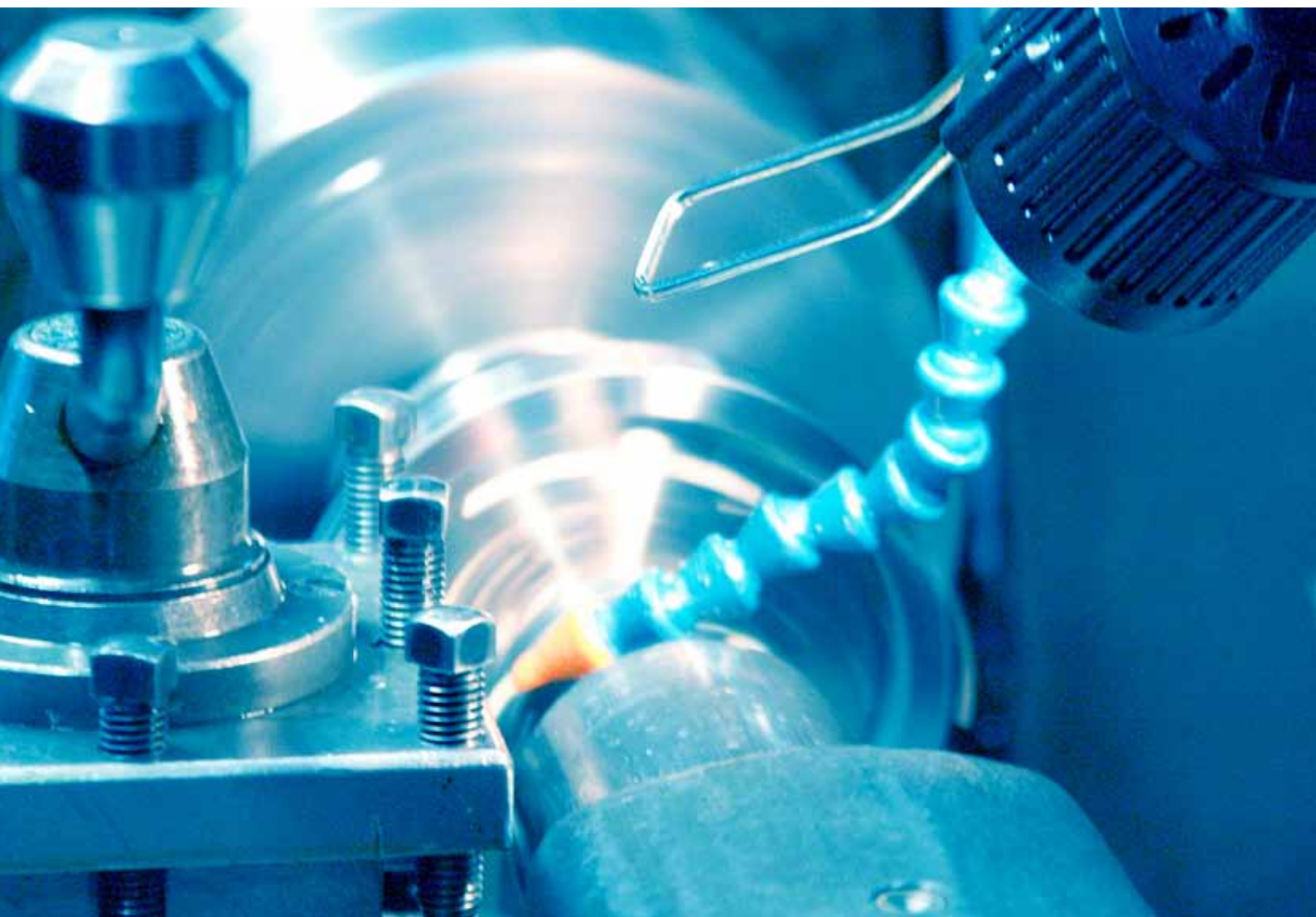




INDUSTRIENS FOND

FREMMER DANSK
KONKURRENCEEVNE

ÅRSBERETNING 2011



Industriens Fond er dansk industris og erhvervslivs innovative fond. Fondens formål er at udvikle og støtte nyskabende, inspirerende og økonomisk bæredygtige projekter og initiativer, der styrker dansk industris og erhvervslivs konkurrenceevne.

EFFEKTIV OG ENGAGERET FILANTROPI

Industriens Fonds uddelinger er rettet mod projekter, som skal gavne konkurrenceevnen i dansk erhvervsliv og særligt dansk industri. Omdrejningspunktet for Fondens engagement er projekter, som ved aktivitet eller vidensopbygning har potentiale til at forøge værditilvæksten i Danmark. Industriens Fond fokuserer derfor særligt på projekter, der vil kunne bidrage til at skabe flere arbejdspladser i Danmark. Fonden modtager ansøgninger, ligesom Fonden selv udvikler projektidéer.

Industriens Fond blev etableret i sin nuværende form i 2009. Efter at fokus de første år var på etablering af infrastruktur, governance, strategi og opbygning af en betydelig projektportefølje, har fokus i 2011 været på at sikre en endnu mere engageret deltagelse i projekterne – en mere effektiv og engageret filantropi.

Fonden opstiller hvor det er muligt succes-kriterier for projekter og evaluerer dem, ligesom der laves planer for spredning af viden og erfaringer der genereres i projekter.

I årsberetningen for 2011 har det været ønsket at give et overblik og indsigt i Industriens Fonds mangesidede virksomhed. Det ikke mindst i de mange aktiviteter og satsninger, som Fonden har arbejdet med i løbet af 2011. Der er i en række cases tillige forsøgt at give et indblik i de foreløbige resultater fra Fondens projektportefølje over årene. Således er de fleste af Fondens projekter flerårige og de endelige resultater udestår endnu.

Årsberetningen er tænkt som et uddybende supplement til den reviderede regnskabsmæssige årsrapport for Fonden, som ligeledes kan læses på www.industriensfond.dk.

Med venlig hilsen



Sten Scheibye
Formand



Mads Lebech
Adm. direktør

INDUSTRIENS FOND

Industriens Fond har til formål at udvikle og støtte nyskabende, inspirerende og økonomisk bæredygtige projekter og initiativer, der styrker dansk industris og erhvervslivs konkurrenceevne.

Konkurrenceevne er afgørende for dansk in-

dustri og erhvervsliv. Industrien og erhvervslivet er den motor, som sikrer vækst, velstand og arbejdspladser. Industrien og erhvervslivet kan i dialog og samarbejde med forsknings- og uddannelsesverdenen skabe de innovative forretningskoncepter og teknologier, som kan gøre væksten bæredygtig.

STRATEGI OG AFSÆT: ENGAGERET FILANTROPI

Industriens Fond arbejder som en engageret filantropisk fond. Fonden arbejder for, at hver enkelt støttekrone, der udbetales til projekter, har potentiale til at sikre anvendelsesorienteret viden og aktivitet med den størst mulige

effekt på industrivirksomhedernes konkurrenceevne. Det søger Fonden at sikre ved aktiv deltagelse i tilblivelsen af projekter, ved at følge projekter tæt, ved opstilling af mål og gennem tæt opfølgning i projektforløb.

Engageret filantropi i Industriens Fond - mere end fordeling af ressourcer:

- Fonden søger indflydelse og dialog med projektansøgere
- Fonden søger aktiv deltagelse i projekterne
- Fonden prioriterer at opsøge udfordringer og initiere løsningsorienterede projekter
- Fonden ønsker at matche projekttemaer med de bedste mulige projektejere
- Fonden prioriterer en høj grad af gennemsigtighed om projektforudsætninger
- Fonden ønsker åbenhed om genereret viden i projekter
- Fonden sigter efter at have nemme procedurer og letforståelige retningslinjer
- Fonden søger at måle og evaluere på såvel projekternes proces, output/ resultater og udbredelse

Arbejdet i Fondens sekretariat tager afsæt i den mission og strategi, som Fondens bestyrelse vedtog i 2008 i forbindelse med den daværende IRF Fonds revitalisering. Bestyrelsen justerede strategien i 2010.

Centralt i strategien står de forhold, som direkte og indirekte spiller ind på virksomheders vækst og konkurrenceevne. Disse faktorer kan ordnes inden for syv såkaldte vækstdrivere, som alle har betydning for danske virksomheders konkurrenceevne.

Industriens Fond har valgt at fokusere på tre af disse "vækstdrivere" med effekt for konkurrenceevnen: "Viden & Kompetencer", "Virkelyst & Iværksætteri" samt "Globalisering & Åbenhed".

Disse tre vækstdrivere berører områder, hvor dansk erhvervsliv og industri selv har en mulighed for at arbejde med at forbedre deres egen konkurrenceevne. Dermed får projekterne konkret betydning og er en del af udviklingen af en redskabskasse til industriens eget brug. Og dermed bliver netop disse vækstdrivere naturlige fokusområder at fremme for Industriens Fond.

De fire øvrige vækstdrivere – skat, infrastruktur m.v. – er af meget væsentlig betydning for industriens konkurrenceevne. Men da de har karakter af politisk betingede rammebetingelser er de i strategien defineret uden for Industriens Fonds daglige arbejdsområde.

