

## **Industriens Fond**

Frederiksgade 17  
1265 København K  
CVR-nr. 14536175

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den

### **Formand**

---

Navn: Sten Scheibye

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2019	11
Balance pr. 31.12.2019	12
Egenkapitalopgørelse for 2019	14
Pengestrømsopgørelse for 2019	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	28

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Industriens Fond  
Frederiksgade 17  
1265 København K

CVR-nr.: 14536175  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

### Bestyrelse

Sten Scheibye, formand  
Jesper Møller, næstformand  
Torben M. Andersen  
Marie-Louise Bjerg  
Lisbet Thyge Frandsen  
Lars Sandahl Sørensen

### Direktion

Thomas Hofman-Bang, adm. direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Industriens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 19.03.2020

### Direktion

Thomas Hofman-Bang  
adm. direktør

### Bestyrelse

Sten Scheibye  
formand

Jesper Møller  
næstformand

Torben M. Andersen

Marie-Louise Bjerg

Lisbet Thyge Frandsen

Lars Sandahl Sørensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til fondsbestyrelsen i Industriens Fond

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Industriens Fond for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bedviste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19.03.2020

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Morten Speitzer

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10057

## Ledelsesberetning

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hovedtal</b>					
Bruttoresultat	(8.893)	(10.473)	(8.573)	(7.537)	(7.682)
Driftsresultat	(21.885)	(22.005)	(17.364)	(16.955)	(15.842)
Resultat af finansielle poster	650.875	(161.265)	2.526.072	98.002	80.203
Årets resultat	628.990	(183.270)	2.508.708	81.047	64.361
Samlede aktiver	4.915.475	4.465.480	4.817.901	2.424.237	2.441.063
Investeringer i materielle anlægsaktiver	127	1.896	0	90	0
Egenkapital	4.271.072	3.888.495	4.307.755	1.951.553	2.020.627
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(6.315)	(36.823)	N/A	(26.119)	4.918
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	12.505	(879.494)	N/A	18.627	(18.882)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	12	10	10	10	9
Uddelinger	258.789	255.463	170.549	161.277	125.711
Tilbageførte uddelinger	(12.376)	(19.473)	(18.043)	(11.156)	(4.206)
Resultat til disposition efter uddelinger	382.066	(422.634)	2.356.202	(69.074)	(107.144)
Antal modtagne ansøgninger	194	208	194	235	198
Antal uddelinger	46	50	32	41	32
Antal aktive projekter	125	123	114	104	92

Hovedtal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

### Forord

Industriens Fond har eksisteret i sin nuværende form siden 2009. Industriens Fond blev oprindeligt grundlagt i 1898 under navnet Kreditforeningen for Industrielle Ejendomme, og har siden stiftelsen i 1898 indgået i flere fusioner og tilpasninger.

Fonden er på grund af sin historik en uafhængig erhvervsdrivende fond, men har alene filantropiske og almennyttige uddelingsaktiviteter.

I 2019 har Fondens bestyrelse foretaget uddelinger for 259 mio. kr. til projekter, der styrker dansk erhvervs- livs - og særligt dansk industris - konkurrenceevne.

Fonden har en målsætning om et årligt uddelingsniveau på ca. 250 mio. kr.

### Fondens formål

Industriens Fonds mission er at fremme dansk erhvervs livs konkurrenceevne. Det sker primært gennem støtte til projekter, der har effekt på virksomheders værditilvækst til gavn for Danmark.

Industriens Fond har særlig prioritet omkring projekter, der styrker virksomheders vækst gennem øget internationalisering, ved at skabe og bringe viden i anvendelse i erhvervslivet, ved at introducere nye teknologier, ved at understøtte evnen til at innovere samt sikre at virksomheder har adgang til de relevante kompetencer.

Industriens Fonds uddelingspolitik indeholder udvalgte temaer, hvor bestyrelsen har vurderet, at en indsats vil være særlig effektiv. Temaerne er udledt af en dialog med udvalgte erhvervsledere i Industriens Fonds målgruppe gennem INSPIRE 2018. Derved sikres, at Fondens aktiviteter er fortsat relevante og anvendelige for dansk erhvervs liv.

