

Industriens Fond

Frederiksgade 17, 3. th
1265 København K
CVR-nr. 14536175

Årsrapport 2023

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den
20.03.2024

Lars Peter Søbye
Formand

Indhold

Fondsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2023	16
Balance pr. 31.12.2023	17
Egenkapitalopgørelse for 2023	19
Pengestrømsopgørelse for 2023	22
Noter	23
Anvendt regnskabspraksis	28

Fondsoplysninger

Fond

Industriens Fond
Frederiksgade 17, 3. th
1265 København K

CVR-nr.: 14536175
Hjemsted: København
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

Redegørelse på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for bestyrelsen:
<https://industriensfond.dk/wp-content/uploads/2024/03/bestyrelse2023.pdf>

Redegørelse om god fondsledelse:
<https://industriensfond.dk/wp-content/uploads/2024/03/fondsledelse2023.pdf>

Redegørelse for strategi- og uddelingspolitik:
<https://industriensfond.dk/wp-content/uploads/2024/03/strategi2023.pdf>

Bestyrelse

Lars Peter Søbye, formand
Torben Magnus Andersen, næstformand
Marie-Louise Bjerg
Lisbet Thyge Frandsen
Mikael Bay Hansen
Gitte Kirkegaard

Direktion

Thomas Peider Hofman-Bang, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Industriens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 20.03.2024

Direktion

Thomas Peider Hofman-Bang
adm. dir.

Bestyrelse

Lars Peter Søbye
formand

Torben Magnus Andersen
næstformand

Marie-Louise Bjerg

Lisbet Thyge Frandsen

Mikael Bay Hansen

Gitte Kirkegaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til fondsbestyrelsen i Industriens Fond

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Industriens Fond for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20.03.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Eskild Nørregaard Jakobsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne11681

Jens Serup

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne45825

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttoresultat	(10.896)	(12.625)	(11.175)	(12.031)	(8.893)
Driftsresultat	(29.428)	(29.886)	(27.058)	(26.355)	(21.885)
Resultat af finansielle poster	616.605	(705.321)	734.985	335.597	650.875
Årets resultat	587.177	(735.207)	707.927	309.242	628.990
Balancesum	4.987.825	4.473.671	5.501.584	4.971.248	4.915.482
Investeringer i materielle aktiver	0	0	0	0	127
Egenkapital	4.110.827	3.757.363	4.681.173	4.257.623	4.271.072
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(198.224)	(216.147)	(189.229)	(172.636)	(74.118)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	210.005	226.822	193.299	163.132	80.308
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	16	15	13	13	12
Uddelinger	250.921	277.436	271.465	331.502	258.789
Tilbageførte uddelinger	(6.720)	(30.316)	(16.919)	(8.811)	(12.376)
Resultat til disposition efter uddelinger	342.976	(983.328)	453.381	(13.449)	382.066
Antal modtagne ansøgninger	117	114	142	*501	194
Antal uddelinger	37	42	45	124	46
Antal aktive uddelinger	126	133	157	208	125

Nøgletal

* I forbindelse med COVID-19 udviede fonden sin uddelingsramme med programmet GenstartNU.dk

Finansielle hovedtal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Forord

Industriens Fond har eksisteret i sin nuværende form siden 2009. Industriens Fond blev oprindeligt grundlagt i 1898 under navnet Kreditforeningen for Industrielle Ejendomme, og har siden stiftelsen indgået i flere fusioner og tilpasninger.

Gennem salg af realkreditaktiverne til Nykredit og senere afhændelse af den største del af den modtagne ejerandel i Nykredit er der skabt en samlet aktivmasse, som ultimo 2023 var på 4.988 mio. kr. Formuen er fundamentet for Industriens Fonds filantropiske virke med en målsætning om et årligt uddelingsniveau på 250 mio. kr.

Fonden er på grund af sin historik en uafhængig, erhvervsdrivende fond, men har alene filantropiske og almennyttige uddelingsaktiviteter.

I 2023 har Fondens bestyrelse foretaget uddelinger for 251 mio. kr.

Fondens formål

Industriens Fonds mission er at fremme dansk erhvervslivs konkurrenceevne.

Industriens Fonds strategi og uddelingspolitik findes på Fondens hjemmeside under titlen 'Et stærkt erhvervsliv – et stærkt Danmark'.

Industriens Fond har i sin strategi og uddelingspolitik udpeget fire konkurrenceevnetemaer. Under hvert tema har Industriens Fonds bestyrelse formuleret en vision og mission, som Fonden arbejder filantropisk med at realisere.

De fire konkurrenceevnetemaer er:

- *Bæredygtig Produktion*: Bæredygtig produktion skal være et konkurrenceparameter for dansk erhvervsliv
- *Cybersikkerhed*: Cybersikkerhed skal være en konkurrenceparameter for dansk erhvervsliv.
- *Nye Teknologier*: Danske virksomheder skal styrke deres forretning ved at bringe avancerede teknologier i anvendelse.
- *Internationalisering*: Danske virksomheder skal styrke deres internationale profil og optimere deres evne til at opøge kunder og samarbejdspartnere globalt.

For at sikre størst mulig effekt af bevillinger udvikles og evalueres alle indsatser, så de flugter de otte [Impactprincipper](#). Derved sikres størst mulig impact ud af hver krone uddelt.

Industriens Fonds strategi og uddelingspolitik for 2023 kan findes på Fondens hjemmeside, se fondsoplysninger.

Aktiviteter i 2023

Industriens Fond har uddelt midler til projekter inden for de fire konkurrenceevnetemaer. Det typiske projekt går på tværs af temaer, men alle har et primært ophæng inden for et enkelt tema.