De syv vækstdrivere

Omkostninger & Skat		
Infrastruktur		
Effektivitet i offentlig sektor		
Fleksibilitet for virksomheder		
	Globalisering & Åbenhed	
	Virkelyst & Iværksætteri	
	Viden & Kompetencer	

Industriens Fond fokuserer på projekter for dansk erhvervsliv og i særdeleshed dansk industri, der som udgangspunkt skaber størst mulig effekt over tid på virksomhedernes konkurrenceevne. I en globaliseret verden betyder dette, at der arbejdes med pro-

jekter, som styrker grundlaget for at skabe værditilvækst fysisk i Danmark. Projekterne skal have positiv virkning på indenlandske arbejdspladser og værdiskabelse – uanset om projektet tager udgangspunkt i Danmark eller udlandet.

AKTIVITETER & PROJEKTUDVIKLING

I 2011 har Industriens Fond besluttet at støtte nye projekter for i alt 102,7 mio. kr. Dette tal omfatter bevillinger til eksterne projekter på 102,2 mio. kr. samt egne projekter for 0,5 mio. kr.

Fonden har i 2011 arbejdet med en aktiv projektportefølje på knap 60 større og mindre projekter, som alle har den fællesnævner, at de metodisk har potentiale til at være med til at fremme dansk erhvervslivs konkurrenceevne. Alle større projekter, de resultater de skaber, og de veje de afdækker, er beskrevet nærmere på www.industriensfond.dk/viden

Bestyrelsen for Industriens Fond blev i 2011 forelagt 105 konkrete projektforslag til drøftelse. Derudover har der i bestyrelsen været drøftet en række projekttanker på baggrund af såvel Fondens eget arbejde med at initiere projekter, som på baggrund af henvendelser og dialog med en række interessenter som ønskede samarbejde med Fonden.

Projekter i 2011

Industriens Fond har i 2011 engageret sig med godt 100 mio. kr. i en række nye projek-

ter, der flugter med Fondens strategi og fokusområder.

Industriens Fond arbejder løbende med at sikre effekt på konkurrenceevnen gennem udvikling af projektporteføljen og gennem en bearbejdning og opfølgning på de enkelte projekter.

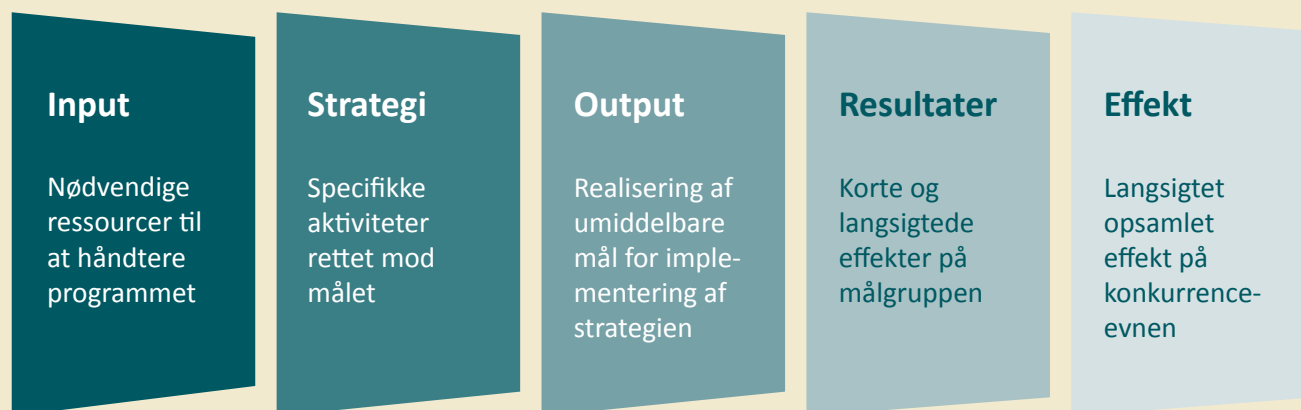
Industriens Fonds aktive projektportefølje er betydelig og meget bred. Fonden stiller en række krav til projekterne. Projekterne skal være nyskabende, økonomisk bæredygtige og replikérbare. De skal gerne have en bred tilgang i form af involvering af flere projektpartnere fra såvel erhvervsliv som vidensmiljø, og den erfarede viden skal gøres tilgængelig.

Fonden arbejder med målstyring på tre niveauer, der er gensidigt afhængige:

- Evaluering på proces (milepælsplaner, økonomistyring mv.)
- Målstyring på output (resultater af projektet)
- Mål for udbredelse/formidling (primært fokuseret på case eksempler og formidlingen af den viden projektet genererer)



Figur 1: Industriens Fonds målstyringsmodel



Figur 2: Industriens Fonds Logiske evalueringsmodel – læs mere om modellen under “viden” på Industriensfond.dk

Én ting er, at Fonden knytter mål til output og måler resultater. Det er imidlertid væsentligt sværere at måle effekten af Fondens virke. Sondringen mellem resultater og effekter er vanskelig, men er ikke desto mindre vigtig. Dels afspejler sondringen tidsperspektivet, hvor effekten af et projekt ofte først viser sig over tid og efter projektets afslutning. Dels er der effekten på makroniveau, altså på Danmarks konkurrenceevne – Industriens Fonds mission.

Da det er svært at måle på den reelle effekt på konkurrenceevnen, såvel i enkelte virksomheder som på makroniveau i Danmark, har Fonden valgt at arbejde efter en såkaldt logisk model. Denne er designet efter inspiration fra international forskning og fra The Center of Effective Philanthropy i USA.

Den logiske model favner i princippet såvel det enkelte projekt som Fondens langsigtede effekt på konkurrenceevnen. Operationalisering af målstyringen af hvert enkelt projekt i Fondens portefølje er som nævnt ovenstående måleprogram (figur 1).

Anvendelse af Fondens midler:

Fonden lægger vægt på, at der er klare retningslinjer for anvendelse af bevilligede uddelinger/midler, samt at disse overholdes af bevillingsmodtagere.

Forud for en forelæggelse for bestyrelsen af et projekt sker der en afklaring af mål for det faglige indhold i projektet, af projektets økonomi og af milepæls- og udbetalingsplaner m.m. I forbindelse med udbetalinger til projekterne holdes udbetalingerne op mod bevillingsbrev, milepælsplaner og de fremlagte budgetter.

I dette arbejde, er Fonden bevidst om ikke at lave en for bureaukratisk sagsgang. I hver enkel sag vurderes således hvordan omfanget af dokumentation fra bevillingsmodtager kan minimeres, uden det dog forringer Fondens indsigt i ressourceforbrug og mål-opfyldelse i projekterne. Fonden efterspørger revisionspåtegning på bevillinger alt efter projektets art, men altid ved bevillinger på over 500.000 kr. Denne fremgangsmåde er aftalt efter drøftelse med Fondens revisor.

INDUSTRIENS CAMP 2011

Industriens Fond afholdt den 2. november 2011 Industriens Camp, som havde til formål at afdække industriens og erhvervslivets egne bud på tiltag og projekter, som kunne medvirke til at gavne konkurrenceevnen i Danmark.

På Camp'en deltog 40 topchefer og beslutningstagere fra dansk erhvervsliv, universiteter, organisationer og vidensinstitutioner.

Deltagerne arbejdede sig igennem et forløb, hvor observationer fra egne virksomheder blev diskuteret, opsamlet, indsnævret og til sidst forsøgt fokuseret i indsatsområder. Campens deltagere foreslog en række indsatsområder som mulige satsninger for Industriens

Fond med henblik på at styrke konkurrenceevnen hos danske virksomheder.

På Camp'en var der særligt fokus på styrkelse af MMV'ers vækst, hvor flere af campens deltagere fandt, at Fonden kunne gå ind i at skabe netværksalliancer, samarbejde og partnerskaber på tværs af store og små virksomheder eller medvirke til systematisk at styrke vidensniveauet i MMV'er.

Industriens Fond vil fremadrettet i sit strategiske arbejde have fokus på de prioriteringer og løsningsforslag, der fremkom på dagen.





PROJEKTER OG RESULTATER 2011

De fleste projekter, som Industriens Fond finansierer og engagerer sig i, løber over flere år.

I årsberetningens appendiks er en samlet oversigt over dels Industriens Fonds samlede portefølje af aktive projekter og dels alle nye projekter i 2011.

På de følgende sider er et udvalg af Fondens nye projekter fra 2011 og foreløbige resultater fra igangværende projekter, som Fonden har engageret sig i, nærmere beskrevet.

CASES – NYE PROJEKTER 2011

Viden og innovation i SMV'er

FAKTA

Projektansvarlig:
IDEA v/Syddansk Universitet
Projektperiode: 2012 - 2013
Budget: 3,2 mio. kr.

Studerende sætter skub i SMV'ers innovation

I efteråret 2011 satte Industriens Fond og IDEA Entrepreneurship Centre ved Syddansk Universitet sig for at lægge nye sten i den svære brobygning mellem erhvervsliv og universitet.

