

# **ÅRSRAPPORT 2011**

## **Industriens Fond**

# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Oplysninger om fonden	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Noter	10

# Oplysninger om fonden

## **Industriens Fond**

Esplanaden 34A  
1263 København K  
CVR-nr.: 14 53 61 75  
Telefon: 70 209 208

## **Bestyrelse**

Sten Scheibye  
formand

Hans Skov Christensen  
næstformand

Lisbet Thyge Frandsen

Michael Møller

Torben Svanholm

Lars Sandahl Sørensen

## **Direktion**

Mads Lebech  
Adm. direktør

## **Revision**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 for Industriens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 22. marts 2012

DIREKTION:

Mads Lebech  
Adm. direktør

BESTYRELSE:

Sten Scheibye  
formand

Hans Skov Christensen  
næstformand

Lisbet Thyge Frandsen

Michael Møller

Torben Svanholm

Lars Sandahl Sørensen

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Til fondsbestyrelsen i Industriens Fond

### Påtegning på årsregnskab

Vi har revideret årsregnskabet for Industriens Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 22. marts 2012

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Per Erik Johannessen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

Industriens Fond modtog i 2011 et udbytte på 16,5 mio. kr. fra Nykredit Holding A/S.

Fonden afhændede endvidere aktier i Nykredit Holding A/S for et samlet beløb på 238,1 mio. kr. til Foreningen Nykredit. Handelsprisen var 163,9 mio. kr. højere end aktiernes bogførte værdi på 74,2 mio. kr. idet aktierne handlede til indre værdi.

### Fondens formål

Fonden har til formål at yde støtte til foranstaltninger og projekter, der generelt kan bidrage til videreudvikling af dansk erhvervsliv med særlig vægt på dansk industri. Der kan endvidere ydes støtte til undervisningsaktiviteter og forskningsprojekter med erhvervsmæssigt sigte. Denne støtte kan også ydes til enkeltpersoner. Der ydes ikke støtte til aktiviteter, der har indtjeningsmæssigt eller virksomhedsspecifikt formål.

Støtte kan ydes som direkte tilskud eller som rentefrie eller rentebærende lån.

Herudover har fonden til formål at være aktionær i Nykredit koncernen.

Fondens investeringsstrategi for fondens frie midler har i 2011 fortsat altovervejende været placering i realkreditobligationer med lang løbetid.

### Årets resultat

Årets resultat udgør 296,8 mio. kr. mod 55,1 mio. kr. i 2010. Resultatet fremkommer som realiseret avance ved salg af aktier i Nykredit Holding A/S, 163,9 mio.kr., modtaget udbytte på 16,5 mio. kr., realiserede og urealiserede kursgevinster på obligationer på 83,1 mio. kr. og renter på 49,1 mio. kr., i alt finansielle indtægter på 312,6 mio. kr. med fradrag af egne drifts- og projektomkostninger på 8,4 mio. kr. og skat af årets resultat på 7,4 mio. kr.

Af årets resultat på 296,8 mio. kr. er 101,9 mio. kr. medgået til projektbevillinger, mens 194,9 mio. kr. er tillagt fondskapitalen.

Fondens uddelinger sker primært indenfor følgende tre strategiske fokusområder: Kompetencer og viden, Virkelyst og iværksætteri samt Globalisering og åbenhed.

Udbetaling af uddelingerne har en horisont mellem et og seks år.

### Ledelsesforhold

Ved udgangen af 2011 består Fondens sekretariat udover den adm. direktør af 4 fuldtidsmedarbejdere samt en projektleder for det af Fonden finansierede projekt "Radikal Forenkling".

### Forventninger til 2012

Fondens aktiebeholdning i Nykredit Holding A/S udgjorde ultimo 2011 nominelt 66,2 mio.kr. svarende til 4,99 pct. af aktiekapitalen og 2.765 mio. kr. som andel af den indre værdi af selskabet ved udgangen af 2011.

