



## Industriens Fond

Frederiksgade 17, 3.  
1265 København K  
CVR-nr. 14536175

## Årsrapport 2020

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den  
18.03.2021

---

**Sten Scheibye**  
Formand

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	12
Balance pr. 31.12.2020	13
Egenkapitalopgørelse for 2020	15
Pengestrømsopgørelse for 2020	22
Noter	23
Anvendt regnskabspraksis	37

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Industriens Fond  
Frederiksgade 17, 3.  
1265 København K

CVR-nr.: 14536175  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Bestyrelse

Sten Scheibye, formand  
Jesper Eigen Møller, næstformand  
Torben Magnus Andersen  
Lisbet Thyge Frandsen  
Mikael Bay Hansen  
Marie-Louise Bjerg

## Direktion

Thomas Peider Hofman-Bang, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Industriens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 18.03.2021

## Direktion

**Thomas Peider Hofman-Bang**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Sten Scheibye**

formand

**Jesper Eigen Møller**

næstformand

**Torben Magnus Andersen**

**Lisbet Thyge Frandsen**

**Mikael Bay Hansen**

**Marie-Louise Bjerg**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til fondsbestyrelsen i Industriens Fond

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Industriens Fond for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18.03.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Morten Speitzer**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10057

# Ledelsesberetning

## Hovedtal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttoresultat	(12.031)	(8.893)	(10.473)	(8.573)	(7.537)
Driftsresultat	(26.355)	(21.885)	(22.005)	(17.364)	(16.955)
Resultat af finansielle poster	335.597	650.875	(161.265)	2.526.072	98.002
Årets resultat	309.242	628.990	(183.270)	2.508.708	81.047
Balancesum	4.971.250	4.915.475	4.465.480	4.817.901	2.424.237
Investeringer i materielle aktiver	0	127	1.896	0	90
Egenkapital	4.257.623	4.271.072	3.888.495	4.307.755	1.951.553
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(172.636)	(74.118)	(36.823)	(15.325)	(26.119)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	163.132	80.308	(879.494)	931.325	18.627
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	13	12	10	10	10
Uddelinger	331.502	258.789	255.463	170.549	161.277
Tilbageførte uddelinger	(8.811)	(12.376)	(19.473)	18.043	(11.156)
Resultat til disposition efter uddelinger	(13.449)	382.066	(422.634)	2.356.202	(69.074)
Antal modtagne ansøgninger	501	194	208	194	235
Antal uddelinger	124	46	50	32	41
Antal aktive projekter	208	125	123	114	104

Hovedtal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".



## Forord

Industriens Fond har eksisteret i sin nuværende form siden 2009. Industriens Fond blev oprindeligt grundlagt i 1898 under navnet Kreditforeningen for Industrielle Ejendomme, og har siden stiftelsen i 1898 indgået i flere fusioner og tilpasninger.

Fonden er på grund af sin historik en uafhængig erhvervsdrivende fond, men har alene filantropiske og almennyttige uddelingsaktiviteter.

Fonden har en målsætning om et årligt uddelingsniveau på ca. 250 mio. kr.

I 2020 har Fondens bestyrelse foretaget uddelinger for 331,5 mio. kr. til projekter, der styrker dansk erhvervslivs - og særligt dansk industris - konkurrenceevne. Herunder blev foretaget ekstraordinære uddelinger som led i Fondens særlige coronainsats kaldet GenstartNU.dk.

## Fondens formål

Industriens Fonds mission er at fremme dansk erhvervslivs konkurrenceevne.

For at indfri Fondens mission har Industriens Fonds bestyrelse strategisk valgt at have særlig prioritet omkring projekter, der hjælper virksomheder med at tilegne sig ny viden og implementere nye teknologier, at blive innovative og tage aktivt del i den internationale økonomi, samt at sikre, at virksomheder har adgang til et stort og kvalificeret udbud af arbejdskraft.

På tværs af de strategiske prioriteringer udpeger bestyrelsen årligt en række udvalgte emner, som nyder særlig opmærksomhed. Disse områder er identificeret i dialog med erhvervsledere, og tager afsæt i de udfordringer som nutidens erhvervsledere oplever, de mangler viden om, for at deres virksomheder vedbliver at være konkurrencedygtige i fremtiden.

For at sikre at igangsatte projekter lykkes bedst muligt og skaber størst mulig forandring på dansk erhvervslivs konkurrenceevne har bestyrelsen i 2020 vedtaget syv Impact Principper. Principperne virker guidende for Fonden og Fondens samarbejdspartnere i hvilke forhold, der vil blive vægtet, i ønsket om at skabe varig og maksimal effekt af en given indsats.

Til sammen er disse forhold med til at sikre, at Industriens Fond skaber en maximal effekt ud af hver enkelt bevilliget krone.

Industriens Fonds strategi- og uddelingspolitik for 2020 kan findes på Fondens hjemmeside på <https://www.industriensfond.dk/sites/default/files/strategi-uddelingspolitik2020.pdf>.

Med afsæt i uddelingspolitikken indkalder Industriens Fond projektforslag inden for et udvalgt tema. I 2020 gennemførte Fonden en temaindkaldelse inden for Datadreven Vækst. Formålet med temaindkaldelsen var at styrke danske virksomheder i at omsætte data til forretningsudvikling og vækst, fx gennem udnyttelse af kunstig intelligens og andre typer af dataanalyseværktøjer.

2020 var også hos Industriens Fond præget af coronakrisen. For at modvirke effekten af pandemiens potentielt negative effekt på dansk erhvervslivs konkurrenceevne, besluttede bestyrelsen at afsætte op til 150 mio. kr. til genstartNU.dk. GenstartNU.dk er et program, som med forskellige virkemidler har haft til formål at bringe flest

mulige virksomheder styrket ud af krisen ved at hjælpe dem til at tage ny viden, nye teknologier og nye kompetencer til sig.

Industriens Fond har også i 2020 videreført Fondens andet store program om cybersikkerhed. I regi af cybersikkerhedsprogrammet er Fondens sekretariatet aktivt involveret i at udvikle og formidle projekter, der gør danske virksomheder robuste overfor cyberangreb, samt styrker virksomheders innovationskraft ved at tænke sikkerhed ind i produkt- og procesudvikling.