Mere specifikt er baggrunden de mindre- og mellemstore virksomheders udfordringer med innovation. Universitetsstuderende kan hjælpe med såvel produktudvikling, nye pro-

cesser og nye markeder. Men projektet er ikke kun til gavn for virksomhederne. De studerendes egen kompetenceudvikling får et boost, da deres evne til at tænke innovativt på et fagligt solidt grundlag bliver tilsat erfaring med at arbejde tværfagligt og innovativt med konkrete problemer.

Projektet er to-årigt. Der skal sættes skub i innovationsprocesserne i virksomhederne via forskellige former for samarbejde studerende og virksomheder imellem. Der gennemføres to såkaldte mega-camps med en bred deltagerkreds af virksomheder, 12 virksomhedsinterne camps og i alt 50 innovationsprojekter.

Det ventes, at et sted mellem 200 og 300 virksomheder kommer til at drage fordel af et tilsvarende antal studerendes kompetencer. Og vice versa.

Jesper V. Hansen, Erhvervschef, Business Kolding (tv) og Rasmus G. Theilmann, Udviklingschef, Nordisk Røntgen Teknik A/S arbejder med VIIS-projektets indsatsområder ved workshoppen.



Adm. dir. Mogens Braae, CADxpert a/s, og René Høltzermann, SDU-studerende og AIESEC-repræsentant arbejder.



Indlejrede systemer er produkter, der indeholder computerenheder og software, der ikke er synlige og er utilgængelige for brugeren. De erstatter elektroniske kredsløb med programmerbare styringer. De er i fx den digitale nøgle til biler. Indlejrede systemer gør alle hverdagsgenstande intelligente og i stand til at kommunikere enten direkte eller via netværk.

Indlejrede systemer

FAKTA

Projektansvarlig: DI ITEK
Projektperiode: 4 år
Budget: 5,5 mio. kr.

Fremtidens industrielle teknologi

Udfordringerne anno 2011 er til at tage at føle på. Der er et væld af nye tekniske platforme og brugen af underleverandører spredt over hele verden har øget kompleksiteten i fremtidens industrielle løsninger. Industriens Fond har på den baggrund valgt at støtte et projekt, der skal styrke danske kompetencer til at udvikle indlejrede løsninger.

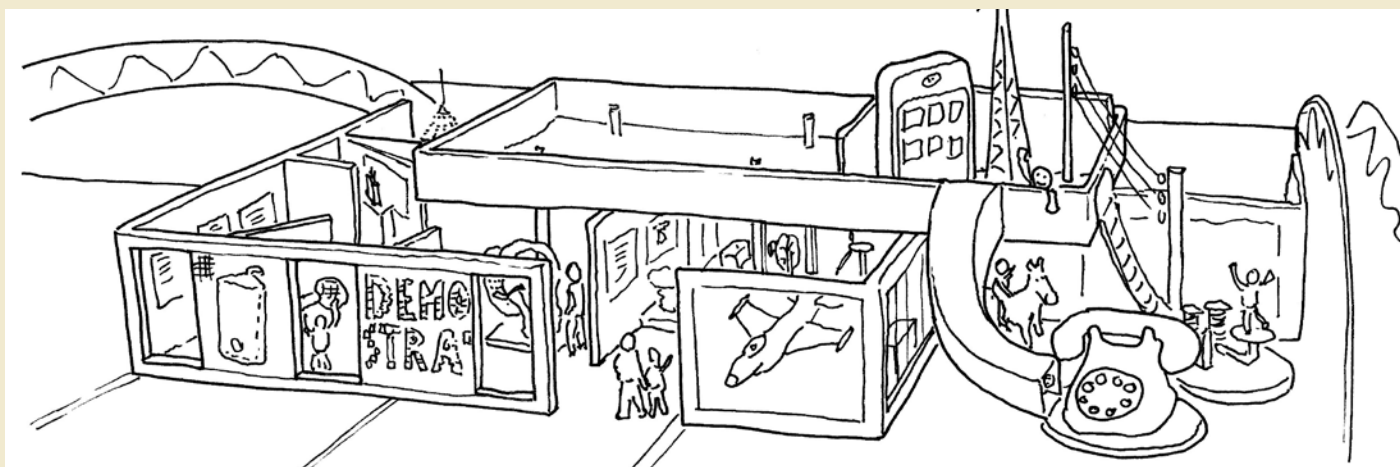
Deltagerne i projektet, der bl.a. tæller Prevas A/S, Danfoss A/S, Brüel & Kjær Soundvibra-

tion A/S, GN Resound A/S, Terma A/S, Triax A/S, Vestas Wind Systems A/S, Grundfos A/S og MAN A/S skal i samarbejde med Aalborg Universitet og DTU dele erfaringer og følge fire danske industrielle cases.

Alle cases skal styrke danske kompetencer i at arbejde med indlejrede systemer af avanceret elektronik og IT. Projektet leder frem til opstillingen af et framework for udvikling og kravspecifikation af indlejrede systemer.

I projektet opstilles en projektbørs til specialestuderende og projektet gennemfører en masterclass for specialister og eksperter i industrien, der kan løfte kompetencerne på området.

Det strategiske sigte er at skabe et dansk samarbejde, der på tværs af brancher fokuserer på system engineering science og andre kompetencer til indlejrede systemer.



Demonstratorium

FAKTA

Projektansvarlig: Experimentarium

Projektperiode: 2011- 2013

Budget: 14 mio. kr.

Demonstratorium på Experimentarium.

Industriens Fond har i 2011 med 14 mio. kr. givet Experimentarium mulighed for at udvikle og producere et nyt tiltag kaldet Demonstratorium.

Der ventes årligt hen imod 350.000 besøgende på aktiviteten Demonstratorium, der bliver et nyt, underholdende og interaktivt udstillingsområde på ca. 400 m². Hovedformålet med udstillingen er at præsentere ny og moderne dansk teknologi. Det med den særlige vinkel at vise, hvordan ny teknologi bliver udviklet ude i virksomhederne. Udstillingens hovedbudskab er, at én idé kan forandre verden.

Den primære målgruppe for Demonstratorium er børn og unge. Ambitionen er, at de skal inspireres af den moderne teknologi og opdage, at ny teknologi ikke opstår i et vakuum. Innovationen er oftest den, at ny teknologi så at sige opstår på skuldrene af eksisterende teknologi. Børn og unge – og deres forældre og lærere for den sags skyld – skal gerne opdage, at de med en naturvidenskabelig uddannelse selv kan være med til at udvikle ny spændende teknologi, der kan bruges til noget. Måske en idé sågar kan være med til at forandre verden?

Væsentligt for Industriens Fond har været, at Demonstratorium vil vise et udpluk af moderne teknologier fra danske industrivirksomheder. Teknologierne gøres relevante og vedkommende. For eksempel vil et høreapparat både blive dissekeret i de enkelte elektroniske komponenter, og det vil blive fortalt, hvordan apparatet teknisk virker. Denne viden vil blive koblet til fortællingen om, hvordan høreapparatet gør livet bedre for de dårligt hørende.

Intellectual Property Rights

FAKTA

Projektansvarlig:
Patent- og Varemærkestyrelsen
Projektperiode: 2 år
Budget: 4,7 mio. kr.

At indhegne – og lukke op

Mere strategisk viden om danske virksomheders arbejde med IPR (Intellectual Property Rights) vil gavne Danmarks konkurrenceevne.

Industriens Fond valgte derfor i 2011 i samarbejde med Patent- og Varemærkestyrelsen at udvikle et projekt, som skal styrke virksomheders konkurrenceevne, innovation og vækst gennem nye strategier og forretningsmodeller for brugen af IPR.

Projektet bygger på den iagttagelse, at danske virksomheder typisk bruger IPR som et

beskyttende hegn rundt om virksomheden. Men en væsentlig pointe er, at et hegn ikke kun forhindrer viden i at flyde ud. IPR kan også være en barriere mod virksomheders mulighed for at absorbere viden og skabe forretningsmuligheder.

Projektet ønsker at ændre denne traditionelle adfærd og træne danske virksomheder i at bruge deres IPR mere strategisk til at bygge broer til andre virksomheder. Hypotesen er, at der kan etableres attraktive partnerskaber til brug for nye innovationsprojekter og kommercialisering af virksomhedens viden.

Projektet er i gang med dataindsamling og kortlægning af danske virksomheder, der arbejder med IPR. I fase 2 udvikles best practices til en managementbog, værktøjer til rådgivere, uddannelsesmateriale samt konkret igangsættelse af turn-around forløb i 30-40 virksomheder. Endelig skal resultaterne formidles til virksomheder, rådgivere og studerende.





DM i Skills

FAKTA

Projektansvarlig: SkillsDenmark

Projektperiode: 2011

Budget: 200.000 kr.

Vinderne er fundet

Danmark har brug for en velkvalificeret arbejdsstyrke med en erhvervsfaglig baggrund.

