad		
	<u>351.365</u>	<u>363.362</u>

Noter

Årets uddelinger	2014	2013
	t.kr.	t.kr.
DI	10.000	0
Forsyningskæder		
Scion DTU	9.000	0
Danish Tech Challenge 2015-2017		
CBS	8.000	0
Driving Competitiveness		
Ferskvandscentret	7.900	0
Danish Water Technology House i Singapore		
Aalborg Universitet, Institut for planlægning	6.949	0
Forretningsstrategier for Bæredygtig Produktion 3.0		
Dansk Arkitektur Center	5.830	0
Sustainable Build		
DTU, Diplom	5.800	0
Bæredygtig Produktion i SMV'er		
Patent- og Varemærkestyrelsen	4.850	0
IPR Business Insight		
IDEA Entrepreneurship Centre v. SDU	3.819	0
Vækst via Viden og Export		
Copenhagen Capacity	3.697	0
Go International		
Dare Distrupt v. Anders Hvid	3.000	0
Danske Ideer 2015-2017		
Syddansk Erhvervsskole	1.450	0
Danish-Vietnamese Vocational Pilot / Developing Global Skills and Competences		
DTU Management Engineering	1.415	0
Net-Sights: Network Insights for Collaborative Sustainable Production		
DTU	1.127	0
Børnens Universitet		
Dansk-Tysk Handelskammer	1.026	0
Handelsfremme ved internationalisering af danske kompetencer i Tyskland		
CBS	1.000	0
Improving Danish Competitiveness through design		
VIA University College	987	0
SMV'ers erfaringer med bæredygtig produktion		
DTU Vindenergi	765	0
Underleverandører i Vindindustrien		
Biologigaragen	500	0
KopenLab Festival		
Aalborg Universitet, M-Tech	400	0
Vækst og innovation gennem omstilling til avancerede materialer og fremstillingsteknologi		
The Danish SDC-Secretariat	165	0
Synlighed af Sino-Danish Center overfor studerende		
Singularity University	71	0
Singularity Idékonkurrence		

Noter

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.
Årets uddelinger (fortsat)		
DTU	70	0
Minikonference om CEN's Innovationsstandard		
Akademiet for Tekniske Videnskaber	67	65
Årsgebyr		
Matematikcenter	55	0
Matematikcenter og IDA Engineering Club		
Copenhagen Business School	0	22.800
Vækst gennem generationsskifte i ejerledede virksomheder		
Videnskabsministeriet, ekstra bevilling	0	19.000
Industriens Fonds Hus i Kina		
Universefonden	0	7.150
SMART		
DI og CO-I	0	6.000
Tænketanken Europæisk Agenda		
State of Green	0	6.000
HoG/INDEX		
DI	0	5.281
Leanrejsen – Udbredelse af læringsmetode		
DTU	0	4.000
Growth opportunities af Danish SME's & New Ventures in Emerging Markets		
DI DIBD	0	3.890
Dansk-Grønlandsk Råstofklynge		
DTU	0	3.800
Talentforløb på de videregående uddannelser		
Copenhagen School of Entrepreneurship	0	3.600
Go GROW		
DTU Kemi	0	3.000
Bridging the Gap		
Aarhus Universitet, Institut for Æstetik og Kom.	0	2.977
Fab.Lab@School		
Scion DTU	0	2.900
Danish Tech Challenge		
DTU Management Engineering	0	2.280
Metoder til medarbejder inddragelse i produktionsinnovation		
Reg X - Det Danske Klyngeakademi	0	2.200
Vækstiværksætteres samarbejde med den etablerede industri		
Aarhus Universitet, ICOA og CCP	0	2.170
Entrepenørskab for Vækst		
Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser	0	2.000
ESOF 2014		
Københavns Universitet	0	1.926
Center for Computerbaseret Matematikundervisning		
Aarhus Academy for Global Education	0	1.500
Naturfagslokale		

Noter

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.
Årets uddelinger (fortsat)		
DEA	0	1.200
Uddannelseskommissionen		
Aalborg Universitet, Institut for økonomi og ledelse	0	1.100
Underleverandør i Danmark		
REG LAB	0	1.000
Industriens Produktivitet		
Væksthus Sjælland	0	1.000
Mobilt FabLab		
Løkkefonden	0	500
Dreng i Arbejde		
Skolen Sputnik	0	476
I transit mod uddannelse		
Copenhagen Business School	0	440
Servitization – som en driver for den danske industris konkurrenceevne		
Aarhus Universitet	0	420
Retningsstyret lyd		
Holbæk Erhvervsforum	0	340
PrototypePortalen		
Singularity University Danish Alumne	0	200
Singularity Idekongurrence		
Danmark-Amerika Fondet	0	200
Danmark-Amerika Fondet		
DTU	0	187
Entrepreneurship Development Log		
Copenhagen Goodwill Ambassador Corps	0	150
Den Danske Landemodell		
Danish Space Challenge	0	75
Spacedesign i Danmark		
Aarhus Universitet, Department of Computer Science	0	25
World Robot Olympiad		
Tilbageførte uddelinger	<u>(4.129)</u>	<u>(2.094)</u>
	<u>73.814</u>	<u>107.758</u>

11. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Industriens Fond har indgået leje-/leasingaftaler dækkende forskellige perioder indtil 31. juli 2016 med en samlet leje-/leasingforpligtelse på 834 t.kr. Af de indgåede leje-/leasingaftaler forfalder 563 t.kr. inden for 1 år. Leje-/leasingforpligtelsen omfatter husleje, firmabil og parkeringsplads.