Industriens Fonds strategi og uddelingspolitik for 2019 kan findes på Fondens hjemmeside på [www.industriensfond.dk/sites/default/files/strategi2019.pdf](http://www.industriensfond.dk/sites/default/files/strategi2019.pdf). og [www.industriensfond.dk/sites/default/files/uddelingspolitik2019.pdf](http://www.industriensfond.dk/sites/default/files/uddelingspolitik2019.pdf).

Fonden udvikler projektidéer, udbyder temaindkaldelser og kan søges via Fondens hjemmeside.

Industriens Fond har i 2019 haft særligt fokus på videreudvikling af Industriens Fonds cyberindsats, hvor Fonden i et tæt samarbejde med relevante partnere udvikler aktiviteter, der kan gøre danske virksomheder robuste overfor cyberangreb, samt styrke virksomheders innovationskraft ved at tænke sikkerhed ind i produkt- og procesudvikling. Fonden har i 2019 haft fokus på projekter, der understøtter fremstillingsindustriens agilitet og digitalisering.

## Ledelsesberetning

I 2019 har Industriens Fond gennemført en temaindkaldelse om blockchainteknologier. Formålet med temaindkaldelsen var at gøre det brede danske erhvervsliv i stand til at bruge de muligheder, der ligger i at bringe en ny teknologi i anvendelse.

Fondens sekretariat yder desuden sparring og rådgivning til ansøgere, såvel i forbindelse med ansøgningsprocessen, samt i opfølgningen af meddelte bevillinger med henblik på at sikre, at projekternes impact er størst mulig, og at viden og resultater i videst muligt omfang gøres anvendelsesorienteret for danske virksomheder.

Ved udgangen af 2019 havde Fonden 125 aktive projekter.

Fondens samlede formue kan ved årets udgang opgøres til 4,3 mia. kr. inkl. henlæggelse til uddelinger og en balancesum på knap 4,9 mia. kr. inklusive værdien af aktiebeholdningen på 0,34 pct. af aktierne i Nykredit A/S.

Fondens formue har i 2019 primært været placeret i en balanceret portefølje med børsnoterede aktier og obligationer, suppleret med investeringer i korte obligationer, aktieindeks, Senior Secured Bank Loans samt alternative aktivklasser.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Årets resultat

Årets resultat for 2019 udgør 629,0 mio. kr. mod -183,3 mio. kr. i 2018.

Resultatet fremkommer som modtaget udbytte på 90,3 mio. kr., kursreguleringer på obligationer og aktier på 539,5 mio. kr. og renter på 23,0 mio. kr.; i alt finansielle indtægter på 652,8 mio. kr. med fradrag af egne drifts- og projektkomkostninger på 21,9 mio. kr. og finansielle omkostninger på 1,9 mio. kr.

Fondens bestyrelse har i 2019 foretaget nye uddelinger for 258,8 mio. kr. Med fradrag af tilbageførsler for tidligere meddelte bevillinger på 12,4 mio. kr. udgør årets uddelinger netto 246,4 mio. kr.

Bestyrelsen vedtog i forbindelse med årsregnskabet for 2018 en henlæggelse til uddelinger for 2019 på i alt 250 mio. kr. Bestyrelsen vedtog i december, at hæve rammen yderligere til 300 mio. kr.

Henlæggelseskontoen, som primo 2019 udgjorde 250 mio. kr. forøges med ny henlæggelse på 296,4 mio. kr. samt reduceres med årets uddelinger på netto 246,4 mio. kr. Den samlede uddelingsramme for 2020 udgør 300 mio. kr.

Den disponible kapital øges med årets positive resultat på 629,0 mio. kr. samt reduceres med 296,4 mio. kr., som er overført til henlæggelseskontoen. Den disponible kapital er herefter øget med 332,6 mio. kr. Udbetaling af projektbevillinger/uddelinger har en horisont på op til fire år.