Fonden forventer, at Nykredit Holding A/S i 2012 vil udbetale udbytte for regnskabsåret 2011 på samlet 200 mio. kr. Idet Fonden ejer 4,99 pct. af Nykredit Holding A/S, vil det betyde, at der vil blive udbetalt et udbytte på 10 mio. kr.

Fonden forventer tillige, at Foreningen Nykredit i 2012 i forlængelse af udbyttebetalingen fra Nykredit vil købe en del af fondens aktier i Nykredit Holding A/S.

Fondens kapitalbevægelser for 2012 vil derudover udgøres af forrentningen af Fondens værdipapir- og likviditetsbeholdning med fradrag af udbetalinger af bevilgede donationer i løbet af 2012.

Strategisk har fonden en forventning om, at omfanget af årlige uddelinger kan blive i niveauet 100 mio. kr.

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet forhold, der væsentligt påvirker fondens finansielle stilling pr. 31. december 2011.

# Anvendt regnskabspraksis

## Generelt

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven efter bestemmelserne for regnskabsklasse B.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til kontorhold, it, økonomifunktion, eksterne konsulenter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner, bilordning mv. til fondens personale.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, aktieudbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Omkostninger til udvikling af immaterielle aktiver indregnes i medfør af årsregnskabslovens § 33 i resultatopgørelsen på tidspunktet for deres afholdelse.

### **Materielle anlægsaktiver**

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

It-udstyr	3 år
Inventar	5 år
Kunst	afskrives ikke

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Børsnoterede finansielle aktiver måles til dagsværdi. Finansielle anlægsaktiver, der ikke handles på et velfungerende marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Projektbevillinger**

Bevillinger til projekter kan ydes som kontante tilskud eller ved påtagelse af forpligtelser til at yde projektstøtte i form af arbejdsindsats og afholdelse af eksterne omkostninger eller som en kombination heraf.

Bevillingerne til de enkelte projekter fragår i alle tilfælde egenkapitalen via overskudsdisponeringen i det år, hvor fonden påtager sig en retlig eller faktisk forpligtelse. Eventuelle uudnyttede bevillinger tilbageføres til egenkapitalen ved det enkelte projekts endelige afslutning.

Såfremt fonden afholder projektrelaterede omkostninger, der ikke indgår i en bevillingsmæssig forpligtelse, indregnes omkostningerne i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

## Resultatopgørelse for året 2011

Note		<b>2011</b>	<b>2010</b>
		<b><u>t.kr.</u></b>	<b><u>t.kr.</u></b>
	<b>OMKOSTNINGER</b>		
1	Administrationsomkostninger	(1.445)	(960)
2	Personaleomkostninger	(4.273)	(4.257)
	Rejser, møder og repræsentation	(370)	(245)
	Bestyrelshonorarer	(800)	(800)
	Lokaleomkostninger	(581)	(518)
	<b>Driftomkostninger i alt</b>	<b>(7.469)</b>	<b>(6.780)</b>
3	Egne projekter	(977)	(206)
	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>(8.446)</b>	<b>(6.986)</b>
	<b>FINANSIELLE POSTER</b>		
	Renteindtægter	49.149	45.166
	Udbytte	16.529	443
4	Kursreguleringer værdipapirer	247.005	9.777
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>312.683</b>	<b>55.386</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>304.237</b>	<b>48.400</b>
5	Skat af årets resultat	(7.406)	6.657
	<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>296.831</b>	<b>55.057</b>
	<b>Der foreslås disponeret således:</b>		
6	Projektbevillinger for året	101.927	69.261
	Overført til fondskapitalen	194.904	(14.204)
	Årets resultat	296.831	55.057