Foreningen SkillsDenmarks mål er via konkurrencer at tiltrække flere stærke unge til erhvervsuddannelserne og give dem muligheden for og motivere dem til at nå et højt fagligt niveau. DM i Skills er et fælles Danmarksmesterskab for erhvervsuddannelser, hvor de bedste elever fra en lang række fag kæmper om at blive landets bedste inden for deres felt.

Samtidig giver DM i Skills grundskoleelever et

spændende indblik i erhvervsuddannelserne. Dels ved at de besøger konkurrencerne og oplever landets bedste lærlinge på tæt hold. Dels ved at de selv deltager i en praksisorienteret stafet – både ude ved de lokale udtageskonkurrencer og ved selve DM i Skills finalen.

Industriens Fond støttede afholdelsen af DM i Skills, hvor 200 erhvervsskoleelever dystede om at blive Danmarksmester og, hvor landets dygtigste elever eksponerede deres kunnen og erhvervsuddannelserne for mere end 20.000 tilskuere.

På industriens område var vinderne personvognsmekaniker Mads Mortensen (Galten) Nellemann Århus - Aarhus Tech., klejnsmed Tommy Haastrup Jørgensen (St. Velling - Fredericia) ECM Industries A/S – Syddansk Erhvervsskole og industritekniker Frederik Bjerregaard Jensen (Rask Mølle) RM Spåntagning A/S – Learnmark Horsens.

Europaskolen

FAKTA

Projektansvarlig: Københavns Kommune
Projektperiode: 2011 - 2013
Budget: 32 mio. kr.

Ny Europaskole i København

Industriens Fond sikrede i 2011 startskuddet til etablering af en Europaskole i København med en bevilling på 32 mio. kr. Dermed er Københavns Kommune godt på vej i bestræbelserne på at tiltrække en Europaskole til kommunen.

Industriens Fond har valgt at prioritere en Europaskole, da den er vigtig for væksten herhjemme. Det er afgørende for, at virksomhederne kan tiltrække kvalificeret arbejdskraft, at der er et ambitiøst internationalt akkrediteret skoletilbud. I dag er der kun meget få ledige internationale skolepladser og med den nye ESS-installation i Øresundsregionen og det nye FN-hovedkvarter forventes en yderligere efterspørgsel på skolepladser på mellem 700-1000 pladser.

Internationale skolepladser er nødvendige for at sikre gode rammer for de nye internationale familier, der vælger at flytte til København for at arbejde. Bedre familievilkår for de internationale medarbejdere er væsentligt for at tiltrække internationale investeringer og skabe vækst.

Midlerne fra Industriens Fond skal bruges til etablering af 1. etape af en Europaskole i

København; bevillingen muliggør etablering af 100-150 pladser. Desuden finansierer Fonden en arkitektkonkurrence, der skal levere bud på en visionær ramme for anlægget af Europaskolen og give projektet international synlighed.

Det er staten, der ansøger EU om tilladelse til at etablere en Europaskole i København, og Københavns Kommune arbejder på, at de første klasser står klar i 2013.

Der arbejdes på at placere en kommende Europaskole i samarbejde med Skt. Annæ Gymnasium i Valby. Skolen har stor erfaring med at drive et fokuseret og ambitiøst sngskoletilbud og er eneste samlede offentlige folkeskole og gymnasium i København. Sankt Annæ Gymnasium har allerede i dag et bredt internationalt netværk gennem skolens internationale samarbejde.



CASES – AKTIVE PROJEKTER (BEVILLING FØR 2011)

Leanrejsen – En guide til leanledelse

FAKTA

Projektansvarlig: DI
Projektperiode: 4 år
Budget: 9,3 mio. kr.

Store produktivetsgevinster – store besparelser

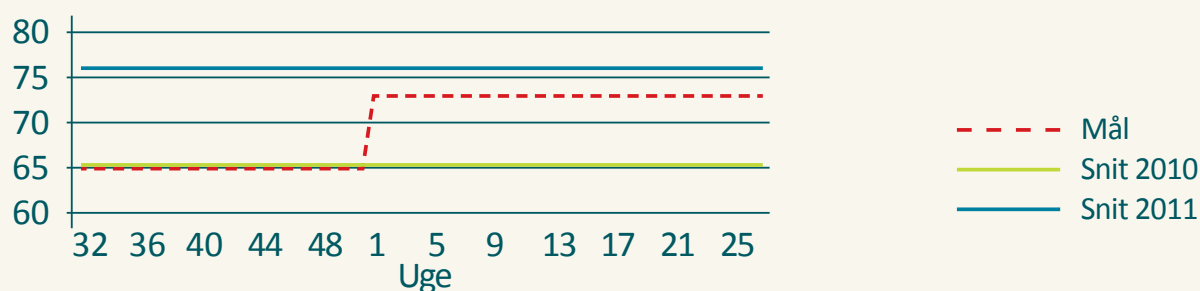
Målet med projektet, som Industriens Fond tildelte støtte tilbage i 2010, er at skabe grundlag for markant og vedvarende forbedring i danske virksomheders produktivitet. De første resultater fra nogle af de deltagende virksomheder viser konkret effekt af den helhedsorienterede Lean procesmodel.

I 2011 er de udviklede Lean værktøjer anvendt i tre grupper af virksomheder med fokus på henholdsvis administration, produktion og service. De første resultater fra virksomhederne tegner lovende for det samlede projekt.

Hos *Lemvigh-Müller A/S* er der i projektet arbejdet med centrallagrene i Odense og Kolding. I Odense omsættes produktivetsgevinsten til bedre kvalitetssikring, så kunderne modtager færre pakkefejl. Efter anvendelse af to værktøjer, hvoraf det ene er udbredt til halvdelen af pakkepladserne, kan der måles en reduktion på fem pakkefejl om dagen. Denne reduktion svarer til en årlig reduktion af omkostningerne med 1 mio. kr.

Hos *SBS, Scandinavian Brake Systems A/S* arbejdes der med projektet i virksomhedens produktion. Her har der været anvendt tre værktøjer, hvoraf de to er udbredt til en større del af produktionen. Det har medført, at oplæringsomkostningerne til vikarer i sommerhalvåret er sparet og, at produktiviteten er steget. Gennemløbstiden er reduceret med fem arbejdsdage, svarende til 33%, og produktiviteten er forøget med 17%, hvilket svarer til en årlig besparelse på lønomkostninger på 1,3 mio. kr. Fejlomkostningerne er reduceret med 35%, svarende til 0,3 mio. kr. pr år.

Scandinavian Brake Systems A/S produktivets indeks





Suitable for Growth

FAKTA

Projektansvarlig:

Universe Fonden og Industriens Fond

Projektperiode: 2010 - 2016

Budget: 16,5 mio. kr.

Danmark skal leve af Kinas middelklasse

Danske virksomheder går glip af milliardomsætninger, fordi de ikke i tilstrækkelig grad får andel i markedet omkring den hastigt voksende middelklasse i Kina. Det er kort sagt baggrunden for, at Industriens Fond i projektet Suitable for Growth har indgået partnerskab med Universe Fonden.

De første mellemtider er nu ved at løbe ind. Mens projektets kortsigtede mål er at få de deltagende danske virksomheder til at innovere og udvikle nye produkter, der tager afsæt i behovene hos de kinesiske middelklasseforbrugere, er det langsigtede mål at udbrede projektets erfaringer til hele Danmark. Og

ad den vej styrke dansk konkurrenceevne og skabe flere arbejdspladser i Danmark.

I projektet er der i 2011 sikret deltagelse af MicroMatic, Kruuse, Gabriel, Martin Professional, Desmi Pumping Technologies, Thrane & Thrane og en syvende virksomhed, som af konkurrencemæssige årsager ikke vil nævnes.

Virksomhederne har i 2011 arbejdet intensivt med at forstå det kinesiske marked og designe individuelle forretningsmodeller. Næste skridt er selve udviklingsfasen, hvor der skal udvikles prototyper og identificeres kundegrupper. Virksomhederne følges tæt frem til foråret 2013, hvor planen er at de skal på markedet med deres nye løsninger.

Projektet er således godt i vej mod at målrette danske virksomheders udviklingsindsats mod den hastigt voksende middelklasse i Kina, og på den måde løse den udfordring, at danske produkter for ofte rammer i toppen af markedet, i stedet for de brede mellemlag, hvor potentialet er langt større.

AIM – robotteknologi

FAKTA

Projektansvarlig: CBS, Syddansk Universitet, Aalborg Universitet, Teknologisk Institut og Eltron
Projektperiode: 4 år
Budget: 12 mio. kr.

af de beskæftigede ansat i industrien. Denne udvikling kan formodentlig kun stoppes, hvis Danmark for alvor formår at forbedre konkurrenceevnen.

Projektet sigter efter at forbedre produktiviteten i Danmark ved at anspore til indførelse af ny teknologi, der begrænser brugen af manuelle funktioner: Øget automation.

