

# WEHLERS KOMMER TÆTTERE PÅ SLUTBRUGEREN MED **BLOCKCHAIN**

Bæredygtighed og cirkulær økonomi har længe været en integreret del af det danske møbelbrand - som med stor begejstring bruger den nye teknologi i sin værdikæde.

Da verdens første møbelbrand i begyndelsen af 2016 blev B-Corp certificeret, landede den prestigefyldte certificering på bordet hos danske Wehlers.

Et dansk brand, som blandt andet manifesterer sig med en produktion, der inkluderer plastaffald fra verdenshavene, og i fremtiden spiller blockchain-teknologien også en vigtig rolle i en innovativ virksomhed, der hver eneste dag arbejder på at bidrage positivt til en mere ansvarlig forbrugsmentalitet til gavn for såvel mennesker som miljø.

## HVAD ER BLOCKCHAIN?

- Blockchain kaldes Internettets bogholderisystem
- Blockchain teknologien blev opfundet i 2007 og implementeret første gang i 2008
- Teknologien har sit afsæt i kryptovalutaen Bitcoin og har siden vist sig anvendelig indenfor mange andre områder
- Hver Blockchain består af en kæde af forbundne sider der tilsammen udgør bogholderiet
- Indholdet i en Blockchain er unik og krypteret og indholdet kan ikke ændres når det først er indskrevet
- De første Blockchains kræver meget store elektricitet at vedligeholde mens de nyere Blockchains ikke kræver nogen særlig mængde elektricitet

*Faktaboks af Jan Damsgaard,  
Professor v. Institut for Digitalisering, CBS*



*Vi vil gerne demonstrere, at der er en mening med det, vi gør - og vi ønsker at styrke vores økosystem, hvilket vi kan gøre med blockchain, fortæller Henrik Holm.*

## FORSTÅR HVAD BLOCKCHAIN KAN FACILITERE

Hos Wehlers er han både grundlægger og direktør, og Henrik Holm er ikke i tvivl om, at blockchain-teknologien går en stor fremtid i møde.

*Det er jeg sikker på, og Lifestyle & Design Cluster er gode til at facilitere, når det kommer til blockchain. Måske er jeg ikke fortrolig med alle detaljer af blockchain, men jeg forstår, hvad teknologien kan facilitere, og det er det vigtige for os, siger Henrik Holm, som glæder sig over at have både Lifestyle & Design Cluster samt studerende fra Copenhagen Business School (CBS) omkring sig i forbindelse med arbejdet med blockchain.*

*Så er der altid folk at spørge, når der er noget, jeg ikke forstår, som han smilende siger.*



## TO KILO AFFALDSPLAST PR. STOL

I første omgang bruger Wehlers blockchain i sin egen værdikæde, hvorfra der er meget godt at fortælle.

*Når vi siger, at vi bruger plastaffald fra verdenshavene, kan vi med blockchain vise det – endda meget præcist – og det gælder for alle de materialer, vi bruger i vores produktion. På samme måde ønsker vi at vise, hvem der producerer vores produkter, og hvordan de gør det, fortæller Henrik Holm.*

Virksomheden registrerer alt i værdikæden, og lige nu arbejder to hold CBS-studerende med udviklingen af en app.

*Vi ved for eksempel, at vi fjerner to kilo plast fra miljøet hver gang, vi laver en stol, så det er et meget konkret eksempel på den impact, vi ønsker at synliggøre for leverandører, kontrakt-kunder og slutbrugere.*

## MULIGHEDERNE ER MANGE

Henrik Holm er bevidst om, at mulighederne med blockchain er mange, og han tænker allerede på fremtidige muligheder.

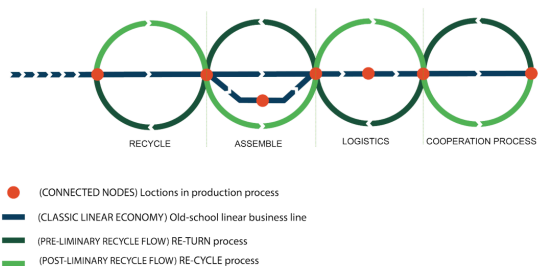
*Blockchain kan bruges som værn mod de mennesker, som lever af at lave kopier, teknologien kan ligeledes bruges som tyverisikring, og på sigt kan der måske udvikles en model, hvor slutbrugeren selv uploader billeder af for eksempel seks stole omkring spisebordet, siger Henrik Holm.*

Han er fascineret af muligheden for at fortælle produktets historie, og hver gang et nyt kapitel tilføjes, bliver det en del af produktets historie.

