

BÆREDYGTIGHEDS- STRATEGI

Opdateret oktober 2025

SAMFUNDSANSVAR

I Industriens Fond påtager vi os et samfundsansvar. Det gør vi på tværs af uddelinger, investeringer og sekretariat.

Vi påtager os et samfundsansvar, fordi vi tænker langsigtet. Som filantropisk fond har vi eksisteret i mere end 100 år – og vi arbejder med en ambition om, at Danmark skal være et foregangsland. Vi vil gøre en forskel for dansk erhvervsliv ved at hjælpe danske virksomheder med at gøre en positiv forskel for verden.

Vi vil tilstræbe, at der for hver eneste krone, vi forvalter, bliver skabt viden og kompetencer, så vi kan leve mere bæredygtigt. Derfor stiller vi krav til os selv og til vores samarbejdspartnere.

Som en filantropisk fond ligger det i vores DNA at gøre godt. At skabe viden, der er tilgængelig for alle. At vise en vej. Vi ønsker aktivt at præge vores omgivelser, så de arbejder med bæredygtighed og tager ansvar for, at vi efterlader en verden, vi kan være bekendt at give videre til fremtidige generationer.

Vi bygger vores indsats på tillid, vilje til dialog og samarbejde. Kun i anerkendende partnerskaber kan vi lykkes med at skabe et bæredygtigt erhvervsliv.

Formålet med denne bæredygtighedsstrategi er at beskrive, hvordan vi arbejder med samfundsansvar på tværs af fondens virke.



INDUSTRIENS FOND I TAL

~250
MIO. KR.
i uddelinger

4,5
MIA. KR.
formue

1,2
MIA. KR.
aktive bevillinger

110
aktive
bevillinger

120
aktører vi
samarbejder med

+1000
involverede
virksomheder

16
fonds-
medarbejdere

6
bestyrelses-
medlemmer

FONDENS PRAKSIS

Vi arbejder med at blive bedre til at måle bæredygtighed på tværs af vores investeringer, vores bevillinger og i sekretariatet.

I denne strategi beskriver vi, hvordan vi arbejder med bæredygtighed på tværs af vores forskellige aktiviteter. Vi vil gøre en forskel, hvor vi kan, "i eget hus" og i vores investeringer.

Vi arbejder proaktivt og ambitiøst med at inspirere vores samarbejdspartnere til at øge transformationen mod et mere bæredygtigt samfund.

Gennem bevillinger muliggør vi aktiviteter, der kan give inspiration og læring til en mere bæredygtig adfærd.

Det er vanskeligt at dokumentere en bæredygtighedsindsats. Ikke kun fordi der

mangler troværdige data, men også fordi, at den forandring, vi ønsker at skabe, er kompleks og involverer mange aktører.

DIVERSITET

Industriens Fond anser diversitet som et vigtigt fundament for, at der træffes de bedste beslutninger. Med ønsket om at bidrage til et mere diversit erhvervsliv – lige og inkluderende – tager vi ansvar for at fremme diversitet i egen organisation, i de projekter, vi støtter, og i de virksomheder, der nyder gavn af filantropien. Derfor er det en betingelse for vores uddelinger, at bevillingsmodtagere arbejder aktivt med at styrke diversitet.

Derudover har vi igangsat aktiviteter, der fremmer diversitet blandt iværksættere, medarbejdere, investorer og ledere i virksomheder.

Vores tilgang til diversitet er fastlagt i Industriens Fonds diversitetspolitik.

TRANSPARENS OG ÅBENHED

Viden, værktøjer og resultater fra projekter støttet af Industriens Fond er almen-nyttige og tilgængelige for alle.

DIVERSITET

Industriens Fond støtter projekter, der styrker diversitet i dansk erhvervsliv

LÆS MERE

Vi afsætter ressourcer i både sekretariatet og i projekterne til at dele viden, så den ikke blot er tilgængelig for dansk erhvervsliv, men også formidles på en måde, der gør det let for målgruppen at tage den til sig.

Vi forventer af vores samarbejdspartnere, at de er transparente og dialogsøgende og udviser ansvarlig adfærd i deres organisationer og i forvaltningen af projektmidler.

Vi søger i samarbejde de bedste løsninger og er åbne over for ændringer i projekt-design efter forudgående drøftelser.

Vi har udarbejdet *vejledninger og andre hjælpeværktøjer* for at gøre det let for bevillingsmodtagere at følge fondens økonomiske instrukser og anbefalinger.

Industriens Fond har ligeledes oprettet en *whistleblowerordning*, som kan anvendes til indberetninger af alvorlige uregelmæssigheder.


ADFÆRDSKODEKS

Vi har som ambition at udvise integritet, ansvarlighed og gennemsigtighed i vores virke som filantropisk fond.

Som et vigtigt supplement til vores øvrige politikker og retningslinjer, har vi et adfærdskodeks, som lægger linien for, hvilken adfærd vi ønsker at fremme i fondens sekretariat og over for vores samarbejdspartnere.