## Balance pr. 31. december 2011

<b>AKTIVER</b>		<b>2011</b>	<b>2010</b>
<u>Note</u>		<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>7</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	909	576
	Aktier i Nykredit Holding A/S	861.379	935.571
	Obligationer	1.357.036	1.016.162
<b>8</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	2.218.415	1.951.733
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	2.219.324	1.952.309
	Tilgodehavende renter	13.819	10.714
	Tilgodehavende udbytteskat	4.141	124
	Udskudt skatteaktiv	0	2.656
	Andre tilgodehavender	464	186
	Projekttilgodehavende	5.600	5.600
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	24.024	19.280
	<b>Likvide beholdninger</b>	13.246	11.986
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	37.270	31.266
	<b>AKTIVER I ALT</b>	2.256.594	1.983.575

## Balance pr. 31. december 2011

### PASSIVER

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<b><u>t.kr.</u></b>	<b><u>t.kr.</u></b>
Grundkapital	1.000	1.000
Disponibel kapital	1.188.549	1.188.549
Overført resultat	810.956	616.052
<b>9 Fondskapital i alt</b>	<b>2.000.505</b>	<b>1.805.601</b>
<b>5 Udskudt skat</b>	<b>4.750</b>	<b>0</b>
<b>Hensættelser i alt</b>	<b>4.750</b>	<b>0</b>
<b>10 Skyldige projektbevillinger</b>	<b>250.868</b>	<b>176.190</b>
Skyldige feriepenge	256	172
Skyldige omkostninger	215	1.612
<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>251.339</b>	<b>177.974</b>
 <b>PASSIVER I ALT</b>	 <b>2.256.594</b>	 <b>1.983.575</b>
 <b>11 Andre forpligtelser</b>		

## Noter

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<b><u>t.kr.</u></b>	<b><u>t.kr.</u></b>
<b>1 Administrationsomkostninger</b>		
Kontorhold	(99)	(92)
IT	(336)	(340)
Bogholderi	(203)	(137)
Revision	(96)	(94)
Fagkonsulenter	(74)	(58)
Formidling	(243)	(68)
Abonnementer og kontingenter	(36)	(28)
Forsikringer	(57)	(57)
Depotgebyrer	(56)	(33)
Afskrivninger	(245)	(53)
	<u>(1.445)</u>	<u>(960)</u>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Medarbejdernes aflønning		
Lønninger	(2.217)	(1.868)
Pension	(148)	(193)
Løn overført til projekter	452	0
Andre personaleomkostninger	(274)	(309)
	<u>(2.187)</u>	<u>(2.370)</u>
Direktørens aflønning		
Løn	(1.563)	(1.500)
Pension	(287)	(255)
Andre personaleomkostninger, incl. bilordning	(236)	(132)
	<u>(2.086)</u>	<u>(1.887)</u>
Lønomkostninger i alt	<u>(4.273)</u>	<u>(4.257)</u>
<b>3 Egne projekter</b>		
Industriens Fond Camp 2011	(483)	0
Radikal forenkling	(464)	(32)
Priskonkurrence	(30)	(72)
Design som konkurrenceparameter	0	(102)
	<u>(977)</u>	<u>(206)</u>

## Noter

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<b><u>t.kr.</u></b>	<b><u>t.kr.</u></b>
<b>4 Kursregulering værdipapirer</b>		
Realiserede kursreguleringer aktier	163.888	(855)
Realiserede kursreguleringer obligationer	531	36.234
Urealiserede kursreguleringer aktier	0	939
Urealiserede kursreguleringer obligationer	82.586	(26.541)
	<u>247.005</u>	<u>9.777</u>

## 5 Skat

Udskudt skat vedrører forskellen mellem foretagne regnskabs- og skattemæssige hensættelser til fremtidige uddelinger.

Skat af årets resultat	0	0
Regulering af udskudt skat	(7.406)	6.657
	<u>(7.406)</u>	<u>6.657</u>
Udskudt skat pr 1. januar	2.656	(4.001)
Regulering af udskudt skat på hensættelser	(7.406)	(219)
Regulering af udskudt skat på obligationer	0	6.876
Udskudt skat pr. 31. december	<u>(4.750)</u>	<u>2.656</u>