Inden for Bæredygtig Produktion har Fonden i 2023 haft særlig fokus på at skabe viden og data om bæredygtig produktion og cirkulær økonomi. Fonden har igangsat projekter, der hjælper danske produktionsvirksomheder med at minimere deres aftryk på biodiversitet, klima og miljø. Aktiviteterne handler om at skabe viden og

kompetencer hos virksomheder og deres rådgivere, så de kan træffe bæredygtige valg omkring design og materialer, innovation, teknologianvendelse og forretningsmodeller.

I 2023 blev arbejdet med Bæredygtig Produktion yderligere foldet ud, så Industriens Fond foruden uddelinger også påtager sig et samfundsansvar med at mobilisere danske aktører og organisationer, så vi i fællesskab kan realisere en vision om, at Danmark har verdens mest bæredygtige produktionssektor. Dette gennem udvikling af ny viden, som fx Circularity Gap Report, og gennem at invitere til aktiviteter, der skal bygge bro og skabe dialog mellem aktører.

Inden for Cybersikkerhed har Industriens Fond længe taget lederskab med at mobilisere aktører og styrke videngrundlaget i Danmark, så danske virksomheder bliver førende i at udvikle og anvende ansvarlige og sikre danske løsninger. I 2023 har der været særlig fokus på at udvikle nye projekter, der lukker et kompetencegab i dansk erhvervsliv omkring cybersikkerhed, samt på at udbrede den danske førende certificeringsordning for cybersikkerhed, D-mærket. Endelig har vi gennemført en temaindkaldelse om Cybersikre Værdikæder og har i den forbindelse bevilliget 40 mio. kr. til 5 projekter.

Inden for Nye Teknologier har Industriens Fond haft særlig fokus på at igangsætte projekter, der hjælper virksomheder med at tage nye teknologier til sig i produktionen, såvel som i produkter. Fokus har særligt været på yderligere udbredelse af anvendelse af kunstig intelligens i SMV'er, samt på at skubbe på deres brug af nye materialer og produktionsteknologier.

Inden for Internationalisering har Industriens Fond haft særlig fokus på at øge kompetenceniveauet i SMV'er så de kan gå mere strategisk til eksport og skabe internationale samarbejder. For at støtte udviklingen af fremtidens vækstvirksomheder er der desuden igangsat en række projekter, der har til formål at skabe stærke danske iværksætterøkosystemer gennem bedre lederskab og mere diversitet.

Ved udgangen af 2023 havde Fonden 112 aktive projekter, der beskrives på Fondens hjemmeside.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for 2023 udgør 587,2 mio. kr. mod -735,2 mio. kr. i 2022. Årets resultat for 2023 vurderes at være tilfredsstillende.

Resultatet fremkommer som modtaget udbytte på 76,6 mio. kr., kursreguleringer på obligationer, aktier og alternative aktivklasser på 525,6 mio. kr. og renter på 18,4 mio. kr.; i alt finansielle indtægter på 620,5 mio. kr. med fradrag af egne drifts- og projektomkostninger på 29,4 mio. kr. og finansielle omkostninger på 3,9 mio. kr.

Fondens bestyrelse har i 2023 foretaget nye uddelinger for 250,9 mio. kr. Med fradrag af tilbageførsler for tidligere meddelte bevillinger på 6,7 mio. kr. udgør årets uddelinger netto 244,2 mio. kr.

Bestyrelsen vedtog i forbindelse med årsregnskabet for 2022 en henlæggelse til uddelinger for 2023 på i alt 300 mio. kr. Henlæggelseskontoen, som primo 2023 udgjorde 300 mio. kr. forøges med ny henlæggelse på 244,2 mio. kr. samt reduceres med årets uddelinger på netto 244,2 mio. kr. Den samlede uddelingsramme for 2024 udgør 300 mio. kr.

Den disponible kapital reduceres med årets resultat på 587,2 mio. kr. samt reduceres med 244,2 mio. kr., som er overført til henlæggelseskontoen. Årets regulering af udskudt skat af uddelinger på 10,5 mio. kr. øger den disponible kapital, som herefter samlet er forøget med 353,5 mio. kr.

Udbetaling af projektbevillinger/uddelinger har en horisont på op til fire år.

Fondens formue

Fondens egenkapital kan ved årets udgang opgøres til 4.111 mio. kr. inkl. henlæggelse til uddelinger og en balancesum på 4.988 mio. kr. inklusive værdien af aktiebeholdningen på 0,34 pct. af aktierne i Nykredit A/S.

Fondens formue har i 2023 med udgangspunkt i en placeringsstrategi været placeret i individuelle mandater inden for udvalgte investeringstemaer i børsnoterede aktier og obligationer, suppleret med alternative aktivklasser med fokus på Private Equity-fonde, Private Debt-fonde og Infrastruktur.

Fondens [Politik for Bæredygtige Investeringer](#) udstikker retningslinjer for, hvordan bestyrelsen arbejder med ansvarlighed og bæredygtighed på investeringsområdet.

Investeringsstrategien skal sikre, at Industriens Fond opnår det størst mulige risikojusterede afkast samtidig med, at investeringer sker ansvarligt og understøtter en bæredygtig udvikling for danske og udenlandske virksomheder.

Vi stiller krav til, at de kapitalforvaltere, vi samarbejder med, alle udlever aktivt ejerskab i forhold til at sikre, at virksomheder, vi investerer i, fører virksomhed ansvarligt, ligesom vi kun investerer i investeringsfonde, der integrerer ESG-faktorer i deres investeringsanalyser og dermed tager hensyn til både risici og muligheder inden for miljø, sociale forhold og governance.

Bestyrelsen får løbende rapporter fra investeringsforvalterne på deres efterlevelse af politikken for bæredygtige investeringer, og evaluerer investeringspolitikken en gang årligt. Den i 2023 gennemførte gennemgang dokumenterede, at dette er tilfældet.