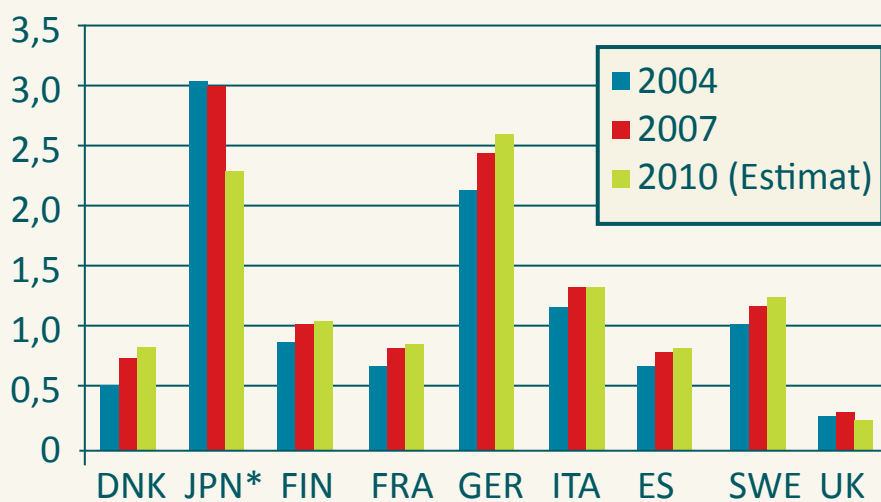
Automation skal redde industriproduktion i Danmark

I 2010 besluttede Industriens Fond at finansiere et større projekt om robotteknologi. Baggrunden er, at industriproduktionen i mange år har været under langsom afvikling fra Danmark. I dag er under 15 procent

Som første delresultater i projektet, er i 2011 offentliggjort en analyse, der sammenligner brugen af industrirobotter på tværs af lande og på tværs af brancher. Analysen viser, at industriproduktion i Danmark er langt mindre automatiseret end i nabolandene også, når der tages hensyn til branchesammensætning.

Figur 1. Den totale landbeholdning af industrielle robotter

Robotter pr. milion arbejdstimer



* JPN's data for 2007 mangler derfor er JPN's data for 2006 brugt i stedet

I figur 1 ses det, at der er meget stor forskel på, hvor automatiseret industriproduktionen er i forskellige lande.

Analysen viser dog, at Danmark er det mest automatiserede land inden for metal- og maskinindustrien og, at der er store uudnyttede muligheder for at øge produktiviteten gennem yderligere automation. Det fremgår også af analysen, at selvom automation umiddelbart sparer arbejdskraft, så vil en styrket konkurrenceevne på lidt længere sigt skabe flere arbejdspladser.

Projektet foregår som et samarbejde mellem Syddansk Universitet, Aalborg Universitet, Teknologisk Institut, virksomheden Eltronic

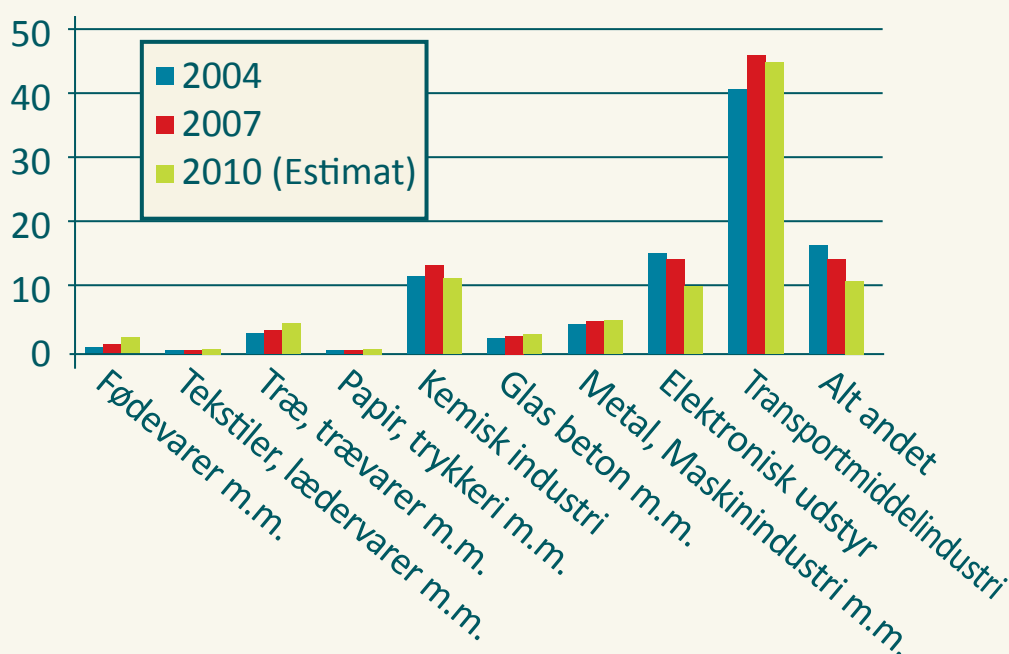
og Copenhagen Business School. Et vigtigt bidrag fra projektet bliver et interaktivt bench-

marking værktøj, som skal hjælpe den enkelte virksomhed med at afklare, hvordan yderligere automation vil påvirke virksomhedens produktivitet, omstillingshastighed, antal fejl, lagerbeholdning m.m. Værktøjet skal også kunne bidrage til at give virksomheden information om, hvad det eksempelvis kræver af organisatoriske og uddannelsesmæssige tilpasninger i virksomheden at opnå den maksimale gevinst ved yderligere automation.

Værktøjet skal i første omgang baseres på oplysninger fra ca. 500 danske virksomheder. Og det bliver udformet på en måde, så den opdateres med nye opdaterede informationer fra brugerne af værktøjet.

Figur 1. Den totale landbeholdning af industrielle robotter

Robotter pr. milion arbejdstimer



I figur 2 ses at der er meget stor forskel på, hvor automatiseret de forskellige brancher er



Naturfagsmaraton

FAKTA

Projektansvarlig: Naturvidenskabernes Hus
Projektperiode: 2010 - 2012
Budget: 1 mio. kr.

Naturfagsmaraton: Større, bredere og bedre!

At naturvidenskab har gode vilkår i det danske uddannelsessystem er centralt for Danmarks konkurrenceevne og dermed for Industriens Fonds aktiviteter. Fonden er derfor engageret i en vifte af projekter på området.

Det gælder bl.a. "Naturfagsmaraton", der er et innovativt koncept for naturfagsundervisning. I de senere år er konceptet blevet mere og mere udbredt blandt landets 5. og 6. klasser. Over 11.000 elever deltog i skoleåret 2010/2011. I Naturfagsmaraton skal eleverne selv finde kreative løsninger på ti åbne opgaver, der kræver anvendelse og tilegnelse af naturvidenskabelig og teknisk viden. Forløbet afsluttes med en konkurrence, hvor 24 klasser dystes på de bedste løsninger om naturvidenskabelig viden.

Industriens Fond har i 2011 støttet Naturvidenskabernes Hus' arbejde med at videreudvikle og udbrede konceptet til landets erhvervsskoler med henblik på at gøre erhvervsskolernes uddannelsestilbud endnu mere attraktivt. Målet har været, at Naturfagsmaraton skal være med til at skabe positiv synlighed om erhvervsskolernes faglighed samt være en samlende event på skolerne.

Det er målet at videreudvikle og udbrede konceptet til landets erhvervsskoler med henblik på at gøre erhvervsskolernes uddannelsestilbud endnu mere attraktivt. Et Naturfagsmaraton kan være med til at skabe positiv synlighed om erhvervsskolerne faglighed samt være en samlende event på skolen.

Det nye koncept for Naturfagsmaraton for Erhvervsskoler udvikles i projektet i tæt dialog med målgruppen og samarbejdsskolerne. Første test blev gennemført i Holstebro i september 2011 med over 200 deltagere fra 12 forskellige erhvervsuddannelser. Der vil frem mod projektets afslutning gennemføres en række tilpasninger og test.

I projektet indgår udvikling af en ny IT platform, der kan håndtere en udrulning af Naturfagsmaraton på erhvervsskoler i større skala i fremtiden. Projektet afsluttes i 2012, hvorefter Naturfagsmaraton vil tilbydes til erhvervsskoler i hele landet.

CASE (Center of Applied Science Education)

FAKTA

Projektansvarlig: Naturvidenskabernes Hus

Projektperiode: 2010 - 2013

Budget: 5,8 mio. kr.

Det blir' til noget!

"Hvad kan jeg egentlig bruge det til?" Det spørgsmål møder mange lærere i undervisningen i naturfag og naturvidenskab landet over. CASE projektet, der er støttet med 4,3 mil. kr. fra Industriens Fond, har til formål at fremme interessen for naturvidenskab hos danske elever gennem anvendelsesorienteret undervisning, der i sig selv giver eleverne svar på spørgsmålet.

Projektet gennemføres af Naturvidenskabernes Hus og har været i gang siden 2010. Frem mod 2013 skal projektet udmønte sig i udviklingen af 30 konkrete undervisningsforløb fra 0. klasse til 3.g. Undervisningsforløbene tager udgangspunkt i virkelige problemstillinger fra konkrete virksomheder og har fokus på at inddrage elevernes egen kreativitet og skabertrang.