Fondens sekretariat yder sparring og rådgivning til ansøgere, såvel i forbindelse med ansøgningsprocessen, samt i opfølgningen af meddelte bevillinger, med henblik på at sikre at viden og resultater i videst muligt omfang gøres anvendelsesorienteret for danske virksomheder. Rammerne for samarbejdet mellem bevillingsmodtager og Fondens sekretariat er beskrevet i Industriens Fonds Projektguide, som kan findes på Fondens hjemmeside.

Ved udgangen af 2020 havde Fonden 208 aktive projekter.

### Ledelsesforhold

Fondens bestyrelse består af seks medlemmer. Medlemmerne vælges for en treårig valgperiode i forskudte år, og bestyrelsen konstituerer sig årligt med en formand og en næstformand. Bestyrelsen har vedtaget en kompetenceprofil. To medlemmer udpeges af Dansk Industri (DI), et medlem af Nationalbanken, et medlem af Erhvervsministeren, og de sidste to medlemmer udpeges af bestyrelsen. Oplysninger om bestyrelsens sammensætning findes på [www.industriensfond.dk/sites/default/files/bestyrelse2020.pdf](http://www.industriensfond.dk/sites/default/files/bestyrelse2020.pdf).

Fondens bestyrelse forholder sig til anbefalingerne fra Komitéen for god fondsledelse, og foretager årligt en bestyrelsesevaluering. Redegørelsen for god fondsledelse findes på Fondens hjemmeside på adressen [www.industriensfond.dk/sites/default/files/fondsledelse2020.pdf](http://www.industriensfond.dk/sites/default/files/fondsledelse2020.pdf).

Ved udgangen af 2020 består Fondens sekretariat foruden den adm. direktør af 14 medarbejdere. Fondens administration forestår, ud over formueforvaltning og almindelig bestyrelsesbetjening, såvel forelæggelse af modtagne ansøgninger som opfølgning herpå, særligt indgående i forhold til projekters målopfyldelse og effekt.

En række medarbejder- og projektomkostninger som i andre sammenhænge vil være eksternt forankret, indgår således i de samlede administrationsomkostninger. Disse er bortset fra personaleomkostninger opført selvstændigt i regnskabet. Bestyrelsen har aktivt valgt denne fondsarbejdsmetode.

Fondens samlede personaleomkostninger (inkl. aflønning til direktion og bestyrelse) var i 2020 på 14,0 mio. kr. Heraf udgjorde direktionens aflønning ca. 3,4 mio. kr. i løn og pension, og 0,3 mio. kr. til andre personaleomkostninger.

Bestyrelseshonorar udgør samlet 2,25 mio. kr., heraf modtager formanden 0,75 mio. kr., næstformanden 0,5 mio. kr. og øvrige bestyrelsesmedlemmer hver 0,25 mio. kr.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for 2020 udgør 309,2 mio. kr. mod 629,0 mio. kr. i 2019.

Resultatet fremkommer som modtaget udbytte på 94,3 mio. kr., kursreguleringer på obligationer og aktier på 233,5 mio. kr. og renter på 10,8 mio. kr.; i alt finansielle indtægter på 338,6 mio. kr. med fradrag af egne drifts- og projektomkostninger på 26,4 mio. kr. og finansielle omkostninger på 3,0 mio. kr.

Fondens bestyrelse har i 2020 foretaget nye uddelinger for 331,5 mio. kr. Med fradrag af tilbageførsler for tidligere meddelte bevillinger på 8,8 mio. kr. udgør årets uddelinger netto 322,7 mio. kr.

Bestyrelsen vedtog i forbindelse med årsregnskabet for 2019 en henlæggelse til uddelinger for 2020 på i alt 300 mio. kr. Bestyrelsen vedtog i juni at hæve rammen yderligere til 400 mio. kr. i 2020.

Henlæggelseskontoen, som primo 2020 udgjorde 300 mio. kr. forøges med ny henlæggelse på 322,7 mio. kr. samt reduceres med årets uddelinger på netto 322,7 mio. kr. Den samlede uddelingsramme for 2021 udgør 300 mio. kr.

Den disponible kapital øges med årets positive resultat på 309,2 mio. kr. samt reduceres med 322,7 mio. kr., som er overført til henlæggelseskontoen. Den disponible kapital er herefter reduceret med 13,5 mio. kr.

Udbetaling af projektbevillinger/uddelinger har en horisont på op til fire år.

## Fondens formue

Fondens samlede formue kan ved årets udgang opgøres til 4,3 mia. kr. inkl. henlæggelse til uddelinger og en balancesum på knap 5,0 mia. kr. inklusive værdien af aktiebeholdningen på 0,34 pct. af aktierne i Nykredit A/S.

Fondens formue har i 2020 primært været placeret i en balanceret portefølje med børsnoterede aktier og obligationer, suppleret med aktieindeks samt alternative aktivklasser med fokus på Private Equity Fonde, Private Debt Fonde og Infrastruktur Fonde.

## Forventet udvikling

Fondens kapitalbevægelser for 2021 udgøres af afkast samt forrentning af Fondens aktie-, værdipapir- og likviditetsbeholdning med fradrag af udbetalinger af bevilgede donationer.

Bestyrelsen har i 2020 implementeret ny investeringsstrategi i form af individuelle mandater på de udvalgte aktivtyper. Dette vil også være strategien i 2021.

Fondens bestyrelse har ved sit årsregnskabsmøde for 2020 besluttet at henlægge til en samlet uddelingsramme på 300 mio. kr. for 2021.

Industriens Fond vil i 2021 fortsat arbejde med at videreudvikle de programindsatser Fonden har prioriteret igennem de seneste år, herunder særligt aktiviteter, der støtter dansk erhvervsliv i at producere bæredygtigt, og aktiviteter, der sikrer en høj grad af it-sikkerhed blandt danske virksomheder.

I 2021 gennemføres en temaindkaldelse 'Fra kriser til konkurrencekraft', hvor Fonden sætter fokus på at igangsætte projektaktiviteter, der kan hjælpe danske virksomheder med at vækste på trods af globale krisesituationer.

### Miljømæssige forhold

Fondens drift påvirker alene det eksterne miljø gennem aktiviteter knyttet til almindeligt kontorhold samt et mindre rejseforbrug, og anses således for uvæsentlig.