Forventet udvikling

Den geopolitiske situation skaber volatilitet på de finansielle markeder. Det har givet sig udslag i store udsving i resultatet af Fondens investeringsaktiviteter i form af et positivt afkast i 2021 på 15% efterfulgt af et negativt afkast på 13% i 2022.

I 2023 er opnået et positivt afkast på 14%, og Fondens aktiver ultimo 2023 ligger på niveau med gennemsnittet af Fondens aktivmasse de foregående 5 år, hvilket understøtter en fremadrettet uddelingskapacitet på niveau med det nuværende niveau.

Den vedtagne investeringsstrategi tilsikrer, at der til stadighed er et betydeligt likvidt råderum, med henblik på at understøtte, at Fondens uddelingsaktiviteter ikke begrænses på kort til mellemlangt sigt af volatiliteten i de finansielle markeder.

Fondens bestyrelse vurderer løbende, hvorledes Fondens aktivmasse forventes at udvikle sig langsigtet, og hvorledes dette skal have indflydelse på Fondens uddelingspolitik. Med udgangspunkt heri har bestyrelsen besluttet at fastholde en uddelingsramme på 300 mio. kr. for 2024.

Redegørelse for fondsledelse

Fondens bestyrelse består af seks medlemmer. Medlemmerne vælges for en treårig valgperiode i forskudte år, og bestyrelsen konstituerer sig årligt med en formand og en næstformand. Bestyrelsen har vedtaget en kompetenceprofil. To medlemmer udpeges af Dansk Industri (DI), et medlem af Nationalbanken, et medlem af Erhvervsministeren, og de sidste to medlemmer udpeges af bestyrelsen. Oplysninger om bestyrelsens sammensætning findes på Fondens hjemmeside, se fondsoplysninger.

Fondens bestyrelse forholder sig til anbefalingerne fra Komitéen for god fondsledelse, og foretager årligt en bestyrelsesevaluering. Redegørelsen for god fondsledelse findes på Fondens hjemmeside, se fondsoplysninger.

Ved udgangen af 2023 består Fondens sekretariat af 16 medarbejdere. En række medarbejder- og projektkostninger som i andre sammenhænge vil være eksternt forankret, indgår i de samlede administrationsomkostninger. Disse er bortset fra personaleomkostninger opført selvstændigt i regnskabet. Bestyrelsen har aktivt valgt denne fondsarbejdsmetode.

Fondens samlede personaleomkostninger (inkl. aflønning til direktion og bestyrelse) var i 2023 på 18,5 mio. kr. inkl. andre personaleomkostninger på 0,6 mio.kr. Heraf udgjorde direktionens aflønning 3,8 mio. kr. i løn og pension.

Bestyrelseshonorar udgør samlet 2,25 mio. kr., heraf modtager formanden 0,75 mio. kr., næstformanden 0,5 mio. kr. og øvrige bestyrelsesmedlemmer hver 0,25 mio. kr.

Redegørelse for samfundsansvar

Industriens Fonds virke handler grundlæggende om at forbedre det danske samfund. Fonden arbejder for at fremme erhvervslivets konkurrenceevne ved at støtte partnerskaber, der øger kompetence- og vidensniveau inden for den brede bæredygtighedsagenda. Målet er at skabe værdi til gavn for den enkelte virksomhed, dens ejere og medarbejdere - og dermed for det danske samfund.

Industriens Fonds forretningsmodel er grundlæggende samfundsgavnlig. Som en filantropisk uddelende fond tager Fonden ansvar for at forbedre erhvervslivet og samfundet på områder, hvor ingen andre gør det. Industriens Fond støtter udvikling af viden, kompetencer og innovation til gavn for alle. Alt hvad der støttes er open source og er tilgængelig for alle interesserede. Fonden er bevidst om sit samfundsansvar og ønsker at sikre et kontinuerligt fokus på menneskerettigheder, sociale forhold og personaleforhold, miljø og klima og antikorruption.

I 2023 gennemførte Fonden med eksternt konsulentbistand en større dobbelt-væsentlighedsanalyse, som første skridt på vejen mod CSRD/ESRS-compliance. Analysen havde fokus på Fondens eget samfundsansvar i et ESG-perspektiv og viste, at Fonden vurderes til at have en begrænset negativ impact i egen drift og værdikæde. Analysen omfattede også Fondens filantropiske arbejde, og viste at flere af de af Fondens støttede projekter specifikt fokuserer på at styrke erhvervslivets indsats inden for ESG. Fx projekter, der hjælper danske virksomheder med at monitorere og reducere CO2-udledninger. Og projekter der har til formål at styrke diversitet og virksomheders arbejde med at behandle data etisk og ansvarligt.

Identificerede risici i relation til samfundsansvar

Det vurderes, at Fondens uddelings- og driftsaktiviteter kun i begrænset omfang udgør en risiko i forhold til negativ påvirkning af menneskerettigheder, sociale forhold og personaleforhold, miljø og klima og antikorruption.

Risikoen for brud på menneskerettigheder vurderes generelt at være meget begrænset blandt Fondens projekter og internt i sekretariatet. Generelt vurderes det også at risikoen for negativ indvirkning på sociale forhold er lav. Der vil altid være en risiko for korruption i forbindelse med udbetaling af bevillinger, men også her vurderes risikoen at være generelt lav. I forhold til klima- og miljøforhold har Fonden kun få medarbejdere ansat (16 personer ved udgangen af 2023), ingen fysisk produktion, samt et mindre rejseforbrug, primært indenrigs, hvorfor Fondens negative påvirkning på dette område også vurderes at være begrænset.

Politikker for samfundsansvar

Det er vurderingen, at ovennævnte risici imødegås og håndteres i Fondens daglige virke og generelt set arbejder Fonden kontinuerligt på at minimere vores risici i denne henseende.