## Noter

	Kontant bevilling	Øvrige ydelser	2011 t.kr.	2010 t.kr.
<b>6 Projektbevillinger for året</b>				
Københavns Kommune			32.000	0
Europaskolen				
Experimentarium			14.050	0
Demonstratorium				
Copenhagen Cleantech Cluster			10.790	0
Complex Cleantech Solutions				
DI ITEK			5.458	0
Industriel Teknologi og Software				
Patent- og Varemærkestyrelsen			4.730	0
IPR-Turn Around				
Aarhus Universitet			4.174	0
SpinIn				
Efterskoleforeningen			4.016	0
Samarbejde virksomheder-efterskoler				
Lindoe Welding Centre			4.000	0
Lindoe Offshore Renewables Center (LORC)				
Københavns Universitet			3.960	0
Besøgscenter				
IDEA Entrepreneurship Center, SDU			3.166	0
Viden og Innovation i SMV'er				
DI			2.735	0
Udvikling af Russian-Danish Energy Efficiency Centre				
CPH West			2.000	0
Virksomhedspartnerskaber				
Mærsk McKinney Møller Videntcenter			1.500	0
Junior College HTX				
DTU			1.587	0
NETCORE				
Akademiet for Talentfulde Unge			1.152	0
Involvering af industri og erhverv i ATU's talentarbejde				
Syddansk Universitet			1.050	0
Supply Chain Innovationer				
Klimakonsortiet			1.000	0
Forprojekt House of Green				
CBS			884	0
Fremtidens innovative folkeskole				
DAMVAD			787	0
Integration af Global Talent				
CBS			690	0
Fra miljøbekymring til økonomisk vækst				
Syddansk Universitet			582	0
Redegørelse for intraprenørskab i Danmark, i internationalt perspektiv				
Aalborg Universitet			500	0
Opbygning af laserlaboratorium				
DTU			388	0
Globalisering af produktudvikling				
Vejle Kommunale Ungdomsskole			200	0
Projekt Morfar				
Danske Erhvervsskoler			200	0
DM i Skills 2012				
Danmark-Amerika Fondet			200	0
Scion DTU			100	0
IASP 2011 Konference				
(fortsat)				

## Noter

	Kontant bevilling	Øvrige ydelse	<b>2011</b> <b>t.kr.</b>	<b>2010</b> <b>t.kr.</b>
<b>6 Projektbevillinger for året (fortsat)</b>				
<b>CBS</b>			65	0
Biobusiness and Innovation Program				
<b>Akademiet for Tekniske Videnskaber, årsgebyr</b>			63	62
<b>Biotech Academy, DTU</b>			50	0
Biotech Camp 2011				
<b>CBS</b>			39	0
The role, behavior and value added of HQs				
<b>SBE.DTU</b>			25	0
Symposium for Biotech Research				
<b>Kredsen Mars og Merkur Danmark</b>			25	0
Veteraners genindtræden på arbejdsmarkedet				
<b>AIESEC</b>			17	0
AIESEC Innovation Day and Company Day				
<b>Universefonden</b>	15.450	1.050	0	16.500
Suitable Growth				
<b>CBS</b>			0	12.000
Robotteknologi				
<b>DI</b>	9.200	100	0	9.300
Lean Ledelsesguide				
<b>Aalborg Universitet</b>			0	6.000
Sourcing Excellence				
<b>NVH</b>			0	5.800
Fremtidssikret naturvidenskabelig undervisning C.A.S.E.				
<b>DI</b>			0	5.625
Global Leadership Competences				
<b>Symbion/Scion DTU</b>			0	5.000
Entrepreneur Leadership Lab (EL2)				
<b>Planetariet</b>			0	2.868
Det digitale Univers				
<b>Wonderful Copenhagen</b>			0	1.600
Knowledge to Connect				
<b>CBS</b>			0	1.000
Entrepreneurship and Innovation Coaching				
<b>NVH</b>			0	1.000
Naturfagsmarathon				
<b>Baltic Development Forum</b>			0	900
Topmøde i Vilnius				
<b>Experimentarium</b>			0	750
Demonstratorium, forprojekt				
<b>Fonden Femern Belt Development</b>			0	425
Baltic Logistic Hub				
<b>DTU</b>			0	370
Innovationsanalyse				
<b>Experimentarium</b>			0	185
Robotfestival 2010				
<b>Biotech Academy</b>			0	62
Biotech Academy Camp 2010				
<b>Fonden for entreprenørskab</b>			0	50
Emax Nordic 2010				
<b>Syddansk Universitet</b>			0	50
Miljøteknisk lærebog				
<b>Tilbageførte uddelinger</b>			(256)	(286)
			<b>101.927</b>	<b>69.261</b>