Alle undervisningsforløb udvikles i parløb mellem lærere og virksomheder. Der arbejdes med udvikling af forløb med udgangspunkt i cases fra bl.a. Danfoss, Orbicon, Arla, Grundfos og Danisco.

Der er i projektet i 2011 afholdt en række workshops med det formål at gentænke undervisningen med udgangspunkt i cases og rollemodeller blandt medarbejdere fra virksomhederne. Alle undervisningsforløbene understøttes af en IT-plattform med vejledninger og materialer til lærere og elever.

Målet er, at de udviklede forløb skal udrulles til alle danske skoler og gymnasiale uddannelser som et vigtigt supplement til den traditionelle undervisning. Målsætningen er, at 30.000 elever i skoleåret 2014/2015 gennemfører et af de udviklede anvendelsesorienterede forløb.

På længere sigt forventes det, at projektets resultater får mærkbar effekt på graden af anvendelsesorientering i undervisningen. Og dermed bidrager til en højnet interesse for og kundskaber i naturfagene blandt børn og unge i Danmark. Projektet forventes også at have en effekt på naturfagslærernes egen motivation for og eget syn på naturvidenskabelige fag som nyttige og vedkommende for eleverne.



Industriens Fonds Hus i Kina

FAKTA

Projektansvarlig: Videnskabsministeriet

Projektperiode: 2010 - 2013

Budget: 80 mio. kr.

Første spadestik

I 2011 kunne der sættes "flueben" ved væsentlige milepæle i projektet om Industriens Fonds Hus i Kina. Allerede i 2009 tog Industriens Fond beslutning om en donation på 80 mio.kr., så Danmark kunne blive et af de første lande i verden, som etablerer et fælles universitetscenter i Kina. Industriens Fonds bevilling betyder, at universitetscentret tillige kan blive et aktiv for danske virksomheder med engagement i Kina, i relation til udvikling af samarbejdet med den dansk/kinesiske universitetsverden i såvel forskningsmæssig som rekrutteringsmæssig sammenhæng.

I 2010 blev en arkitektkonkurrence udskrevet for Industriens Fonds Hus i Kina. Konkurrencen blev i februar 2011 vundet af arkitektfirmaet Lundgaard & Tranberg. Byggeriet ventes at

starte i forsommeren 2012. Universitetscentret kommer til at ligge på Graduate University of Chinese Academic Sciences helt nye universitetscampus på mere end 350.000 m² byggeri. Campus ligger naturskønt 30 km fra lufthavnen - lige nord for Beijing.

Ambitionen bag satsningen er at give forskere, studerende og erhvervsliv lettere adgang til den hastigt voksende kinesiske forskningsverden. Væsentligt er samarbejdet med de mere end 350 danske virksomheder, der opererer i Kina. For den kunstneriske udsmykning af huset har Industriens Fond og Lundgaard & Tranberg været i dialog med Ny Carlsberg Fondet, som har givet tilsagn om at støtte projektet med et integreret kunstværk lavet af en anerkendt dansk kunstner.

Bygningen forventes at slå portene op for virksomheder, forskere og studerende ved studiestart efter sommeren 2013. Omkring 100 forskere, 75 ph.d.-studerende og 300 kandidatstuderende vil få deres daglige gang på campus. Halvdelen vil komme fra Danmark.





INDUSTRIENS FOND I 2012

I 2012 vil Industriens Fond arbejde på at engagere sig i nye projekter, der fremmer erhvervslivets og i særdeleshed industriens konkurrenceevne. Det vil ske både gennem ansøgte projekter, hvor ansøgere bruger Industriens Fonds ansøgningsskema på www.industriensfond.dk og gennem egenudviklede projekter, hvor Industriens Fond selv har identificeret en problemstilling og et tilsvarende projekt.

I 2012 vil Industriens Fond fortsat følge tidligere bevilgede projekter. Det gælder både i målbearbejdning, økonomistyring, udbredelse og evaluering.

Endelig vil Fonden i 2012 implementere en række nye og mere professionelle platforme til bl.a. sagsstyring, web og målstyring, som skal understøtte en mere effektiv styring af Fondens drift og den løbende projektstyring og udvikling.

BESTYRELSENS ROLLE OG MEDLEMMER

Industriens Fonds øverste myndighed er bestyrelsen, som består af i alt seks medlemmer.

Økonomi- og Erhvervsministeren. De to sidste bestyrelsesmedlemmer vælges af de fire udpegede medlemmer.

Ifølge Industriens Fonds vedtægter udpeges to medlemmer af Fondens bestyrelse af DI – organisation for erhvervslivet, et medlem af Danmarks Nationalbank og et medlem af

Udpegningen sker i forbindelse med Industriens Fonds årsmøde, der hvert år afholdes i marts, og udpegningen gælder for en periode på tre år for det enkelte medlem.

I 2011 har Industriens Fonds bestyrelse haft følgende medlemmer:



Sten Scheibye, formand, Cand. Scient., Lic. Scient., HD i Afsætning. Direktør. Sten Scheibye har været medlem af Industriens Fonds bestyrelse siden 2008. Udpeget af DI.



Hans Skov Christensen, næstformand, Cand. Polit. Hans Skov Christensen har været medlem af bestyrelsen siden 1992. Udpeget af DI.



Lisbet Thyge Frandsen, Civilingeniør, Group Senior Vice President, Grundfos. Medlem af Industriens Fonds bestyrelse siden 2011. Valgt af Industriens Fonds bestyrelse.



Michael Møller, Professor ved Institut for Finansiering, CBS. Michael Møller har været medlem af Industriens Fonds bestyrelse siden 2000. Udpeget af Nationalbanken.



Lars Sandahl Sørensen, Koncerndirektør. Medlem af Industriens Fonds bestyrelse siden 2011. Udpeget af Erhvervs- og Vækstministeriet.



Torben D. Svanholm, Civilingeniør, HD Udenrigshandel. Administrerende direktør, RMIG A/S. Torben D. Svanholm har været medlem af Industriens Fonds bestyrelse siden 2005. Valgt af Industriens Fonds bestyrelse.

LEDELSESFORHOLD

Industriens Fonds øverste myndighed er bestyrelsen. Det daglige arbejde ledes af direktionen, som består af adm. direktør Mads Lebech. Den adm. direktør er over for bestyrelsen ansvarlig for den daglige ledelse af Industriens Fond.

I Industriens Fonds sekretariat er der ansat fem medarbejdere. Sekretariatet består af en projektchef, en projektleder, en økonom (administration og finans), en projektkoordinator og en sekretær. Hertil kommer studentermedhjælp.

ÅBENHED

Industriens Fond prioriterer åbenhed om Fondens virksomhed.

Åbenheden gælder Industriens Fonds forhold, herunder Fondens egne økonomiske resultater, strategi for placering af formue, styring og effekt af de projekter, som Fonden støtter. Alle sådanne oplysninger bliver løbende offentliggjort på www.industriensfond.dk.

Der findes ikke officielle anbefalinger om god fondsledning. Men med inspiration fra anbefalingerne fra Komiteen for god Selskabsledning, har Fonden udarbejdet en åbenhedserklæring. Denne erklæring kan læses på www.industriensfond.dk

TILSYN

Industriens Fond er, jf. lovgivningen på området, registreret som en erhvervsdrivende fond, idet formuen stammer fra tidligere real-kreditaktiviteter (Industriens Realkredit, som i dag er overtaget af Nykredit Holding A/S).

Som alle andre erhvervsdrivende fonde, er også Industriens Fond underlagt et tilsyn fra Erhvervs- og Selskabsstyrelsen. Fonden har endvidere både eksternt som offentligt udpeget repræsentation i bestyrelsen.

FORMUEFORHOLD OG UDDELINGSNIVEAU:

Industriens Fonds bestyrelse har fastlagt en ambition om, at der årligt uddeles på et niveau af 100 mio. kr. i det omfang, det vurderes, at der er tale om relevante projekter, som fremmer dansk erhvervslivs og i særdeleshed dansk industris konkurrenceevne.

Ved udgangen af 2011 var Fondens bogførte fondskapital på ca. 2 mia. kr., bestående af henholdsvis en likvidbeholdning primært placeret i obligationer, samt Fondens aktiebeholdning i Nykredit Holding A/S. Fondens samlede formue med tillæg af ikke bogførte merværdier kan ved dagsværdi anslås til 4 mia. kr.

Fondens investeringsstrategi for Fondens frie midler har i 2011, som i de seneste år, altovervejende været placering i realkredi-

tobligationer med lang løbetid. Fonden har prioriteret den stabile rente over eventuelle kursudsving i obligationsporteføljen på kort sigt, idet der forventes tilført ny likviditet fra helt eller delvist salg af aktieporteføljen i Nykredit Holding A/S i de kommende år. Fonden vil således principielt kunne fastholde sin obligationsportefølje til udløb.

Fondens formelle "bundne kapital" som er mindstekravet til værdier, der ikke kan uddeles, er på 1 mio. kr. Fonden har således med de nuværende værdier store frihedsgrader til uddeling.