Fonden har som ambition at udvise integritet, ansvarlighed og gennemsigtighed i vores virke som filantropisk fond.

Fonden har ikke selvstændige politikker på alle områder i forhold til samfundsansvar, men har en række formaliserede interne arbejdsgange, samt dokumenter og guides, der på hver deres måde adresserer samfundsansvar - både internt i Fonden, samt i form af krav til ansøgere, bevillingsmodtagere og andre interessenter. Dette gør sig blandt andet gældende i forhold til Fondens [ansøgningsprocedure](#), [projektguide til bevillingsmodtager](#), [efterlevelse af anbefalinger for god fondsledelse](#), [Fondens impactprincipper](#), [Fondens investeringspolitik](#) samt Fondens interne personalehåndbog, hvori Fondens adfærdskodeks er beskrevet.

Adfærdskodekset skal ses som et vigtigt supplement til Fondens øvrige politikker, som er nævnt ovenfor og beskriver tilsammen retningen for, hvilken adfærd vi ønsker at fremme i Fondens sekretariat og over for vores samarbejdspartnere mht. bl.a. tavshedspligt, alkohol og andre rusmidler.

Ovenstående politikker supplerer hinanden og forholder sig alle til efterlevelse af samfundsansvar og minimerer Fondens risici i denne henseende.

Med hensyn til sociale forhold tilstræber vi at have et godt fysisk, psykisk og socialt arbejdsmiljø og ser et godt arbejdsmiljø som en forudsætning for, at man som medarbejder kan yde sit optimale og være en god repræsentant for Industriens Fond i omverdenen. Mangfoldighed i køn, alder, seksualitet, hudfarve, etnicitet, religion med videre skal kunne rummes i Fonden og sexistiske ytringer og adfærd, diskrimination, mobning og sladder tolereres ikke. Derfor lægger vi vægt på, at man som medarbejder udviser rummelighed og respekt for ens kollegaer og samarbejdspartnere. Fondens sekretariat har desuden deltaget i workshops omkring inklusion, forskellighed og diversitet. I 2023 gennemførte Fondens sekretariat en APV og ledervurdering. Der blev i APV'en ikke konstateret hverken arbejdsulykker, krænkende adfærd i sekretariatet eller hændelser ift. trusler eller vold på arbejdspladsen. Resultaterne fra APV'en blev drøftet på fællesmøder og der blev efterfølgende udarbejdet en handleplan, som bl.a. har fokus på indsatsområder i relation til bl.a. fysiske forhold, ergonomi, sundhed, onboardingprocesser for nye medarbejdere samt effektiv mødekultur.

I 2024 vil der blive fulgt op med en trivselsundersøgelse i Fondens sekretariat, ligesom ovenstående fokus på mangfoldighed og rummelighed også vil blive ledsaget af fælles undervisning i ubevidst bias i rollen som fondsmedarbejder. For yderligere info omkring sociale forhold, se også nedenstående redegørelse om diversitet.

I forhold til klima- og miljøforhold, har Fonden udover det markante fokus i uddelingspolitik, som er beskrevet ovenfor, også et stort og vedvarende fokus på at reducere sekretariatets klima- og miljømæssige aftryk i den daglige drift og i forbindelse med transport. Førromtalte dobbelt-væsentlighedsanalyse, som Fonden udarbejdede i 2023, havde fokus på Fondens eget samfundsansvar i et ESG-perspektiv og viste, at Fonden vurderes til at have en begrænset negativ impact i egen drift og værdikæde – særligt ift. E't (Environment).

Fonden arbejder ligeledes med forbedring af medarbejderadfærd, bæredygtighedskrav til leverandører og indkøb samt øvrige tiltag, vi hver især kan tage for at nedsætte det miljø- og klimamæssige aftryk i det daglige arbejde. Fonden har ikke fået udarbejdet et selvstændigt klimaregnskab for sekretariatet, hvilket bl.a. hænger sammen med Fondens begrænsede personalemæssige størrelse, ingen fysisk produktion, samt et mindre rejseforbrug, primært indenrigs, hvorfor Fondens negative påvirkning på dette område også vurderes at være begrænset. Fonden har dog erfaret, at de ovenfor beskrevne tiltag ift. klima og miljø har haft skabt en positiv opmærksomhed omkring emnet blandt bevillingsmodtagere, samarbejdspartnere og leverandører, samt en dialog om, hvordan vi opnår forbedringer fremover. I 2024 har Fonden til hensigt at formulere en Bæredygtighedsstrategi, der vil have fokus på ovenstående emner.

For at minimere risiko for korrupsion, internt såvel som eksternt hos de bevilligede projekter, har Fonden foretaget en række tiltag. Fonden har som ambition at udvise integritet, ansvarlighed og gennemsigtighed i vores virke som filantropisk fond og har derfor et adfærdskodeks, som før omtalt. Adfærdskodekset indeholder nultolerance ift. korrupsion, svindel, bedrageri og misbrug af Fondens midler og bevillinger, hverken monetære eller ikke-monetære. I kodekset er der bl.a. retningslinjer for, at man som medarbejder ikke bør tage imod gaver fra samarbejdspartnere/projektpartnere, som kan vurderes eller opfattes som havende til formål at påvirke ens egne eller andres beslutninger. For at modvirke korrupsion i de projekter, som Fonden bevilliger støtte til, samt sikre gennemsigtighed i uddelingspolitikken, uddeler Fonden alene bevillinger til modtagere med dansk CVR-nummer og har etableret et sikkert udbetalingsflow i samarbejde med Fondens bogholderi. Fonden forventer ligeledes at alle bevillingsmodtagere opererer i henhold til dansk lov og tiltrådte konventioner, og at det afspejles i bevillingsmodtagers ageren, så der arbejdes ordentligt med menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, personalehåndtering, miljø- og klimahensyn, og at korrupsion undgås og modarbejdes. Disse forventninger er formuleret i et formaliseret bevillingsbrev, som alle bevillingsmodtagere underskriver ifm. tildeling af støtte.

