

INDUSTRIENS FOND

## ACTION:CALL –

### Cybersikre værdikæder skal styrke danske SMV'er

**INDUSTRIENS FOND VIL MED DETTE ACTION:CALL STYRKE CYBERSIKKERHEDEN I DANSKE SMV'ERS VÆRDI- OG FORSYNINGSKÆDER - OG HERIGENNEM LØFTE KONKURRENCEEVNEN**

Mange danske virksomheder er i dag afhængige af komplekse værdi- og forsyningskæder. For virksomheder opererer sjældent alene. De indgår i partnerskaber; både som led i handel med varer og digitale tjenester og i form af strategiske samarbejder om fx produktudvikling og markedsføring. De indgår i kæder, der strækker sig på tværs af kontinenter og industrier. Derfor ligger der et stort potentiale i, at danske virksomheder styrker cybersikkerheden i værdikæderne. Arbejdet med cybersikkerhed er i stigende grad en investering i at opbygge og vedligeholde tillid blandt samarbejdspartnere, kunder og investorer. Kort sagt er cybersikre værdikæder afgørende for at være en ansvarlig virksomhed i dag og i fremtiden.

#### **Virksomheden er ikke stærkere end det svageste led i værdikæden**

Værdi- og forsyningskæderne er en styrke for dansk konkurrenceevne. Det skal de også være i fremtiden. Men i takt med at digitaliseringen for alvor tager fart, kommer nye udfordringer til. De skal adresseres og håndteres – og det handler ofte om cybersikkerhed og databeskyttelse. Cyberkriminelle har i dag rig mulighed for at få adgang til informationer, tjenester og kritisk it-infrastruktur, hvis der bare er en enkelt 'dør på klem' et sted i de omfattende værdi- eller forsyningskæder. Det skaber et nyt og mere komplekst trusselslandskab, som kan have store konsekvenser. Det har de seneste par år vist os med al tydelighed.

Endnu flere virksomheder skal styrke cybersikkerheden i værdikæderne og drage nytte af de konkurrencefordele, der ligger i at være cybersikker i alle led af forretningen. Både indadtil – men også udadtil. Derfor søger vi nu projekter og initiativer, der kan sikre, at endnu flere danske SMV'ers værdikæder er cybersikre.

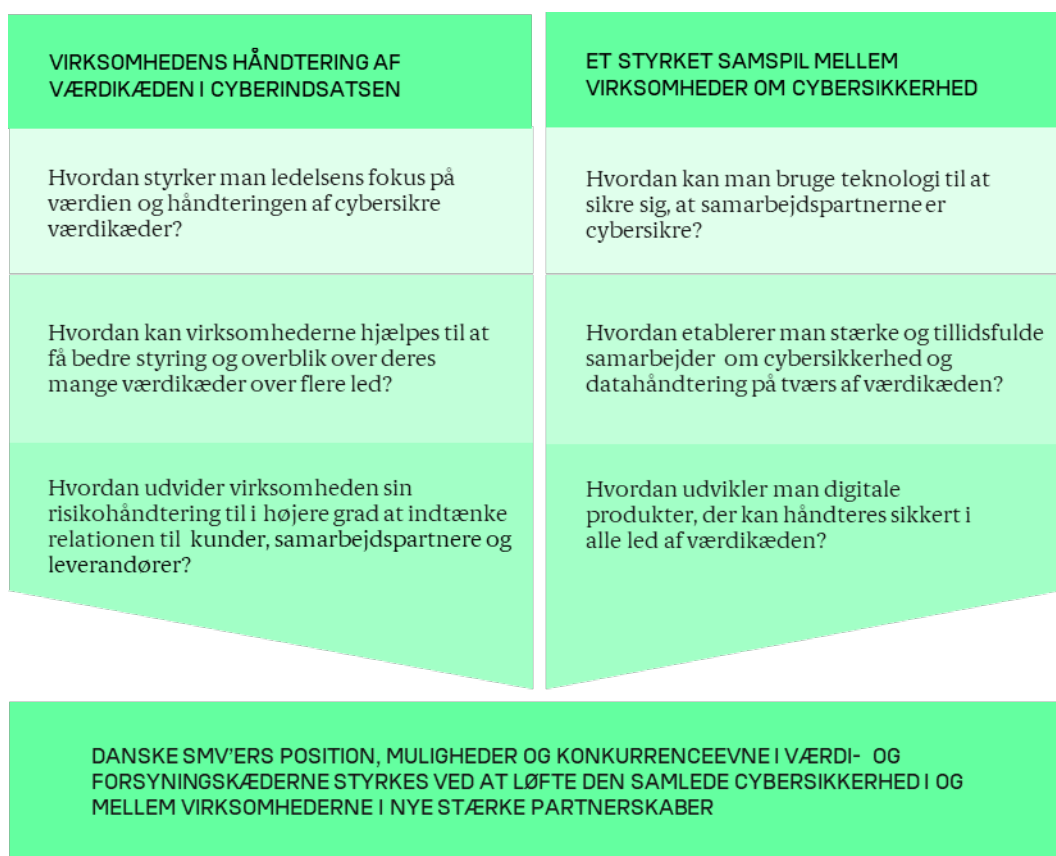
**Industriens Fond vil med dette ACTION:CALL øge muligheden for, at danske små og mellemstore virksomheder bliver vindere i en udvikling, hvor de store virksomheder luger ud i deres leverandørlandskab for at reducere angrebsfladerne.**

Fonden ønsker at styrke og klæde SMV'erne på til at agere som ansvarlige samarbejdspartnere, der ikke bliver ramt af angreb fra underleverandører eller utilsigtet bringer kriminelle videre til virksomhedens kunder. Dermed vil de stå stærkt, når det kommer til at vinde både samarbejdspartneres og markedets tillid – og dermed også styrket konkurrenceevne.