## Noter

	Kontant bevilling	Øvrige ydelse	<b>2011</b> <b>t.kr.</b>	<b>2010</b> <b>t.kr.</b>
<b>7 Materielle anlægsaktiver</b>				
Anskaffelsessum 1. januar			681	636
Tilgang			577	45
Afgang			0	0
Anskaffelsessum 31. december			<u>1.258</u>	<u>681</u>
Akkumulerede afskrivninger 1. januar			(105)	(52)
Afgang			0	0
Årets afskrivninger			<u>(244)</u>	<u>(53)</u>
Akkumulerede afskrivninger 31. december			<u>(349)</u>	<u>(105)</u>
Bøgført værdi 31. december			<u>909</u>	<u>576</u>

## 8 Finansielle anlægsaktiver

	Obliga- tioner t.kr.	Aktier i Nykredit Holding A/S t.kr.
Anskaffelsesværdi primo	1.016.163	935.571
Tilgang i årets løb	279.060	0
Afgang i årets løb	<u>(20.773)</u>	<u>(74.192)</u>
Anskaffelsesværdi ultimo	<u>1.274.450</u>	<u>861.379</u>
Reguleret til regnskabsmæssig værdi	<u>82.586</u>	
Beholdning herefter	<u><u>1.357.036</u></u>	

Den indre værdi af fondens 4,99 pct. aktier i Nykredit Holding A/S udgør 2.765 mio kr. pr. 31. december 2011 svarende til en merværdi på 1.903 mio. kr. udover bogført værdi.

## 9 Fondskapital

	Grund- kapital t.kr.	Disponibel kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Saldo primo	1.000	1.188.549	616.052	1.805.601
Projektbevillinger	0	-	(101.927)	(101.927)
Årets resultat	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>296.831</u>	<u>296.831</u>
Saldo ultimo	<u><u>1.000</u></u>	<u><u>1.188.549</u></u>	<u><u>810.956</u></u>	<u><u>2.000.505</u></u>

## Noter

### 10 Skyldige projektbevillinger

	Kontant bevilling	Øvrige ydelse	I alt 2011	I alt 2010
Københavns Kommune Europaskolen	32.000		32.000	0
Experimentarium Demonstratorium	14.050		14.050	0
Copenhagen Cleantech Cluster Complex Cleantech Solutions	10.303		10.303	0
DI ITEK Industriel Teknologi og Software	5.458		5.458	0
Patent- og Varemærkestyrelsen IPR-Turn Around	4.730		4.730	0
Aarhus Universitet SpinIn	4.174		4.174	0
Efterskoleforeningen Samarbejde virksomheder-efterskoler	4.016		4.016	0
Lindoe Welding Centre Lindoe Offshore Renewables Center (LORC)	4.000		4.000	0
Københavns Universitet Besøgscenter	3.960		3.960	0
IDEA Entrepreneurship Center, SDU Viden og Innovation i SMV'er	3.166		3.166	0
DI Udvikling af Russian-Danish Energy Efficiency Centre	2.735		2.735	0
CPH West Virksomhedspartnerskaber	2.000		2.000	0
DTU NETCORE	1.587		1.587	0
Mærsk McKinney Møller Videntcenter Junior College HTX	1.500		1.500	0
Akademiet for Talentfulde Unge  Involvering af industri og erhverv i ATU's talentarbejde	1.152		1.152	0
Syddansk Universitet Supply Chain Innovationer	1.050		1.050	0
Klimakonsortiet Forprojekt House of Green	1.000		1.000	0
CBS Fremtidens innovative folkeskole	884		884	0
DAMVAD Integration af Global Talent	787		787	0
CBS Fra miljøbekymring til økonomisk vækst	690		690	0
Syddansk Universitet Redegørelse for intraprenørskab i Danmark, i internationalt perspektiv	582		582	0
Aalborg Universitet Opbygning af laserlaboratorium	500		500	0
DTU Globalisering af produktudvikling	388		388	0
Vejle Kommunale Ungdomsskole Projekt Morfar	200		200	0
Danske Erhvervsskoler DM i Skills 2012	200		200	0
Danmark-Amerika Fondet (fortsat)	200		200	0