Fonden kræver desuden revisorpåtegnede regnskaber for alle projekter, der modtager mere end 1 mio. kr. i støtte fra Fonden. Der er ikke i 2023 registreret tilfælde af korrupsion, svig eller økonomisk svindel hos Fondens projekter eller i Fonden internt. Fonden vil i 2024 fortsat have stort fokus på at både Fonden selv, samt bevillingsmodtagere og samarbejdspartnere, arbejder aktivt med menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, samt personalehåndtering, miljø- og klimahensyn, og at korrupsion undgås og modarbejdes. Især ift. miljø- og klimahensyn forventes det, at vedtagelsen af Fondens Bæredygtighedsstrategi, som er omtalt ovenfor, vil have en positiv effekt internt i Fonden samt hos bevillingsmodtagere og samarbejdspartnere, som strategien kommer til at indeholde forventninger til.

Endeligt skal nævnes, at Fonden har etableret en whistleblowerordning som kan bruges til – anonymt – at indberette uretmæssigheder eller uønsket aktivitet relateret til Industriens Fond, Fondens projekter eller personale, herunder i relation til samfundsansvar. Der er endnu ikke blevet indrapporteret noget via whistleblowerordningen.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

	2023	2022
Øverste ledelsesorgan		
Samlet antal medlemmer	6	6
Underrepræsenteret køn (%)	50,00	33,33

Industriens Fond arbejder sammen med vores bevillingsmodtagere på at styrke diversiteten i dansk erhvervsliv til gavn for konkurrenceevnen. Det sker på en række områder, jævnfør Fondens diversitetspolitik, herunder også i forhold til køn.

På tværs af sin projektportefølje opgør Industriens Fond årligt kønsfordelingen blandt bevillingsmodtagere og i de projektaktiviteter, som Fonden støtter. Ambitionen er, at der er en ligelig kønsfordeling, og det betyder, at Fonden aktuelt er optaget af at sikre en bedre kønsbalance i dansk erhvervsliv. Dette gennem konkrete projektaktiviteter, der ansporer flere kvinder til at blive iværksættere eller erhvervsledere, samt ved at sikre, at alle de projekter Fonden støtter, bidrager med værdi for begge køn. Alle bevillingsmodtagere afleverer en diversitetsrapport, hvor de oplyser hvilke aktiviteter, de sætter i gang for at styrke kønsdiversiteten, og måler på kønsfordelingen i samarbejdspartnere i danske virksomheder.

I 2023 udbyggede Fonden diversitetsmålingen til også at omfatte diversitet og inklusion i en bredere forstand end kun kønsdiversitet.

Bestyrelsen havde ved udgangen af 2023 en ligelig kønsfordeling blandt bestyrelsens 6 medlemmer med en fordeling på 50% kvinder og 50% mænd. Ved udgangen af regnskabsår 2022 havde bestyrelsen en procentvis fordeling på 33,33%/66,67%, der også anses for en ligelig kønsfordeling. Her bør det desuden nævnes, at Fondens bestyrelse sammensættes ved at Dansk Industri, Danmarks Nationalbank og Erhvervsministeren i alt udpeger 4 bestyrelsesmedlemmer, hvorefter de 4 udpegede medlemmer vælger 2 yderligere medlemmer på Fondens vegne. For nuværende er begge de 2 medlemmer, som Fonden selv vælger, kvinder. I Fondens sekretariat var kønsfordelingen ved udgangen af 2023 næsten ligeligt fordelt og kønnene fordeler sig nogenlunde jævnt i det organisatoriske magthierarki og på tværs af fagområder og beslutningskraft. Udover Fondens administrerende direktør (mand) består sekretariatets ledelse af en udviklingsdirektør (kvinde). Den gennemsnitlige løn per medarbejder uden for direktionen fordeler sig nogenlunde ens for kvinder og mænd.

Industriens Fond er (jf. årsregnskabslovens § 99 b) undtaget fra at opstille måltal, fordi Fonden på balancedagen har haft en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan, og samtidig har Fonden haft et gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede på færre end 50 det seneste regnskabsår. Internt er der dog fokus på at sikre en balanceret kønsfordeling i bestyrelsen og sekretariat.

Industriens Fonds tilgang til diversitet kan findes på <https://industriensfond.dk/nyhed/diversitet-driver-forretningen-fremad/>

	2023	2022
Øvrige ledelsesniveauer		
Samlet antal medlemmer	2	2
Underrepræsenteret køn (%)	50,00	50,00

Redegørelse for politik for dataetik

Industriens Fond har en udførlig [politik for behandling af persondata](#), der beskriver hvad der indsamles og hvordan data behandles.

Fonden har desuden anmodet om at blive tildelt D-mærket – Danmarks mærkningsordning for it-sikkerhed og ansvarlig dataanvendelse, hvori dataetik er et centralt punkt.

Fonden har ligeledes udarbejdet en særskilt [politik for dataetik](#). Deri redegøres for Fondens forståelse for samt praktiske håndtering af arbejdet med data. Fonden indhenter kun almindelige persondata af ikke følsom karakter, som anses for nødvendige for løsningen af den konkrete opgave og opbevarer ikke data længere end nødvendigt og alene med henblik på et specifikt og legitimt formål. Fonden anvender pt. ikke AI, lignende teknologi eller andre algoritmer til behandling af ansøgninger, og Fondens ansøgere kan derfor have tillid til, at behandlingen af indkomne ansøgninger behandles af en fysisk person. Fondens politik for dataetik vil løbende blive evalueret og opdateret for at sikre, at den tager højde for den teknologiske udvikling samt de gældende regler på området.