Fonden støtter og udvikler en række projekter, som fokuserer på at styrke dansk erhvervslivs indsats på bæredygtighedsagendaen, det vil sige i forhold til FN's Verdensmål og mere specifikt i forhold til bæredygtig produktion.

I Fonden lægges vægt på, at Fondens formueforvaltere foretager ansvarlige investeringer. Fondens investeringspolitik kan findes på [www.industriensfond.dk](http://www.industriensfond.dk).

### Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet forhold, der væsentligt påvirker Fondens finansielle stilling pr. 31. december 2020.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Andre eksterne omkostninger	1	(12.031)	(8.893)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(12.031)</b>	<b>(8.893)</b>
Personaleomkostninger	2	(13.998)	(12.666)
Af- og nedskrivninger	3	(326)	(326)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(26.355)</b>	<b>(21.885)</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(9.722)	0
Andre finansielle indtægter	4	348.325	652.833
Andre finansielle omkostninger	5	(3.006)	(1.958)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>309.242</b>	<b>628.990</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.707	2.033
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>1.707</b>	<b>2.033</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		146.264	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		231.430	231.430
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>377.694</b>	<b>231.430</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>379.401</b>	<b>233.463</b>
Andre tilgodehavender	9	27.332	32.134
Periodeafgrænsningsposter	10	663	631
<b>Tilgodehavender</b>		<b>27.995</b>	<b>32.765</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		4.558.181	4.634.069
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>4.558.181</b>	<b>4.634.069</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>5.674</b>	<b>15.178</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.591.850</b>	<b>4.682.012</b>
<b>Aktiver</b>		<b>4.971.251</b>	<b>4.915.475</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Fondskapital		1.000	1.000
Disponible reserver		3.956.623	3.970.072
Henlagt til uddelinger	11	300.000	300.000
<b>Egenkapital</b>		<b>4.257.623</b>	<b>4.271.072</b>
Anden gæld	12	713.628	644.403
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>713.628</b>	<b>644.403</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>713.628</b>	<b>644.403</b>
<b>Passiver</b>		<b>4.971.251</b>	<b>4.915.475</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualaktiver	15		

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Fondskapital t.kr.	Disponible reserver t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.000	3.970.072	300.000	4.271.072
Ordinære uddelinger	0	0	(322.691)	(322.691)
Overført til reserver	0	(322.691)	322.691	0
Årets resultat	0	309.242	0	309.242
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000</b>	<b>3.956.623</b>	<b>300.000</b>	<b>4.257.623</b>



<b>Uddelinger for 2020 (Legatarfortegnelse)</b>	<b>2020</b>
	<b>t. kr.</b>
DI - Dansk Industri GenstartNU.dk Rådgivningshotline	35.000
Teknologisk Institut AIDENMARK	34.520
Aalborg Universitet Unge-Community for Cybersikkerhed	17.430
DTU Science Park A/S Danish Tech Challenge 2021-2023	13.690
Danmarks Tekniske Universitet Åbent Entreprenørskab 2	13.000
Akademiet for de Tekniske Videnskaber DaCES - Dansk Center for Energilagring	10.800
Alexandra Institut A/S SecuritybyDesign in Digital Denmark	10.540
Nordic Health Lab Nordic Health Lab 2.0	10.000
Danmarks Tekniske Universitet DTU SkyLab Pilots	9.840
Copenhagen Business School Datadreven kundeindsigt	8.960
Odense Robotics Global Growth Robotics	8.180
Designit Denmark A/S Business as Unusual – Fast-track your business to the New Normal	7.360
DI - Dansk Industri Center for Modularisering 2	6.860
Aarhus Universitet Gentænk NU! - SMV'er i krisetid	6.410
Teknologisk Institut Vækst i agroindustrien - powered by data	6.240
Fremstillingsindustrien Klimaklar SMV	5.540

Den Sociale Kapitalfond Accelerator Management ApS Impact StartUp	5.010
Molio Byggeriets Videnscenter Byggeriets Digitale ConTech Lab	5.000
IRIS Group ApS Forretningsmodeller efter Co vid 19 - læring og inspiration fra genstart.NU	4.901
DareDisrupt ApS Founders of Tomorrow 2021-2023	4.600
Aarhus Universitet The Danish Student Cubesat prOgram	4.250
DTU Science Park A/S Green Up Accelerator - pilot	4.200
Copenhagen FinTech SMV:Fintech	3.880
Teknologisk Institut BOOST Væksten	3.780
Teknologisk Institut The New Normal	3.730
Teknologisk Institut Automation og Robotteknologi i Anvendelse Nu	3.556
Dansk Brand- og sikringsteknisk Institut Beyond the Crisis	3.300
Aalborg Universitet Industrial IoT i realtid i 5G	3.250
Nordic Model Institute ApS Dansk Konkurrenceevne Råd	3.000
Eksportforeningen COLUMBUS - Digital Eksportfremme for grønne, danske SM Vere	2.770
Dansk Design Center Fremtiden nu	2.570
Dansk IT Sikker SMV	2.550
Lifestyle & Design Cluster Virtual Stage – Fashion & Furniture Forward	2.500
Dansk Design Center Det digitale etikkompas	2.450
Aalborg Universitet De Danske Cybarmesterskaber 2021	2.370
Syddansk Universitet Hvad skal SM Vere lære af Co vid-19?	2.110
DANIAS International eksport-hjælp til danske SM Vere	1.900
Eksportforeningen Fra fax til virtuelle møder: Styrk dit eksportsalg til Tyskland med digitale kompetencer	1.780
Technology Denmark F.M.B.A. Future Skills	1.700