Vi tolererer ikke korrupsion, bestikkelse samt svindel, bedrageri eller misbrug af fondens midler og bevillinger, hverken monetære eller ikke-monetære.





Vi har ligeledes fokus på at sikre en høj grad af dataetik i vores egne interne arbejdsgange, således at bevillingsmodtagere, samarbejdspartnere og øvrige interessenter har tillid til, at vi håndterer data på ansvarlig vis.

Ansøgere kan have tillid til, at indkomne ansøgninger vurderes på et fair og objektivt grundlag, der ikke er diskriminerende over for køn, etnicitet eller andre personlige forhold.

ESG

Environmental, Social, Governance – i daglig tale ESG – udgør et rammeværk for dialog om samfundsansvar.

BEVILLINGSMODTAGERE

Vi stiller krav til, at alle bevillingsmodtagere arbejder aktivt med ESG, og derfor indhenter vi én gang om året en ESG-afrapportering hos alle de projekter, som vi støtter.

For at skabe ensartede rammer for indrapporteringen af bevillingsmodtagernes arbejde med ESG, har vi udviklet en ESG mini-guide med konkrete handlinger og overvejelser, som man kan lade sig inspirere af. Guiden er udviklet med respekt for forskelligheden blandt projekter og i en erkendelse af, at bæredygtighed rummer mange aspekter og områder, og at der ofte ikke er én, men flere løsninger. Derfor er der også metodefrihed til, hvad bevillingsmodtagere vælger at fremhæve, og hvordan de i praksis arbejder med bæredygtighed i projekterne.



Der hviler et særligt bæredygtighedsansvar hos nogle af vores største bevillingsmodtagere, og derfor stiller vi ekstra dokumentationskrav til dem ift. bæredygtighed, så vi sammen kan sikre en bæredygtig transformation af dansk erhvervsliv og de organisationer, som vi samarbejder med.

Vi er drevet af, at vores fælles arbejde med ESG skal give værdi. På tværs af indsatser har vi først og fremmest fokus på de områder, der har størst indvirkning på samfundet og vores målgruppe.

FORMUEFORVALTERE

Vi har formuleret en *Politik for Bæredygtige Investeringer*, der udstikker retningslinjer for, hvordan vi arbejder med ansvarlighed og bæredygtighed på investeringsområdet. Investeringsstrategien skal sikre, at Industriens Fond opnår det størst

mulige risikojusterede afkast samtidig med, at investeringer sker ansvarligt og understøtter en bæredygtig udvikling for danske og udenlandske virksomheder. Det betyder, at vi tager højde for bæredygtighedsrelaterede forhold, herunder miljø, sociale forhold og governance, når vi investerer.

Vi stiller krav til, at de kapitalforvaltere, vi samarbejder med, udlever aktivt ejerskab i forhold til, at sikre, at virksomheder, vi investerer i, fører virksomhed ansvarligt, ligesom vi kun investerer i investeringsfonde, der integrerer ESG-faktorer i deres investeringsanalyser og dermed tager hensyn til både risici og muligheder inden for miljø, sociale forhold og governance.

FONDENS SEKRETARIAT

Vi har igangsat en række initiativer til at nedbringe vores negative aftryk på vores omgivelser. Disse omfatter bl.a.:

- at vi tager det mest bæredygtige transportmiddel
- at vi kun bruger underleverandører, der har ambitiøse ESG-standarder
- at vi sørger for at genbruge og forlænge produkters levetid.

Internt er vi optagede af at styrke diversitet, lighed og inklusion både gennem undervisning af medarbejdere, kommunikationsindsatser og i måden, vi rekrutterer på.

I Industriens Fond efterlever vi anbefalingerne for God Fondsledelse. Vi har ligeledes taget D-Mærket - Danmarks

mærkningsordning for it-sikkerhed og ansvarlig dataanvendelse og har politikker for informationshåndtering, dataetik og data-anvendelse.

ANSVAR

Industriens Fonds bestyrelse modtager årligt politikker af relevans for bæredygtighed til godkendelse.

ANSVAR OG AJOURFØRING

Bestyrelsen er ansvarlig for at påse at politikkerne overholdes. Direktøren er ansvarlig for at sikre at nødvendige og relevante tiltag implementeres i overensstemmelse med politikernes indhold.

Industriens Fonds bestyrelse godkender årligt bæredygtighedsstrategien og drøfter i den forbindelse, hvilke områder vi i særlig grad bør prioritere.

Nærværende strategi er udarbejdet i 2025 og genbekræftes årligt.



STRATEGI

Læs om fondens overordnede missioner og uddelingsområder.



ÅRSBERETNING 2024

Læs årsberetningen for information om hvad fonden støtter.



ÅRSRAPPORT 2024

Læs årsrapporten for en nærmere redegørelse om samfundsansvar.