I sit filantropiske virke arbejder Fonden indgående med cybersikkerhed og ansvarlig dataanvendelse i dansk erhvervsliv.

Gennem bevilligede projekter understøtter Industriens Fond desuden, at dansk erhvervsliv i bred forstand skal arbejde struktureret med dataetik og anvende ny teknologi på en etisk forsvarlig måde. På tværs af Fondens projektportefølje hjælpes danske virksomheder således til at identificere, indsamle, behandle, berige, beskytte, dele og udnytte data på en ansvarlig måde.

Denne ambition i forhold til data, arbejder Fonden også med på de interne linjer og sekretariatet modtager awareness-træning i forhold til både ansvarlig databrug, IT-sikkerhed og dataetik.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet forhold, der væsentligt påvirker Fondens finansielle stilling pr. 31. december 2023.

Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Andre eksterne omkostninger	2, 1	(10.896)	(12.625)
Bruttoresultat		(10.896)	(12.625)
Personaleomkostninger	3	(18.532)	(16.989)
Af- og nedskrivninger	4	0	(272)
Driftsresultat		(29.428)	(29.886)
Indtægter af andre finansielle aktiver		31.865	19.846
Andre finansielle indtægter	5	588.680	148.215
Andre finansielle omkostninger	6	(3.940)	(873.382)
Resultat før skat		587.177	(735.207)
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat	7	587.177	(735.207)

Balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.162	1.162
Materielle aktiver	8	1.162	1.162
Andre værdipapirer og kapitalandele		265.429	255.429
Finansielle aktiver	9	265.429	255.429
Anlægsaktiver		266.591	256.591
Udskudt skat	10	39.175	28.686
Andre tilgodehavender		183.122	28.837
Periodeafgrænsningsposter	11	57	642
Tilgodehavender		222.354	58.165
Andre værdipapirer og kapitalandele		4.466.680	4.138.496
Værdipapirer og kapitalandele		4.466.680	4.138.496
Likvide beholdninger		32.200	20.419
Omsætningsaktiver		4.721.234	4.217.080
Aktiver		4.987.825	4.473.671

Passiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Fondskapital		1.000	1.000
Henlagt til uddelinger	12	300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		3.809.827	3.456.363
Egenkapital		4.110.827	3.757.363
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		146.349	0
Anden gæld	13	730.649	716.308
Kortfristede gældsforpligtelser		876.998	716.308
Gældsforpligtelser		876.998	716.308
Passiver		4.987.825	4.473.671
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		

Egenkapitalopgørelse for 2023

	Fondskapital t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.000	300.000	3.456.363	3.757.363
Ordinære uddelinger	0	(244.201)	0	(244.201)
Skat af uddelinger	0	0	10.488	10.488
Overført til reserver	0	244.201	(244.201)	0
Årets resultat	0	0	587.177	587.177
Egenkapital ultimo	1.000	300.000	3.809.827	4.110.827

	2023
Uddelinger for 2023 (Legatarfortegnelse)	t.kr.
Teknologisk Institut - TI	40.000
AI Denmark - AIDK	
Teknologisk Institut - TI	24.410
ZeroWaste – Ressourceafkobling	
Foreningen LINX	21.000
Motorvej for Materialeviden	
Food Innovation Center ApS	19.900
Turbo Plant 360 - TP360	
DTU Science Park A/S	18.860
MedTech Growth	
IDA Ingeniørforeningen i Danmark	14.820
Fast Track kompetencer til cybersikkerhed	
Nordic Health Lab	12.000
Nordic Health Lab 3.0	
Odense Robotics	10.170
Cyber Safe Robotics	
Aarhus Universitet - AU	9.810
Deep Green	
Aalborg Universitet - AAU	9.530
CyberSkills Career	
Syddansk Universitet - SDU	8.540
Cybersikkerhed og Forretningskontinuitet	
Food & Bio Cluster Denmark	8.170
Cybersikre fødevareræddikæder	
Erhvervshus Midtjylland	7.000
Styrket Cyber Security for SMVer	
Aarhus Universitet - AU	6.000
ESG – fra rapportering til forretning	
Copenhagen Business School - CBS	5.350
Cybersecurity of supply chains- providing actionable guidance for SME's	
Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer A/S	5.000
Cyberrisk Simulator og Træningscenter for Bestyrelser (CRST) - Forlængelse	
MADE - Manufacturing Academy of Denmark	4.500
Future Manufacturers – For startups, der skal i gang med fysisk produktion	
Dansk Industri - DI	3.800
Biodiversitet - inspiration til dansk erhvervsliv	
EuroSkills 2025 I/S	3.000
EuroSkills2025	
Half Double Institute	3.000
Half Double Institute skalering	
The Link	2.990
Corporate-Startup Collaboration for Growth - CSC for Growth	
Danmarks Idrætsforbund - DIF	2.500
DIF Innovation Lab - merbevilling	

Asia House	1.810
Nordic Asian Venture Alliance - NAVA - Forlængelse	
Tænk tanken EQUALIS	1.470
Brobygning mellem unge og erhvervslivet	
Half Double Institute	1.000
Half Double Institute - merbevilling	
Dansk Industri - DI	1.000
Danish Ukraine Business Council	
Angella Invest	830
Acceleration af kvindelige angel investorer i Danmark	
Foreningen Ukrainian Homes for All	830
Udvikling af koncept for opførelse af bæredygtige boliger i Ukraine	
Foreningen Catalyze	730
Decarbonization CATALYZER	
Family Business Denmark	650
NxG 360	
Dansk Industri - DI	500
Rumrejsen	
Axcelfuture	450
Kortlægning af samarbejdsmodeller i andre lande	
Professional Women of Colour - Denmark	430
ProWoC	
Københavns Universitet - KU	411
Tech Policy Days	
Dansk Industri - DI	250
China Plus One	
Rådet for Grøn Omstilling	175
Cirkulært - et forprojekt om en fælles platform	
IDDAS, International Due Diligence Association	35
SMV Due Diligence Standard - merbevilling	
Tilbageførte uddelinger	(6.720)
	244.201

Pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Driftsresultat		(29.428)	(29.886)
Af- og nedskrivninger		0	272
Ændringer i arbejdskapital	14	6.255	(33.779)
Udbetalte uddelinger		(244.201)	(247.120)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(267.374)	(310.513)
Modtagne finansielle indtægter		73.091	98.740
Betalte finansielle omkostninger		(3.941)	(4.374)
Pengestrømme vedrørende drift		(198.224)	(216.147)
Køb af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver		(2.251.271)	(2.299.741)
Salg af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver		2.461.276	2.475.481
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		0	51.082
Pengestrømme vedrørende investeringer		210.005	226.822
Ændring i likvider		11.781	10.675
Likvider primo		20.419	9.744
Likvider ultimo		32.200	20.419
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		32.200	20.419
Likvider ultimo		32.200	20.419

Noter

1 Andre eksterne omkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Administrationsomkostninger	4.974	4.589
Egne projekter	2.761	4.926
Rejser, møder og repræsentation	473	565
Lokaleomkostninger	2.688	2.545
	10.896	12.625

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	132	126
Skatterådgivning	66	92
Andre ydelser	30	62
	228	280

3 Personaleomkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	16.712	15.323
Pensioner	1.027	931
Andre omkostninger til social sikring	155	135
Andre personaleomkostninger	638	600
	18.532	16.989

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	16	15
---	----	----

	Ledelses- vederlag 2023 t.kr.	Ledelses- vederlag 2022 t.kr.
Direktion	3.784	3.620
Bestyrelse	2.250	2.250
	6.034	5.870

4 Af- og nedskrivninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	0	272
	0	272

5 Andre finansielle indtægter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	18.382	16.558
Dagsværdireguleringer	515.589	69.325
Øvrige finansielle indtægter	54.709	62.332
	588.680	148.215

6 Andre finansielle omkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	0	1
Dagsværdireguleringer	0	869.045
Øvrige finansielle omkostninger	3.940	4.336
	3.940	873.382

7 Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	244.201	247.120
Overført resultat	342.976	(982.327)
	587.177	(735.207)

8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	3.494
Kostpris ultimo	3.494
Af- og nedskrivninger primo	(2.332)
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.332)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.162

9 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	58.093
Kostpris ultimo	58.093
Opskrivninger primo	197.336
Årets opskrivninger	10.000
Opskrivninger ultimo	207.336
Regnskabsmæssig værdi ultimo	265.429

Til værdiansættelsen af dagsværdien for Fondens ejerandel af Nykredit A/S har Fonden anvendt en multipel værdiansættelse med udgangspunkt i en peergruppe bestående af børsnoteret virksomheder.

t.kr.	Dagsværdi, ultimo	Værdi- reguleringer i resultat- opgørelsen	Afkast i %
Børsnoterede aktier	2.720.523	440.546	19,4
Børsnoterede obligationer	1.002.183	50.510	7,6
Private equity-fonde	199.647	13.890	8,0
Private debt-fonde	406.810	17.614	4,9
Infrastruktur	107.964	(3.557)	(3,4)
Ejendomme	29.553	(2.954)	(12,3)
Andre porteføljeinvesteringer	265.429	10.000	13,0
Total	4.732.109	525.589	14,1

'Afkast i %' beregnes ved at dividere nettoafkastet (realiserede og urealiserede dagsværdireguleringer, renter og udbytter fratrukket omkostninger) med indgangsværdien af investeringerne i regnskabsåret korrigeret for nettoudviklingen i den investerede kapital i løbet af regnskabsåret.

Centrale forudsætninger for dagsværdien

Børsnoterede aktier og obligationer måles til børskursen pr. balancedagen.

Dagsværdien af Private Equity-fonde, Private debt-fonde, Infrastruktur og Ejendomme bestemmes på baggrund af den indre værdi i fondene i henhold til den seneste kvartalsrapport på eller inden balancedagen.

Dagsværdierne i disse fonde er opgjort baseret på anerkendte værdiansættelsesmetoder, herunder IPEV valuation guidelines, som i al væsentlighed svarer til indregnings- og målingsbestemmelser i IFRS 13. Som følge af at investeringen foretages via andre alternative investeringsfonde, er det ikke muligt at give yderligere oplysninger om anvendte multipler, afkastkrav mv. i værdiansættelsen.

Da værdiansættelsen i fondene er afhængig af antagelser om bl.a. fremtidige indtjening i underliggende

selskaber ejet af fondene og udviklingen i markedsmultipler, er værdiansættelsen forbundet med en iboende usikkerhed. Denne usikkerhed vil i sagens natur være større i perioder med udsving på de finansielle markeder, hvor markedsmultipler, og dermed værdiansættelsen, vil være påvirket af blandt andet udviklingen i illikviditetspræmier samt muligheden for at sælge underliggende selskaber i fondene.

Restcommitment i de underliggende investeringer er oplyst som eventualforpligtelser. Der henvises til note 16.

Dagsværdien af andre porteføljeinvesteringer opgøres ud fra værdiansættelsesrapporter udarbejdet af eksterne eksperter. Værdiansættelserne tager sit udgangspunkt i en peer group analyse af multiplerne Price/Earnings og Price/Book Value. Den målte dagsværdi svarer til P/B multipler på 0,84 – 0,96 og P/E multipler på 8 – 9.