Aarhus Universitet Reboot SMV	1.310
Tænk tanken Europa GenstartEU	1.300
SmartLearning v. Copenhagen Business Academy Genvækst	1.200
VIBORGegnens Erhvervsråd Tour de Change - en nyrejseplan for SMV virksomheder	1.080
Røde Kors Støtte til Røde Kors	1.000
Headspace Danmark Get your Grip	1.000
Coding Pirates Denmark Piratskibet - Coding Pirates	990
Quorum Consulting P/S Fremtidssikring og styrkelse gennem digitalisering af SMV'er, post-Corona	989
Zillion Consulting Group ApS Nye tider - nye forretninger	985
Innovation Centre Denmark Cyber sommerskole i Israel	980
Networked Business Institute ApS Datadrevet beslutningsgrundlag i krisetider	980
Fonden for Entreprenørskab Iværksætter i erhvervsuddannelserne	970
FremtidsVisionDanmark FremtidsVisionDanmark	950
Frecon A/S just-do-IT 2	945
Advantis ApS Road 2 Increased Earnings	943
CustomerExperienceOffice.com Fasthold kunderne og genskab væksten via bedre kundeindsigt	935
Innovation Centre Denmark Solar Decathlon China – bolstering innovative SMEs	933
Herningsholm Erhvervsskole & Gymnasier 3D kompetencer til SMV metalklynge	921
DI - Dansk Industri Challenge Bridge B2B E-Platform	911
Gammelbys ApS Viden i anvendelse NU	902
Tech Nordic Advocates Danmark i Færretøjen på Kvindeligt Iværksætter	882
Operate A/S Kommunikation, sociale medier og markedsføring	828
Frecon A/S just-do-IT 1	776
Forsvarets Efterretningstjeneste Awareness kampagne 2020 - Cybersikkerhed	750

Volcano A/S	750
Danish Creative Industries - forprojekt	
Next Step Challenge A/S	740
Step Up!	
Charlie Tango A/S	726
Charlie Tango virksomhedsforløb	
Innovation Centre Denmark	720
Start-up cyber pilotforløb i Israel	
Københavns Universitet	720
Krisehåndtering i Danske Virksomheder	
Aalborg Universitet	700
Fra Krise til Vækstmuligheder	
Instituttet for Fremtidsforskning	685
Strategiudvikling og nye indsatser hos 20 danske SM V'er under - og efter - Corona pandemien	
Innovation Centre Denmark	670
Preparing for the next crisis- a survival toolbox for Danish start-ups	
Lindberg International ApS	660
Viden til salg - for SM V'er	
Advice+	655
Fra overlevelse til vækst til vedvarende succes	
Tech Nordic Advocates	650
Opskalering af Startup Ecosystem COVID-19 Ressource Hub	
1st Mile ApS	635
Finansiering til startups i akut kapitalnød	
Business Esbjerg	590
En bæredygtig forretningsudvikling	
A-2 A/S	580
Analyse og implementering med effekt	
Akademiet for de Tekniske Videnskaber	560
Fremtidens bæredygtige produktion	
DareDisrupt ApS	552
SM V-Boosteren	
DI - Dansk Industri	550
Mærkningsordning for it-sikkerhed og ansvarlig dataanvendelse	
HECASODA Management ApS	536
Fenix	
Asia House	535
NORDIN (merbevilling)	
Winspire ApS	510
Lift up med Winspire	
MODCORONA	500
MODCORONA	
Ernst and Young P/S	495
Modstandskraft i din forsyningskæde	
Ernst and Young P/S	495
Skab effektivisering gennem anvendelse af automatiseringsteknologi	
DAMVAD Analytics A/S	494
AI-drevet vækst	

Provice ApS Pro vice, individuelle forløb	489
DKPU - Dansk Produktions Univers F.M.B.A. Mindre produktions virksomheder gennem Corona-krisen	485
Bedre Indtjening IVS Robusthed i SM V-virksomheden	480
CAPITAL E&I ApS Øget konkurrence- og internationaliseringsevne på nye markeder 1	470
CAPITAL E&I ApS Øget konkurrence- og internationaliseringsevne på nye markeder 2	470
MODUS A/S Innovations tiltag, som skaber øget salg og konkurrenceevne.	464
INTELLISHORE P/S Digital Førstehjælp	461
Ditlev Consulting BOOSTING BUSINESS	459
BALDER Rådgivning til oplevelses- og turismebranchen	454
Medit Consult ApS Digitalisering og onlinetilstedeværelse for detailhandlen	441
DAMRC F.M.B.A. Styrket konkurrenceevne i metalindustrien	434
Get2Market ApS Nye veje til vækst	421
Asia House Innovation Lab Asia	420
4BConsult ApS Sparring til vækst og udvikling	420
Execution Excellence Kriseinnovation i SM V	415
Xtel Wireless ApS IoT - Innovation og vækst gennem krisen	414
Artinco A/S Innovations Reboost	404
VirksomhedsAntropologerne Stærkere sammen	404
FSC Danmark Buildbackbetter	393
Grit by Innovation Lab ApS Sæt og nå de rette mål	381
Female Founders of The Future Female Founders in Tech NYC	376
Konsulenthuset for Socialøkonomi ApS Forretningsudvikling for Socialøkonomiske virksomheder	368
Bestyrelsesforeningens Udviklingscenter A/S Styrkelse af Strategiske Cyberkompetencer	350
Aarhus Universitet AU Digital Innovation Festival 2020	350

Danmarks Statistik	340
Udbredelse af Vores Mål - dataplatform	
Det Antropologiske Foretagende ApS	334
Styrk salg, marketing og produktudvikling via fokuseret målgruppefeedback	
Communication Research ApS	327
Produktinnovation og kundelojalitet	
zeal ApS	317
Bæredygtig business – fremtidssikring af din forretningsmodel	
Verdens Bedste Nyheder	304
Udbredelse af Vores Mål - formidling	
Loyalty Group A/S	288
Styrkelse af virksomheders lønsomhed	
Digitaliseringsinstituttet ApS	270
Giv digitaliseringen et boost	
Valuezon Nordic ApS	262
E-Eksport via online markedspladsen Amazon	
Maple ApS	251
Nyforbrugeradfærd og deløkonomi	
Center for Logistik og Samarbejde ApS	249
Kompetence- og forretningsudvikling Nordjylland 2020	
Heyfunding ApS	225
Heyfunding 1	
Heyfunding ApS	225
Heyfunding 2	
Ernst and Young P/S	192
EY Growth Navigator 2020	
Tilbageførte uddelinger	(8.811)
	<b>322.691</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		(26.355)	(21.885)
Af- og nedskrivninger		326	326
Ændringer i arbejdskapital	13	5.803	14.674
Udbetalte uddelinger		(254.495)	(178.609)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(274.721)</b>	<b>(185.494)</b>
Modtagne finansielle indtægter		105.091	113.335
Betalte finansielle omkostninger		(3.006)	(1.959)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(172.636)</b>	<b>(74.118)</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		0	(127)
Køb af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver		(4.440.487)	(644.439)
Salg af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver		4.603.619	724.874
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>163.132</b>	<b>80.308</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering</b>		<b>(9.504)</b>	<b>6.190</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(9.504)</b>	<b>6.190</b>
Likvider primo		15.178	8.988
<b>Likvider ultimo</b>		<b>5.674</b>	<b>15.178</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		5.674	15.178
<b>Likvider ultimo</b>		<b>5.674</b>	<b>15.178</b>