Industriens Fond er på jagt efter innovative og stærke projektforslag, der har fokus på at udvikle løsninger, der kan styrke cybersikkerheden i de danske SMV'ers værdi- og forsyningskæder. Der er i mindre grad fokus på udviklingen af større, teknologiske infrastrukturplatforme med kommercielt sigte.

Der efterspørges projekter særligt inden for to områder: Virksomhedens håndtering af værdikæden i cyberindsatsen og et styrket samspil mellem virksomheder om cybersikkerhed. Ansøgninger, der kobler eller relaterer sig til de to temaer, kan også være relevante.

Figuren nedenfor opstiller en række spørgsmål, der kan søges inspiration i:



### Virksomhedens håndtering af værdikæden i cyberindsatsen

Den enkelte virksomhed skal ikke alene styrke sin egen interne cybersikkerhed – men også håndtere sårbarheder og sikkerhedskrav, der introduceres via værdikæden. Det er nødvendigt for at være en troværdig og ansvarlig samarbejdspartner.

Projekterne skal styrke virksomhedens arbejde med cybersikkerhed ved at tydeliggøre, at digital sikkerhed ikke alene kan sikres internt, men derimod skal håndteres gennem de værdi- og forsyningskæder, som virksomheden indgår i.

Projekter kan bidrage til at reducere kompleksiteten ved mange underleverandører og give virksomhederne redskaber til at navigere og handle som en ansvarlig og sikker samarbejdspartner.

Mulige, men ikke udtømmende, indsatsområder kan være:

- **Ledelsesinvolvering:** Styrkelse af ledelsens kompetencer og rolle i at fremme en cybersikker værdikæde for virksomheden.
- **Overblik og styring:** Løsninger til at skabe bedre overblik over og styring af parter i alle led i værdi eller forsyningskæden med fokus på cybersikkerhed.
- **Udvidet cybersikkerhedsopfattelse:** Aktiviteter, der understøtter, at virksomhedernes cybersikkerhed vendes fra at fokusere på den interne sikkerhed til at indtænke værdikædens aktører i virksomhedernes risikostyring.

**Nøgleord:** Ledelsesinvolvering, kompetenceudvikling, overbliksværktøjer, NIS2, leverandørstyring.

### Et styrket samspil mellem virksomheder om cybersikkerhed

Investeringer i cybersikkerhed kan vise sig værdiløse, hvis aktørerne i virksomhedens værdi- eller forsyningskæde ikke har et tilstrækkeligt sikkerhedsniveau. Samtidig rummer et styrket samspil mellem virksomheder om cybersikkerhed stærke og gensidige forretningsmuligheder, hvor virksomhederne kan spille hinanden bedre og stærkere.

Virksomheder vil i stigende grad blive mødt af krav om transparens og rapportering om, hvordan de beskytter egne og kundernes digitale værdier. Det er et godt afsæt for styrket samarbejde mellem virksomhederne imellem.

Projekterne kan fremme, at der skabes nye udviklingsamarbejder mellem virksomhederne, der samlet set løfter cybersikkerheden i værdikæderne og letter arbejdet for den enkelte virksomhed. Projekterne kan styrke og bane vejen for tillidsbaserede samarbejder, hvor store virksomheder bidrager til at løfte cybersikkerheden blandt deres SMV-underleverandører. Dette kan fx ske gennem udvikling af digitale værktøjer, der hjælper virksomhederne med at scanne og risikovurdere deres samarbejdspartnere, eller kompetence- og awarenessindsatser rettet mod softwareudviklere- og aftagere.

Mulige, men ikke udtømmende, indsatsområder kan være:

- **Ny teknologi som værktøj:** Brugen af nye teknologier som fx AI til at identificere aktører, som kan være for risikofyldte at indgå samarbejde med m.v.
- **Nye typer samarbejde:** Tiltag, der understøtter det gode samarbejde om cybersikkerhed blandt virksomheder i samme værdikæde ift. at leve op til sikkerhedskrav og bære kravene succesfuldt videre til øvrige led i kæden.
- **Ny teknologi med indbygget sikkerhed:** Hjælp til udvikling, håndtering, opdatering og afvikling af digitale produkter på en sikker måde. Der kan være behov for viden om og værktøjer til, hvordan virksomheder håndterer sikkerhed i digitale produkter, og hvordan udviklere kan indtænke cybersikkerhed i langt højere grad.

**Nøgleord:** Security-by-design, trusted relationship, mærkningsordninger, samarbejdsmodeller, informationsdeling.