Der er i 2011 blevet handlet en del af Fondens aktieportefølje i Nykredit Holding A/S således, at Fondens ejerandel er ændret fra 5,42 % til nu at udgøre 4,99 %.

ÅRETS RESULTAT 2011

Årets resultat efter renter og kursgevinster, men før uddelinger, blev på 296,8 mio.kr. Med fradrag af de i 2011 af Fonden vedtagne uddelinger på 101,9 mio. kr., opnår Industriens Fond en forøgelse af fondskapitalen på 194,9 mio. kr. Dertil kommer, at Industriens Fond selv udfører projekter, hvor der

ikke regnskabsmæssigt hensættes midler (jf. nedenfor), men hvor faktisk afholdte udgifter vil fremgå af de kommende års driftsudgifter.

Udbetaling af uddelingerne har en horisont på et til seks år. ►

De administrative udgifter var i 2011 på 7,5 mio. kr. Det er 0,7 mio. kr. mere end 2010. En væsentlig årsag hertil skyldes indkøb af nyt sagsstyringssystem samt investering i ny hjemmesideplatform.

I praksis har Fonden en række projekter, hvor Fonden selv udfører den fulde projektaktivitet (som f.eks. projektledelse), og der derfor ikke er hensat til en egentlig bevillingsmæssig forpligtelse. Industriens Fonds regnskabsprincip er således, at i sådanne projekter vil omkostninger blive konteret som en driftsudgift i takt med, at disse udgifter realiseres. Dermed vil der i de løbende driftsudgifter komme til at indgå projektrelaterede omkostninger, som ikke er snævert administrative. I 2011 har sådanne udgifter udgjort 1 mio. kr. som er opført i regnskabet som "egne projekter".

Endvidere er der i en række af de større projekter i den samlede bevilling, som bestyrelsen beslutter, overfor den eksterne bevillingshaver gjort opmærksom på, at der er hensat en særskilt andel af den samlede bevilling til konkrete udgifter, afholdt af Fonden til f.eks. evaluering og projektomkostninger som særlige hjemmesider eller rejser m.v. Her er Industriens Fonds regnskabsprincip således, at disse udgifter vil blive konteret som en særskilt projektudgift i takt med, at den faktiske udgift falder. I 2011 har udgiften til sådanne aktiviteter været 0,1 mio. kr. Disse udgifter fremgår alene af noterne til Fondens årsregnskab.

Bestyrelsen for Industriens Fond blev i 2011 forelagt 105 projektforslag.

RESULTATOPGØRELSE (T.KR.)	2011	2010
Driftsomkostninger	-7.469	-6.780
Omkostninger til egne projekter	-977	-206
Finansielle poster	312.683	55.386
Resultat før skat	304.237	48.400
Resultat efter skat	296.831	55.057
Vedtagne uddelinger	101.927	69.261
Overført til Fondskapitalen	194.904	-14.204

FORVENTNINGER TIL 2012:

Industriens Fond forventer, at Nykredit Holding A/S i 2012 vil udbetale udbytte for regnskabsåret 2011 på samlet 200 mio. kr. Idet Fonden ejer 4,99 % af Nykredit Holding A/S, vil det betyde, at der vil blive udbetalt et udbytte på ca.

10 mio. kr. Fonden forventer tillige, at Foreningen Nykredit i 2012 i forlængelse af udbyttebetalingen fra Nykredit vil købe en del af Fondens aktier i Nykredit Holding A/S.

AKTIVE PROJEKTER I 2011

Projekt	Beløb	Projektbeskrivelse	Projektledelse
Fra miljøbekymring til økonomisk vækst	690.000	Der arbejdes med, hvordan teknologiske innovationer, der udspringer af forretningsmuligheder knyttet til miljøproblemer, kan blive transformeret til økonomisk værdi for virksomhederne.	CBS
Globalisering af produktudvikling	388.364	Guide baseret på en virksomhedsdialog om den nyeste viden, udviklet på DTU Management indenfor global produktudvikling (hvordan håndteres produktudviklingen, når den er spredt ud på mange lande).	DTU Management
Intraprenørskab i DK	582.000	Spørgeskemaundersøgelse, som kan give viden om entrepreneurial udfoldelse i danske virksomheder, herunder industrivirksomheder.	SDU
Laserlaboratorium	500.000	Udstyr til at opbygge et laserlaboratorium, som har til formål at sikre, at danske virksomheder får adgang til den nyeste viden indenfor laserbearbejdning.	Aalborg Universitet
Fremtidens Innovative Folkeskole	883.700	Forundersøgelse af, hvilke ledelsesformer i folkeskolen, der kan sikre, at børn og unge er i stand til at tænke innovativt og kreativt.	CBS
Russian-Danish Energy Efficiency Centre (RuDanEnergo)	2.734.600	Etablering af et russisk-dansk energieffektiviseringscenter, der skal sørge for at danske leverandører af teknologi og viden på energiområdet opnår væsentlige andele af det russiske marked for energieffektiviseringer.	DIBD

Projekt	Beløb	Projektbeskrivelse	Projektledelse
Demonstratorium - opførelsen	14.050.000	Der skal opføres et demonstratorium på Experimentarium. Demonstratorium skal være med til at vække unges interesse for teknologi og naturvidenskab. Derudover skal det være en udviklings- og innovationsplatform, hvor danske virksomheder kan udstille produkter samt evt. teste konkrete produktløsninger.	Experimentarium
Virksomheds-praktik partnerskaber (VPP)	2.000.000	Udvikling af samarbejdet mellem erhvervsskole og mindre lokale virksomheder om at tilrettelægge praktikplads og skoleforløb mere fleksibelt således, at det bliver mere attraktivt for virksomhederne at aftage praktikpladser.	IF og CPH West
Complex Cleantech Solutions	10.800.000	Nyt koncept for åben fælles innovation på tværs af danske cleantechvirksomheder og "kunder" med meget komplekse udfordringer. Metoden afprøves og udbredes til andre klyngesamarbejder.	IF og Copenhagen Cleantech Cluster
Network for Corrosion Reliable Electronics (NETCORE)	1.586.824	Udvikling af vidensnetværk mellem DTU og cleantechvirksomheder med behov for større viden om korrosionsforhold. Kompetencedatabase opbygges som en del af projektet.	DTU
DM i Skills 2012	200.000	Støtten går til at gennemføre DM i Skills - en konkurrence for erhvervsuddannelserne. Formålet med konkurrencen er at tiltrække dygtige elever til erhvervsskolerne – heriblandt grundskoleelever - og motivere dem til at nå et højt fagligt niveau.	Skills Denmark
Viden og Innovation i SMV'er (VIIS)	3.165.542	Pilotprojekt, der skal styrke samarbejdet mellem SMV'er og universitetsstuderende og nyuddannede. Der skal skabes en videns- og innovationsbro mellem vækstorienterede SMV'er og de studerende.	IDEA Entrepreneurship Centre, SDU
Industriel teknologi og software	5.457.840	Udarbejde en ny metode til at udvikle, designe og anvende industriel teknologi og software. Projektet skal skabe mere viden om indlejrede systemer.	DI ITEK

Projekt	Beløb	Projektbeskrivelse	Projektledeelse
Samarbejde virksomheder-efterskoler	4.016.000	Samarbejde mellem industrivirksomheder, ungdomsuddannelser og efterskoler. Der ønskes etableret et længere varende samarbejdsforløb mellem efterskole, erhvervsskoler og virksomheder. I projektet involveres 3 udvalgte efterskoler.	Efterskoleforeningens sekretariat
Junior College HTX	1.500.000	2-årigt brobygningsforløb, som skal styrke undervisningen indenfor naturvidenskab, matematik og teknologi for 30 af de mest talentfulde HTX-elever fra landet. Projekt i samarbejde med DTU, KU og AU. 8 camps skal gennemføres.	Mærsk Mckinney Møller Videntcenter for Talentpleje
Spin-In	4.173.750	Udvikle en bæredygtig model, som "parrer" vækstiværksættere med etablerede virksomheder.	Center for Entrepreneurship & Innovation (Aarhus Universitet)
Integration af Global Talent	787.500	Forskningsprojekt, der har til formål at finde årsagerne til, at såvel de internationale studerende som den danske virksomhed ikke "finder hinanden". Der udføres en spørgeskemaundersøgelse med både virksomheder, uddannelsesinstitutioner og udenlandske studerende.	DAMVAD og DTU
Forprojekt House of Green	1.000.000	Forundersøgelse af behovet for et "Demonstratorium" - et House of Green.	Klimakonsortiet
Europaskole	32.000.000	Ombygning og renovering, der muliggør etablering af en europaskole (fase 1).	København Kommune
Virksomhedspraktikophold	200.000	Sikre såvel virksomhedspraktikophold for studerende særligt på erhvervsuddannelsesniveau som videreudvikling af rådgivningsindsatsen herom til uddannelsesinstitutionerne.	Danmark-Amerika Fondet
Involvering af industri og erhvervslivet i ATU's talentarbejde	1.152.000	3-årigt udviklingsprojekt, der har til formål at videreudvikle integrationen af industri og erhvervsliv i ATU's talentprogram.	Akademiet for Talentfulde Unge (ATU)
Supply Chain Innovationer	1.050.000	Projektet skal bidrage til mere viden om, hvordan fremstillingsvirksomheder – gennem øget fokus på innovationer i forsyningskæderne – kan forbedre indtjeningssejnen.	SDU