# Noter

## 1 Andre eksterne omkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Administrationsomkostninger	3.285	2.719
Egne projekter	6.047	3.199
Rejser, møder og repræsentation	342	594
Lokaleomkostninger	2.357	2.381
	<b>12.031</b>	<b>8.893</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	12.910	11.664
Pensioner	663	655
Andre omkostninger til social sikring	98	96
Andre personaleomkostninger	327	251
	<b>13.998</b>	<b>12.666</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>13</b>	<b>12</b>
---	-----------	-----------

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	3.375	2.694
Bestyrelse	2.125	2.250
	<b>5.500</b>	<b>4.944</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	326	326
	<b>326</b>	<b>326</b>



#### 4 Andre finansielle indtægter

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	10.784	23.057
Dagsværdireguleringer	243.234	539.498
Øvrige finansielle indtægter	94.307	90.278
	<b>348.325</b>	<b>652.833</b>

#### 5 Andre finansielle omkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	16	78
Øvrige finansielle omkostninger	2.990	1.880
	<b>3.006</b>	<b>1.958</b>

#### 6 Forslag til resultatdisponering

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	322.691	246.413
Overført resultat	(13.449)	382.577
	<b>309.242</b>	<b>628.990</b>

#### 7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	3.495
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.495</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.462)
Årets afskrivninger	(326)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.788)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.707</b>

## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	0	58.094
Tilgange	155.986	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>155.986</b>	<b>58.094</b>
Opskrivninger primo	0	173.336
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>173.336</b>
Dagsværdireguleringer	(9.722)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(9.722)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>146.264</b>	<b>231.430</b>

## 9 Andre tilgodehavender

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Tilgodehavende renter	688	1.533
Øvrige tilgodehavender	26.644	30.601
	<b>27.332</b>	<b>32.134</b>

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

## 11 Henlagt til uddelinger

Henlæggelseskontoen, som primo 2020 udgjorde 300 mio. kr. forøges med ny henlæggelse på 322,7 mio. kr. samt reduceres med årets uddelinger på netto 322,7 mio. kr. Den samlede uddelingsramme for 2021 udgør 300 mio. kr.

## 12 Anden gæld

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.117	11
Feriepengeforpligtelser	1.120	843
Andre skyldige omkostninger	835	1.187
Hensat til uddelinger	710.555	642.362
	<b>713.627</b>	<b>644.403</b>

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Teknologisk Institut AI DENMARK	34.520	0
Danmarks Tekniske Universitet Danish Hub for Cybersecurity	19.914	21.000
DI - Dansk Industri Mærkningsordning for it-sikkerhed og ansvarlig dataanvendelse	18.550	18.000
FORCE Technology Servitize.dk	17.625	26.201
DR - Danmarks Radio Ultrabit 3.0 - Forankringsindsats	17.510	17.510
Aalborg Universitet Unge-Community for Cybersikkerhed	17.430	0
Health Tech Hub Copenhagen Health Tech Hub	16.265	20.368
Copenhagen Business School Center for Ejerledede Virksomheder - Ledelse og ejerskab	15.840	15.840
MADE - Manufacturing Academy of Denmark MADE FAST	14.900	14.900
Fonden AM-Lab Danmark Dansk AM Hub	14.279	22.278
DTU Science Park A/S Danish Tech Challenge 2021-2023	13.690	0
Danmarks Tekniske Universitet Åbent Entreprenørskab 2	13.000	0
Danmarks Tekniske Universitet Åbent Entreprenørskab 1	12.098	21.202
Danmarks Tekniske Universitet ESA Business Incubator Denmark	11.260	11.260
DI - Dansk Industri GenstartNU.dk Rådgivningshotline	10.952	0
Akademiet for de Tekniske Videnskaber DaCES - Dansk Center for Energilagring	10.800	0
Implement Consulting Group Project Half Double Bølge 3	10.798	15.800
Alexandra Instituttet A/S Security by Design in Digital Denmark	10.540	0
Nordic Health Lab Nordic Health Lab 2.0	10.000	0
Danmarks Idrætsforbund DIF Innovation Lab	9.900	9.900
Danmarks Tekniske Universitet DTU Skylab Pilots	9.840	0
Copenhagen Business School Datadreven kundeindsigt	8.960	0
Odense Robotics Global Growth Robotics	8.180	0
Aalborg Universitet REKON	8.180	8.180

Copenhagen Business School Center for Innovation	7.785	13.884
Uddannelses- og Forskningsministeriet Industriens Fonds Hus i Kina	7.710	7.709
Alexandra Institut A/S Cybersecure IoT in Danish Industry	7.469	11.404
Dansk Brand- og sikringsteknisk Institut Samarbejdende Cybersikkerhed	6.952	8.370
DI - Dansk Industri Center for Modularisering 2	6.860	0
DI - Dansk Industri Byggeriets blockchains	6.630	6.630
Aarhus Universitet Gentænk NU! - SMV'er i krisetid	6.410	0
Teknologisk Institut Vækst i agroindustrien - powered by data	6.240	0
DI - Dansk Industri Elektrificering af industrien	6.060	6.060
Alexandra Institut A/S Blockchain Academy Network	5.865	6.500
Teach First Danmark Teach First - Videreudvikling af SCIENCE-strategi	5.695	6.700
IT-Universitetet i København Uddannelsesprojekt for SM Ver	5.542	9.792
Fremstillingsindustrien Klimaklar SMV	5.540	0
LøkkeFonden Lifeskills Linie 10	5.341	7.156
Designit Denmark A/S Business as Unusual – Fast-track your business to the NewNormal	5.257	0
DI - Dansk Industri Fra filantropi til forretning	5.250	5.250
Digital Dogme Digital Dogme	5.099	7.390
Danmarks Tekniske Universitet MedTech Bridge	5.026	7.646
Index Award A/S Styrkelse af INDEX-Award	5.002	7.956
Agro Business Park Biogas Go Global	4.869	5.725
Københavns Universitet Ledelse i Unoterede Virksomheder	4.838	5.403
Københavns Universitet HumanImpact	4.823	6.808
Den Sociale Kapitalfond Accelerator Management ApS Impact StartUp	4.693	0
Bestyrelsesforeningens Udviklingscenter A/S Styrkelse af Strategiske Cyberkompetencer	4.636	5.434