*Det skal selvfølgelig lige undersøges, om der er indbyggede farer ved at lade slutbrugere uploade billeder af produkter, men det vil skabe en tættere relation mellem os og slutbrugere, mener han.*

Netop det er en ønsket konsekvens af blockchain-teknologiens entré hos Wehlers, og selvfølgelig er håbet også, at salget stiger på sigt.

### WEHLERS METRO SYSTEM WEHLERS CIRCULAR ECONOMY FLOW



### HVEM ER WEHLERS?

- Wehlers er grundlagt i 2014 af Maria Fryd Wehlers og Henrik Holm, der danner par både forretningssmæssigt og privat
- Alle møbler er skabt af genbrugs- eller genanvendte materialer
- Efter brug kan møblerne skilles ad og genanvendes
- Wehlers tilbyder at indsamle møbler efter endt brug hos forbrugerne
- Især affaldsplast fra verdenshavene spiller en vigtig rolle hos Wehlers
- Alle produkter designes og produceres i Danmark
- Skandinavisk minimalisme er et gennemgående tema i Wehlers design

### TEKNOLOGIEN KAN ØGE TROVÆRDIGHEDEN

Som Henrik Holm siger, får hvert enkelt produkt sit eget, unikke cpr-nummer, som vi kender det fra mennesker, og det gør det blandt andet muligt at spore sine produkter, hvis man køber dem brugt – man kan se materialer, produktionssted og ikke mindst produktets levede liv.

*Så kan man for eksempel opdage, at ens fire stole engang stod i LEGO House.*

Blockchain-teknologien bruger Wehlers i første omgang til at øge troværdigheden, for når virksomheden siger, at de henter virksomhedens produkter, når slutbrugeren ikke skal bruge dem længere, så mener de det.

*Med glimt i øjet plejer jeg at sige, at folk bare kan smide vores produkter i havet igen, så henter jeg dem der – men det er selvfølgelig for dumt og dyrt – så i stedet beder jeg dem om at stille produkter uden for boligen, så tager vi dem der, siger Henrik Holm.*

### EN STÆRK INCITAMENTSSTRUKTUR

Alle producenter hos Wehlers har skrevet under på, at Wehlers kan levere de købte materialer retur til producenterne, som derefter lader materialerne indgå i nye produkter.

*Det får vi med blockchain mulighed for at vise, for det er vigtigt for os at synliggøre, at når vi først har fjernet eksempelvis plastik fra miljøet, kommer det ikke tilbage.*

En spændende case er de 100 stole, som Wehlers har sendt til Færøerne – hvorfra der kommer indsamlet havplast retur til Wehlers.

*De stole vil vi gerne sælge igen, når de ikke skal bruges længere på Færøerne, og ved at gøre det, kan vi dække transportomkostningerne, og gerne lidt mere end det.*

Der findes undersøgelser, som viser, at salg af brugte møbler faktisk er en bedre forretning end salget af nye møbler, fortæller Henrik Holm.

*Incitamentsstrukturen er meget stærk i brugen af blockchain, og jeg har i den grad fidus til teknologien. Lige nu fokuserer vi på at blive færdig med vores kundeorienterede app-løsning, og bagefter arbejder vi helt sikkert videre med mulighederne i blockchain, siger Henrik Holm.*

Til den tid er han også meget klogere på, hvem der egentlig ejer en blockchain-løsning, når den er færdig, for i princippet kan alle jo samle den op, som han siger.

### CREDIT

**Case:** Wehlers: Maria Fryd Wehler & Henrik Holm  
**Projektpartner:** CBS, DI-Handel & Lifestyle & Design Cluster  
**Journalist:** Flemming Linnebjerg  
**Grafik:** Emma Ringgaard