Projekt	Beløb	Projektbeskrivelse	Projektledelse
IPR Turnaround	4.730.000	Formålet er at skabe mere strategisk viden, der kan bidrage til at danske virksomheder styrkes i deres samarbejde med og samarbejde omkring IPR.	Patent- og Varemærkestyrelsen
Lindoe Offshore Renewables Center (LORC)	4.000.000	Bidrag til etablering af et non-profit svejsecenter. Centret vil give adgang til viden indenfor den nyeste svejseteknologi.	Lindoe Welding Centre
Projekt Morfar	200.000	Formålet med projektet er at få ressourcestærke efterlønnere eller pensionister til at hjælpe unge i alderen 17-25 år med særlige behov i gang med en ungdomsuddannelse og bidrage til, at de kan komme ud på arbejdsmarkedet.	Vejle Kommune Ungdomsskole
Besøgcenter	3.960.000	Opførelse af et særligt besøgcenter for elever i folkeskolen, de gymnasiale uddannelser samt lærere i disse institutioner i og omkring Niels Bohrs Science Park.	Københavns Universitet (life science)

AKTIVE PROJEKTER 2009 OG 2010

Projekt	Beløb	Projektbeskrivelse	Projektledelse
Astronautuddannelse	0,5 mio. kr.	Industriens Fond støtter med 0,5 mio. kr. en ny "astronautuddannelse" for danske folkeskole- og gymnasieelever i Naturvidenskabernes Hus. I forløbet vil eleverne skulle bruge deres naturvidenskabelige viden og gennemgå nogle af de udfordringer som rigtige astronauter står overfor.	Naturvidenskabernes Hus
Naturvidenskabsfestival	3,0 mio. kr.	Hvert år i uge 39 løber DANSK NATURVIDENSKABSFESTIVAL af stablen med over 2000 spændende aktiviteter for børn, voksne og familier over hele landet. Industriens Fond støtter naturvidenskabsfestivalen i perioden 2010 – 2013 med 3 mio. kr.	Dansk Naturvidenskabsformidling

Projekt	Beløb	Projektbeskrivelse	Projektledelse
Viden om overheadomkostninger	0,4 mio. kr.	Projektet handler om at skabe ny viden om, hvordan virksomheder kan skabe bedre overblik over de indirekte omkostninger i forskellige brancher, hvorved de bedre kan optimere ressourceanvendelsen i en konkurrencesituation.	SDU
Centres of Excellence på erhvervsuddannelser	14,0 mio. kr.	Industriens Fond og DI er gået i strategisk samarbejde med fire erhvervsskoler (Vest: Herningsholms Erhvervsskole i Herning & Mercantech i Viborg Øst: Københavns Tekniske Skole og TEC) om at sikre dygtige unge på erhvervsuddannelserne undervisning på højt niveau. Industriens Fond støtter Centres of Excellence med 14 millioner kr.	DI
Radikal forenkling	6,0 mio. kr.	Industriens Fond udfører projektet Radikal Forenkling, som handler om at bruge designkompetencer til at optimere værdien af produkter og produktsystemer. Målet er at udbrede anvendelsen af disse kompetencer til mindre produktionsvirksomheder. I første omgang udføres projektet som et "proof-of-concept".	Industriens Fond
ISI 2015	8,5 mio. kr.	Dansk erhvervsliv har brug for, at flere unge vælger en naturvidenskabelig uddannelse. I 2009 støttede Industriens Fond derfor et projekt på fem skoler i Odense. Her bliver 230 elever fra 6. klasse undervist i innovation og naturfag. Projektet blev skudt i gang ved en officiel åbning i Odense den 26. august 2010.	Dansk Naturvidenskabsformidling
Phd Kapitalfondenes kompetencer	0,1 mio. kr.	Undersøgelse af i hvilket omfang kapitalfonde har udviklet industrielle kompetencer, og hvilke virksomhedstype det gavner.	Robert Spliid
Miljøteknisk lærebog	0,1 mio. kr.	Støtte til en engelsk lærebog i miljøteknologi til landbruget. Perspektivet er at styrke virksomheder, der udvikler miljøteknologi til landbruget ved at bidrage til udvikling af den faglige kompetence hos ingeniører og miljøteknologer.	SDU

Projekt	Beløb	Projektbeskrivelse	Projektledelse
Sourcing Excellence	6,2 mio. kr.	Industriens Fond står bag en ny forskergruppe, der skal finde veje til at hindre udflytningen af udviklingsjobs. En af vejene er at give virksomhederne mere viden om sammenhængen mellem produktion, indkøb og innovation. Det vil gøre det muligt at øge virksomhedernes samlede effektivitet.	AUC
Robotteknologi	12,0 mio. kr.	Projektet vil afdække fordele og forudsætninger for succesfuld implementering af robotteknologi. Danmark kan skabe en konkurrencemæssig fordel ved at intensivere kapitalanvendelsen. Her rummer en mere intensiv anvendelse af avanceret robotteknologi et stort potentiale.	CBS & Teknologisk Institut m.fl.
Lean Ledelsesguide	9,3 mio. kr.	Lean Ledelsesguide skal hjælpe lederne i danske virksomheder med at forbedre virksomhedernes produktivitet med helt op til 40 pct. Ambitionen kan indfris, hvis virksomhederne bliver bedre til at arbejde systematisk med ibrugtagning og fastholdelse af Lean. Og her er det ledelsen, der skal i arbejdstøjet og gå foran.	DI
C.A.S.E. Center for Applied Science Education	5,8 mio. kr.	Udvikling af nye og spændende undervisningsforløb, som stimulerer børns og unges interesse for naturvidenskab, erhvervsliv og samfund.	Naturvidenskabernes Hus
Naturfagsmaraton	1,0 mio. kr.	Videreudvikling af det eksisterende naturfagsmaraton fra 5.-6.klasse til at omfatte alle til og med erhvervsskolerne.	Naturvidenskabernes Hus
Det Digitale Univers	2,9 mio. kr.	"Det Digitale Univers" skal muliggøre virtuelle rejser gennem universet. Projektet vil muliggøre videreformidling om astronomi på et videnskabeligt plan. Et helt centralt element er visualisering og præsentation af projekter og resultater fra dansk forskning og industri, der arbejder med rumforskning.	Planetarium

Projekt	Beløb	Projektbeskrivelse	Projektledelse
Fremtidens ledelse og organisering af innovation	3,2 mio. kr.	Formålet med projektet er at professionalisere industriens innovationsarbejde på det operationelle plan. Det er ambitionen at styrke virksomheders innovationsevne på systematisk vis ved at tilbyde virksomheder ny viden i form af metoder, værktøjer, cases og ledelsesredskaber.	DI
Industriens Fonds Hus i Kina	80,0 mio. kr.	Skal huse det danske universitetscenter i Beijing for alle de større danske universiteter. Industriens Fond betaler indtil 80 mio. kr. for selve byggeriet, som står klart i 2013. Huset er tegnet af arkitektfirmaet Lundgaard & Tranberg.	Videnskabsministeriet
Knowledge to Connect	1,6 mio. kr.	Et vidensprojekt om, hvad der skal til for at tiltrække flere erhvervsorienterede flyruter til Danmark.	Wonderful Copenhagen og Copenhagen Capacity
Suitable for Growth	16,5 mio. kr.	Syv danske virksomheder skal arbejde med at udvikle produkter rettet mod de hastigt voksende grupper med mellemindkomster i bl.a. Indien og Kina. Gennem projektet findes der veje til forretningsmodeller, som også resulterer i beskæftigelse og investeringer i Danmark.	Industriens Fond og Universefonden
Global Leadership Competences	5,6 mio. kr.	Afdækning og udbredelse af, hvilke ledelseskompeterencer der er brug for at anvende i en stadigt stigende grad af kompleksitet internt i danske virksomheder i takt med at virksomheder arbejder på tværs af lande og kulturer.	DI
Entrepreneurship & Innovation Coaching	1,0 mio. kr.	Anvendelse af coaching metoden i entrepreneurskabsrådgivning og udvikling på tværs af tekniske og merkantile uddannelser.	CBS
EL2	5,0 mio. kr.	Lærings- og netværksprojekt om, hvad der skal til for at skabe større vækst blandt de allermest succesrige iværksættere. Baserer sig på viden skabt gennem projektforsøget Accelerace.	Symbion / Scion DTU





INDUSTRIENS FOND

FREMMER DANSK
KONKURRENCEEVNE

The Danish Industry Foundation

ESPLANADEN 34 A
DK-1263 KØBENHAVN K

WWW.INDUSTRIENSFOND.DK
+45 70 209 208