DareDisrupt ApS Founders of Tomorrow 2021-2023	4.600	0
Eksportforeningen U-S-E Water	4.436	5.125
DTU Science Park A/S Danish Tech Challenge 2018-2020	4.382	7.833
State of Green Access Cities	4.283	7.331
Aarhus Universitet The Danish Student Cubesat program	4.250	0
DTU Science Park A/S Green Up Accelerator - pilot	4.200	0
Copenhagen Business School Avanceret Block Chain i Dansk Design	4.105	7.500
Teknologisk Institut Cobot Knowledge Lab	4.043	4.870
VisitDenmark Danmark på verdensscenen 2020	4.000	4.000
Rainmaking Innovation APS UrbanTech Accelerator Program	3.973	5.005
IRIS Group ApS Forretningsmodeller efter Covid 19 - læring og inspiration fra genstart.NU	3.972	0
Københavns Universitet Besøgscenter (KU)	3.960	3.960
Copenhagen FinTech SMV:Fintech	3.880	0
Aarhus Universitet UnWind - blockchain i vindmølleindustrien	3.870	3.870
Teknologisk Institut BOOST Væksten	3.780	0
Teknologisk Institut The NewNormal	3.730	0
Copenhagen FinTech Globale Fintech Alliancer for Vækst	3.683	7.151
Molio Byggeriets Videnscenter Byggeriets Digitale ConTech Lab	3.641	0
Erhvervsministeriet Digital Hub Denmark	3.632	4.316
Teknologisk Institut Automation og Robotteknologi i Anvendelse Nu	3.556	0
DTU Science Park A/S DeepTech Alliance	3.553	3.553
DR - Danmarks Radio Ultrabit 2.0 - Børn, Kreativitet og Teknologi	3.388	12.600
Asia House NORDIN	3.352	5.809
Dansk Brand- og sikringsteknisk Institut Beyond the Crisis	3.300	0

Aalborg Universitet Industrial IoT i realtid i 5G	3.250	0
Teknologisk Institut Digitale Forretningsmodeller til Fremtiden	3.038	3.038
Danmarks Statistik Dansk baseline for verdensmål	3.000	3.000
Global Compact Network Denmark Verdensmål i værdikæden	2.945	5.373
Aarhus Universitet SMV-bestyrelsen som digital katalysator	2.918	5.375
Eksporthandelsforeningen Onboard Danish Design	2.775	3.613
Dansk Arkitektur Center SUSTAINABLE BUILD	2.750	2.750
Dansk Design Center Fremtiden nu	2.570	0
Dansk IT Sikker SMV	2.550	0
Syddansk Erhvervsskole Vidensløft Automation og Robot	2.498	2.498
Copenhagen Business School Risikoenes tværggede sværd	2.475	3.653
Dansk Design Center Det digitale etikkompas	2.450	0
Nordic Model Institute ApS Dansk Konkurrenceevne Råd	2.399	0
Eksporthandelsforeningen COLUMBUS - Digital Eksportfremme for grønne, danske SMV'er	2.389	0
Aalborg Universitet De Danske Cybermesterskaber 2021	2.370	0
Aarhus Universitet Innovationsalliancer med leverandører	2.342	3.000
Innovation Centre Denmark Denmark-China Blockchain Business Bridge	2.312	3.100
Copenhagen Business School E-eksport via online markedspladser	2.167	5.249
Syddansk Universitet Hvad skal SMV'ere lære af Covid-19?	2.110	0
Asia House Innovation Lab Asia	2.097	2.565
Alexandra Institut A/S Blockchain Data and Privacy	2.013	4.830
Copenhagen Business School iLEAD	2.011	6.091
Syddansk Universitet DigiB2B	1.986	1.986
DANIAS International eksport-hjælp til danske SMV'er	1.900	0

DR - Danmarks Radio Ultrabit 10 - Børn, Kreativitet og Teknologi	1.853	5.381
Danmarks Tekniske Universitet MATChE	1.842	1.842
DI - Dansk Industri Administrative robotter i SM Ver	1.840	1.840
Eksportforeningen Fra fax til virtuelle møder: Styrk dit eksportsalg til Tyskland med digitale kompetencer	1.780	0
Healthcare DENMARK Besøgscenter for Sundhed og Velfærd	1.761	14.336
Syddansk Universitet Innovation på vinger	1.735	2.513
Erhvervshus Hovedstaden SDG Business Booster	1.721	6.620
Bestyrelsesforeningen Bestyrelsesarbejde og Global Konkurrenceevne	1.633	1.633
Technology Denmark F.M.B.A. Future Skills	1.517	0
Aarhus Universitet Smart Home	1.497	3.265
DKPU - Dansk Produktions Unvers F.M.B.A. Udvikling af Dansk Produktions Unvers	1.484	2.370
Maritime & Logistics Innovation Denmark Maritime Stars	1.375	2.237
Plastindustrien i Danmark Genanvendelse af plastaffald	1.366	1.366
Center for Logistik og Samarbejde ApS Maritimt Block-Kraft	1.348	1.890
Aarhus Universitet Reboot SMV	1.310	0
Tænketanken Europa GenstartEU	1.300	0
Nordic Health Lab Nordic Health Lab	1.124	2.873
CLEAN Digital Business Transformation	1.095	3.733
VIBORGegnens Erhvervsråd Tour de Change - en ny rejseplan for SMV virksomheder	1.080	0
Aalborg Universitet Træningsplatform for Cybersikkerhed	1.034	1.490
Astra Naturvidenskabsfestival 2019-2021	1.015	2.000
Røde Kors Støtte til Røde Kors	1.000	0
Headspace Danmark Get your Grip	1.000	0
Danmarks Tekniske Universitet H.C. Ørsted 2020	1.000	1.000