## Noter

### 10 Skyldige projektbevillinger (fortsat)

	Kontant bevilling	Øvrige ydelse	I alt 2011	I alt 2010
<b>Scion DTU</b> IASP 2011 Konference	100		100	0
<b>Biotech Academy, DTU</b> Biotech Camp 2011	50		50	0
<b>SBE.DTU</b> Symposium for Biotech Research	25		25	0
<b>AIESEC</b> AIESEC Innovation Day and Company Day	17		17	0
<b>Videnskabsministeriet</b> Industriens Fonds Hus i Kina	69.942	286	70.228	79.822
<b>Universefonden</b> Suitable Growth	11.299	789	12.088	15.911
<b>DI</b> Centres of Excellence	11.686	125	11.811	13.570
<b>CBS</b> Robotteknologi	11.461		11.461	12.000
<b>DI</b> Lean Ledelsesguide	9.200	100	9.300	9.300
<b>DNF</b> ISI 2015			6.876	8.127
<b>DI</b> Global Leadership Competences	5.457		5.457	5.625
<b>Aalborg Universitet</b> Sourcing Excellence	5.080		5.941	6.000
<b>Symbion/Scion DTU</b> Entrepreneur Leadership Lab (EL2)	5.000		5.000	5.000
<b>NVH</b> Fremtidssikret naturvidenskabelig undervisning C.A.S.E.	4.370		4.370	5.518
<b>Planetariet</b> Det digitale Univers	2.868		2.868	2.868
<b>DNF</b> Naturvidenskabernes Festival			1.345	2.495
<b>CBS</b> Entrepreneurship and Innovation Coaching	1.000		1.000	1.000
<b>Wonderful Copenhagen</b> Knowledge to Connect	871		871	1.522
<b>NVH</b> Naturfagsmarathon	551		551	1.000
<b>Fonden Femern Belt Development</b> Baltic Logistic Hub	87		87	425
<b>Robert Spliid</b> Kapitalfondenes kompetencer			60	60
<b>Syddansk Universitet</b> Miljøteknisk lærebog	50		50	50
<b>DI</b> Fremtidens ledelse og organisering af innovation			0	3.150
<b>Experimentarium</b> Demonstratorium, forprojekt			0	750
<b>Baltic Development Forum</b> Topmøde i Vilnius			0	712
<b>Bright Green Carbon Fund</b> (fortsat)			0	504

## Noter

### 10 Skyldige projektbevillinger (fortsat)

	Kontant bevilling	Øvrige ydelse	I alt 2011	I alt 2010
DTU Innovationsanalyse			0	370
Syddansk Universitet Overhead omkostninger			0	286
NVH Nyt naturvidenskabeligt undervisningskoncept			0	63
Biotech Academy Biotech Academy Camp 2010			0	62
			<u>250.868</u>	<u>176.190</u>

### 11 Andre forpligtelser

Industriens Fond har indgået leje-/leasingaftaler dækkende forskellige perioder indtil 31. januar 2016 med en samlet leje-/leasingforpligtelse på 1.581.448 kr. Af de indgåede leje-/leasingaftaler forfalder 493.557 kr. inden for 1 år. Leje-/leasingforpligtelserne omfatter husleje, firmabil og parkeringsplads.