10 Udskudt skat

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Uddelinger, hvor fradrag er udskudt til udbetalingstidspunkt	39.175	28.686
Udskudt skat i alt	39.175	28.686

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	28.686	(29.831)
Hensættelse til fremtidige uddelinger (regulering)	(11.659)	70.266
Uddelinger hvor fradrag er udskudt til udbetalingstidspunktet (regulering)	22.148	(11.749)
Ultimo	39.175	28.686

Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver kan henføres til regnskabsmæssige- og skattemæssige midlertidige forskelle relateret til uddelinger. Det udskudte skatteaktiv forventes realiseret inden for en kortere årrække i forbindelse med Fondens uddelinger.

Fonden har valgt ikke at aktivere skattemæssigt underskud til fremførsel samt øvrige midlertidige forskelle, da der er usikkerhed om hvornår underskuddet kan anvendes. Ikke-indregnet udskudt skatteaktiv har en skatteværdi på 97.223 t.kr. (2022: 158.842 t.kr.)

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

12 Henlagt til uddelinger

Henlæggelseskontoen, som primo 2023 udgjorde 300 mio. kr. forøges med ny henlæggelse på 244 mio. kr. samt reduceres med årets uddelinger på netto 244 mio. kr. Den samlede uddelingsramme for 2024 udgør 300 mio. kr.

13 Anden gæld

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	14	1.192
Feriepengeforpligtelser	550	343
Skyldige uddelinger	724.718	713.669
Anden gæld i øvrigt	5.367	1.104
	730.649	716.308

14 Ændring i arbejdskapital

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Ændring i tilgodehavender	(155.020)	(9.693)
Andre ændringer	161.275	(24.086)
	6.255	(33.779)

15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Industriens Fond har indgået leje- og leasingaftaler dækkende forskellige perioder indtil 28. februar 2024 med en samlet forpligtelse på 330 t.kr.

16 Eventualforpligtelser

I forbindelse med Fondens unoterede investeringer har Fonden givet tilsagn på samlet 1.582 mio. kr. Samlet kapitalkald pr. 31. december 2023 udgør 678 mio. kr.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er foretaget ændring til sammenligningstallene vedr. præsentationen af udbytter fra 'andre værdipapirer og kapitalandele' under finansielle anlægsaktiver, der i resultatopgørelsen præsenteres som 'indtægter af andre finansielle aktiver' mod tidligere 'andre finansielle indtægter'. Ændringen i sammenligningstallene udgør 19.846 t.kr. og har ingen indvirkning på årets resultat og egenkapital.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af dagsværdireguleringer og udbytte af finansielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, dagsværdireguleringer vedrørende værdipapirer.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt dagsværdireguleringer vedrørende værdipapirer.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle aktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

It-udstyr	3 år
Inventar	5 år
Kunst	Afskrives ikke

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Der henvises til note 9 for uddybning af de centrale forudsætninger ved fastlæggelse af dagsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele, under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer og unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen. Der henvises til note 9 for uddybning af de centrale forudsætninger ved fastlæggelse af dagsværdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Uddelinger

Bevillinger til projekter kan ydes som kontante tilskud eller ved påtagelse af forpligtelser til at yde projektstøtte i form af arbejdsindsats og afholdelse af eksterne omkostninger eller som en kombination heraf.

Bevillingerne til de enkelte projekter fragår i alle tilfælde egenkapitalen i det år, hvor fonden påtager sig en retlig eller faktisk forpligtelse. Eventuelle uudnyttede bevillinger tilbageføres til egenkapitalen ved det enkelte projekts endelige afslutning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Såfremt fonden afholder projektrelaterede omkostninger, der ikke indgår i en bevillingsmæssig forpligtelse, indregnes omkostningerne i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift og investeringer samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med salg af finansielle anlægsaktiver samt køb og salg materielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Torben Magnus Andersen

Næstformand

Serienummer: 40b74642-e9c1-4d16-84db-f7e94e69409b

IP: 130.225.xxx.xxx

2024-04-03 09:23:09 UTC



Lars Peter Søbye

Bestyrelsesformand

Serienummer: 1e0559db-40d3-4d3f-b66b-330a10945ee4

IP: 188.177.xxx.xxx

2024-04-03 09:52:55 UTC



Gitte Kirkegaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6e40724c-a8b9-4704-9e79-e191eff41756

IP: 46.32.xxx.xxx

2024-04-03 12:56:47 UTC



Lisbet Thyge Frandsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae3d29a9-385f-41dd-b3dc-b05d04344136

IP: 93.164.xxx.xxx

2024-04-03 13:05:34 UTC



Marie-Louise Bjerg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: mlb@bjerg.eu

IP: 185.181.xxx.xxx

2024-04-04 08:09:27 UTC

Marie-Louise Bjerg

Mikael Bay Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1447f15b-d1e8-4794-9e35-59abe27f9f83

IP: 184.75.xxx.xxx

2024-04-05 09:38:51 UTC



Penneo dokumentnøgle: 7VAU0-EQ467-XLIFA-JCQOP-EPX74-7TPOI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Thomas Peider Hofman-Bang

Adm. direktør

Serienummer: e0eac7bc-3395-47e6-bfa2-d99533bac957

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-04-07 11:12:17 UTC



Eskild Nørregaard Jakobsen

Löwenmark & Jakobsen ApS CVR: 13322139

Revisor

Serienummer: 0fe05f2e-9ecd-4f17-ae11-cee58990ea8f

IP: 163.116.xxx.xxx

2024-04-08 07:02:52 UTC



Jens René Serup

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:

33963556

Revisor

Serienummer: 8777de85-3a53-418f-ae4e-4ebe81f05950

IP: 160.226.xxx.xxx

2024-04-08 19:46:50 UTC



Penneo dokumentnøgle: 7VAU0-EQ467-XLIFA-JCQOP-EPX74-7TPOI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**