Foreningen til drift af TechBBQ TechBBQ 2020-2021 - Executive Summits	1.000	1.000
Quorum Consulting P/S Fremtidssikring og styrkelse gennem digitalisering af SM V'er, post-Corona	989	0
Zillion Consulting Group ApS Nye tider - nye forretninger	985	0
Innovation Centre Denmark Cyber sommerskole i Israel	980	0
Networked Business Institute ApS Datadrevet beslutningsgrundlag i krisetider	980	0
Fonden for Entreprenørskab Iværksætteri i erhvervsuddannelserne	970	0
SmartLearning v. Copenhagen Business Academy Genvækst	970	0
Dansk Selskab for Virksomhedsledelse Responsible Business - A Competitive Advantage	967	1.500
Frecon A/S just-do-IT 2	945	0
Advantis ApS Road 2 Increased Earnings	943	0
Dare Disrupt Founders of Tomorrow 2018-2020	938	1.825
CustomerExperienceOffice.com Fasthold kunderne og genskab væksten via bedre kundeindsigt	935	0
Innovation Centre Denmark Solar Decathlon China – bolstering innovative SME s	933	0
Herningsholm Erhvervsskole & Gymnasier 3D kompetencer til SM V metalklynge	921	0
DI - Dansk Industri Challenge Bridge B2B E-Platform	911	0
Akademiet for de Tekniske Videnskaber ATV Mentor 2019-2020	889	900
Tech Nordic Advocates Danmark i Førertrøjen på Kvindeligt Iværksætteri	882	0
Experimentarium Skolernes Innovationsdag	835	835
Operate A/S Kommunikation, sociale medier og markedsføring	828	0
Gammelbys ApS Viden i anvendelse NU	748	0
Next Step Challenge A/S Step Up!	740	0
Charlie Tango A/S Charlie Tango virksomhedsforløb	726	0
Københavns Universitet Krisehåndtering i Danske Virksomheder	720	0
Aalborg Universitet Fra Krise til Vækstmuligheder	700	0



Instituttet for Fremtidsforskning Strategiudvikling og nye indsatser hos 20 danske SM V'er under - og efter - Corona pandemien	685	0
Innovation Centre Denmark Preparing for the next crisis- a survival toolbox for Danish start-ups	670	0
Coding Pirates Denmark Piratskibet - Coding Pirates	663	968
Lindberg International ApS Viden til salg - for SM V'er	660	0
Advice+ Fra o verlevelse til vækst til ved varende succes	655	0
1st Mile ApS Finansiering til startups i akut kapitalnød	635	0
Dansk-Tysk Handelskammer Praktik i Tyskland	601	734
Frecon A/S just-do-IT 1	595	0
Business Esbjerg En bæredygtig forretningsudvikling	590	0
DI - Dansk Industri Center for Modularisering 1	590	590
A-2 A/S Analyse og implementering med effekt	580	0
Akademiet for de Tekniske Videnskaber Fremtidens bæredygtige produktion	560	0
DareDisrupt ApS SM V-Boosteren	552	0
Akademiet for Talentfulde Unge Øst Yngre Talenter	543	1.060
HECASODA Management Aps Fønix	536	0
Asia House NORDIN (merbevilling)	535	0
Innovation Centre Denmark Start-up cyber pilotforløb i Israel	530	0
Lifestyle & Design Cluster Virtual Stage – Fashion & Furniture Forward	522	0
Winspire ApS Lift up med Winspire	510	0
DI - Dansk Industri MIT-Danmark Partner Program	508	1.706
Copenhagen Business School Crowdforudsigelser fra frontlinjen	497	1.531
Ernst and Young P/S Modstandskraft i din forsyningskæde	495	0
Ernst and Young P/S Skab effektivisering gennem anvendelse af automatiseringsteknologi	495	0
DAMVAD Analytics A/S AI-drevet vækst	494	0

Provice ApS Provice, individuelle forløb	489	0
DKPU - Dansk Produktions Univers F.M.B.A. Mindre produktionsvirksomheder gennem Corona-krisen	485	0
Bedre Indtjening IVS Robusthed i SMV-virksomheden	480	0
CAPITAL E&I ApS Øget konkurrence- og internationaliseringsevne på nye markeder 2	470	0
MODUS A/S Innovations tiltag, som skaber øget salg og konkurrenceevne.	464	0
INTELLISHORE P/S Digital Førstehjælp	461	0
Ditlev Consulting BOOSTING BUSINESS	459	0
BALDER Rådgivning til oplevelses- og turismebranchen	454	0
Industritekniker.nu Uddannelsesbro til metalindustrien	451	1.338
Medit Consult ApS Digitalisering og onlinetilstedeværelse for detailhandlen	441	0
DAMRC F.M.B.A. Styrket konkurrenceevne i metalindustrien	434	0
Get2Market ApS Nye veje til vækst	421	0
4BConsult ApS Sparring til vækst og udvikling	420	0
Execution Excellence Kriseinnovation i SMV	415	0
Xtel Wireless ApS IoT - Innovation og vækst gennem krisen	414	0
Artiinco A/S Innovations Reboost	404	0
VirksomhedsAntropologerne Stærkere sammen	404	0
Niels Brock Iværksætterhus på Niels Brock	401	401
FSC Danmark Buildbackbetter	393	0
Female Founders of The Future Female Founders in Tech NYC	376	0
Konsulenthuset for Socialøkonomi ApS Forretningsudvikling for Socialøkonomiske virksomheder	368	0
Bygnings- og udviklingsfonden DTM 4.0 Prospekt Svanemølleværket	360	720
Volcano A/S Danish Creative Industries - forprojekt	357	0
Aarhus Universitet AU Digital Innovation Festival 2020	350	0

Danmarks Statistik Udbredelse af Vores Mål - dataplatform	340	0
Det Antropologiske Foretagende ApS Styrk salg, marketing og produktudvikling via fokuseret målgruppefeedback	334	0
Communication Research ApS Produktinnovation og kundeloyalitet	327	0
Sino Danish Center SDC Forward Lab	320	320
zeal ApS Bæredygtig business – fremtidssikring af din forretningsmodel	317	0
Verdens Bedste Nyheder Udbredelse af Vores Mål - formidling	304	0
Valuezon Nordic ApS E-E ksport via online markedspladsen Amazon	262	0
MODCORONA MODCORONA	250	0
Center for Logistik og Samarbejde ApS Kompetence- og forretningsudvikling Nordjylland 2020	249	0
Heyfunding ApS Heyfunding 1	225	0
Heyfunding ApS Heyfunding 2	225	0
Grit by Innovation Lab ApS Sæt og nå de rette mål	192	0
Ernst and Young P/S EY Growth Navigator 2020	192	0
Forsvarets Efterretningstjeneste Awareness kampagne 2020 - Cybersikkerhed	155	0
Loyalty Group A/S Styrkelse af virksomheders lønsomhed	144	0
Studerterlauget ved Aarhus Universitet Aarhus Case Competition 2021	100	100
FremtidsVisionDanmark FremtidsVisionDanmark	95	0
Københavns Kommune Europaskolen	0	32.000
Copenhagen Business School Center for Ejerledede Virksomheder	0	5.822
Danmarks Tekniske Universitet Blockchain i fødevarerektoren	0	3.600
Herning Kommune Projekt Ny Fremtid	0	3.566
Danmarks Tekniske Universitet Digital-Reality.dk	0	2.615
Engineer the Future Engineering i skolen	0	2.533
Dansk Selskab for Virksomhedsledelse FN's verdensmål som konkurrenceparameter	0	2.383

Københavns Universitet Industrial Data Analysis Service	0	2.142
Aalborg Universitet Forretningsstrategier for Bæredygtig Produktion 3.0	0	2.028
Københavns Universitet Danske virksomheders veje til eksport	0	1.777
MidtVask Virksomhedsrevet strategisk arbejdsstyrkeudvikling	0	1.634
Danmarks Idrætsforbund Idrættens Innovationslab	0	1.623
Copenhagen Business School Digital Growth Path	0	1.404
UNDP Nordic Representation Office SDG Accelerator	0	1.364
Aarhus Universitet Open Science Platform	0	1.219
Copenhagen Business School Ledelse ved ejerskifte	0	1.017
Tænketanken Europa Tænketanken Europa 2017-2019	0	1.000
Dansk Arkitektur Center Master Classes og BLOXTALKS	0	913
Bygnings- og udviklingsfonden DTM 4.0 DTM 4.0 - Forstudie og prospekt for nyt nationalt teknisk museum	0	843
Copenhagen Economics Innovation via udenlandske ejerskabsrelationer	0	518
Patent- og Varemærkestyrelsen IPR Business Insight	0	450
Integrationscenter Ramsdal A/S JobMatch	0	353
Aarhus Universitet AU Digital Innovation Festival 2019	0	350
Aalborg Universitet Fremtidens Talenter inden for IT-Sikkerhed	0	347
Akademiet for de Tekniske Videnskaber ATV Mentor 2016-2018	0	344
Foreningen TechBBQ TechBBQ 2017-2019	0	326
Experimentarium Ecsite Konference 2019	0	250
World Robot Olympiad Organisation Danmark World Robot Olympiad FIT 2019	0	200
Foreningen CBS Case Competition CBS Case Competition 2020	0	200
IDA Ingeniørforeningen i Danmark Techtopia FM	0	150
Foreningen CBS Case Competition Business Battlefield	0	100
Erhvervsintegration Nord 3P-netværket	0	74
	<b>710.555</b>	<b>642.362</b>

### 13 Ændring i arbejdskapital

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Ændring i tilgodehavender	4.771	15.059
Andre ændringer	1.032	(385)
	<b>5.803</b>	<b>14.674</b>

### 14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Industriens Fond har indgået leje- og leasingaftaler dækkende forskellige perioder indtil 28. februar 2024 med en samlet leje- og leasingforpligtelse på 5.461 t.kr. Af de indgåede leje-/leasingaftaler forfalder 1.724 t.kr. inden for 1 år.

### 15 Eventualaktiver

Ved årets udgang er der et ikke-indregnet udskudt skatteaktiv på 60.515 t.kr. som ikke er indregnet i årsrapporten, da der er usikkerhed om omfanget af – og tidspunktet for – anvendelsen heraf.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter dagsværdireguleringer.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, dagsværdireguleringer vedrørende værdipapirer samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger samt nettokurstab vedrørende værdipapirer.

### Balancen

#### Materielle aktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

It-udstyr	3 år
Inventar	5 år
Kunst	Afskrives ikke

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles til dagsværdi på balancedagen.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele, under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer og unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### Uddelinger

Bevillinger til projekter kan ydes som kontante tilskud eller ved påtagelse af forpligtelser til at yde projektstøtte i form af arbejdsindsats og afholdelse af eksterne omkostninger eller som en kombination heraf.

Bevillingerne til de enkelte projekter fragår i alle tilfælde egenkapitalen i det år, hvor fonden påtager sig en retlig eller faktisk forpligtelse. Eventuelle uudnyttede bevillinger tilbageføres til egenkapitalen ved det enkelte projekts endelige afslutning.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Såfremt fonden afholder projektrelaterede omkostninger, der ikke indgår i en bevillingsmæssig forpligtelse, indregnes omkostningerne i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift og investeringer samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med salg af finansielle anlægsaktiver samt køb og salg materielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lisbet Thyge Frandsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-000973467282

IP: 93.164.xxx.xxx

2021-03-25 13:02:36Z

NEM ID 

## Mikael Bay Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-338060832886

IP: 83.93.xxx.xxx

2021-03-25 13:05:13Z

NEM ID 

## Thomas Peider Hofman-Bang

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-967498580066

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-03-25 13:21:31Z

NEM ID 

## Jesper Eigen Møller

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-274123024108

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-03-25 14:29:45Z

NEM ID 

## Marie-Louise Bjerg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-006291301524

IP: 5.179.xxx.xxx

2021-03-25 15:09:00Z

NEM ID 

## Sten Scheibye

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-859936080972

IP: 62.44.xxx.xxx

2021-03-25 16:51:10Z

NEM ID 

## Torben Magnus Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-589547078411

IP: 185.218.xxx.xxx

2021-03-27 11:38:12Z

NEM ID 

## Morten Speitzer

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:61418492

IP: 2.108.xxx.xxx

2021-03-29 07:40:04Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>