## Ledelsesberetning

### Ledelsesforhold

Fondens bestyrelse består af seks medlemmer. Medlemmerne vælges for en treårig valgperiode i forskudte år, og bestyrelsen konstituerer sig årligt med en formand og en næstformand. Bestyrelsen har opdateret sin kompetenceprofil i 2019. To medlemmer udpeges af Dansk Industri (DI), et medlem af Nationalbanken, et medlem af Erhvervsministeren, og de sidste to medlemmer udpeges af bestyrelsen. Oplysninger om bestyrelsens sammensætning findes på [www.industriensfond.dk/sites/default/files/bestyrelse2019.pdf](http://www.industriensfond.dk/sites/default/files/bestyrelse2019.pdf).

Fondens bestyrelse forholder sig til anbefalingerne fra Komitéen for god fondsledelse, og foretager årligt en bestyrelseevaluering. Redegørelsen for god fondsledelse findes på Fondens hjemmeside på adressen [www.industriensfond.dk/sites/default/files/fondsledelse2019.pdf](http://www.industriensfond.dk/sites/default/files/fondsledelse2019.pdf).

Ved udgangen af 2019 består Fondens sekretariat foruden den adm. direktør af 11 fuldtidsmedarbejdere. Fondens administration forestår, ud over formueforvaltning og almindelig bestyrelsesbetjening, såvel forelæggelse af modtagne ansøgninger som opfølgning herpå, særligt indgående i forhold til projekters målopfyldelse og effekt.

En række medarbejder- og projektkomkostninger som i andre sammenhænge vil være eksternt forankret, indgår således i de samlede administrationsomkostninger. Disse er bortset fra personaleomkostninger opført selvstændigt i regnskabet. Bestyrelsen har aktivt valgt denne fondsarbejds metode.

Fondens samlede personaleomkostninger (inkl. aflønning til direktion og bestyrelse) var i 2019 på 12,7 mio. kr. Heraf udgjorde direktionens aflønning ca. 2,7 mio. kr. i løn og pension, og 0,3 mio. kr. til andre personaleomkostninger.

Bestyrelses honorar udgør samlet 2,25 mio. kr., heraf modtager formanden 0,75 mio. kr., næstformanden 0,5 mio. kr. og øvrige bestyrelsesmedlemmer hver 0,25 mio. kr.

Der er tiltrådt ny adm. direktør i Fonden pr. 18. februar 2019.

### Forventet udvikling

Fondens kapitalbevægelser for 2019 udgøres af afkast samt forrentning af Fondens aktie-, værdipapir- og likviditetsbeholdning med fradrag af udbetalinger af bevilgede donationer.

Bestyrelsen genbesøgte i 2019 sin investeringsstrategi og besluttede at overgå fra et balanceret mandat til individuelle mandater på udvalgte aktivtyper. Ændringen forventes gennemført primo 2020.

Fondens bestyrelse har ved sit årsregnskabsmøde for 2019 besluttet at henlægge 296,4 mio. kr. til uddelingsrammen for 2020, således at den samlede uddelingsramme er på 300 mio. kr. inkl. uforbrugte midler hensat for 2019.

## Ledelsesberetning

Industriens Fond fortsætter i 2020 sit engagement i udvikling af nye projekter inden for cybersikkerhed og forventer desuden at modtage, og efterfølgende behandle, en lang række projektforslag i kølvandet på den udbudte temaindkaldelse om Datadreven Vækst, der havde ansøgningsfrist den 12. marts 2020.

Fondens sekretariat arbejder desuden på at mobilisere et partnerskab til at samle en national indsats, der skal styrke dansk erhvervslivs arbejde med FN's Verdensmål.

### Miljømæssige forhold

Fondens drift påvirker alene det eksterne miljø gennem aktiviteter knyttet til almindeligt kontorhold samt et mindre rejseforbrug, og anses således for uvæsentlig.

Fonden har som en del af strategien støttet en række projekter, som fokuserer på at styrke dansk erhvervslivs indsats på bæredygtighedsagendaen.

I Fonden lægges vægt på, at Fondens formueforvaltere foretager ansvarlige investeringer. Fondens investeringspolitik kan findes på [www.industriensfond.dk](http://www.industriensfond.dk).

### Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet forhold, der væsentligt påvirker Fondens finansielle stilling pr. 31. december 2019.

## Resultatopgørelse for 2019

	<b>Note</b>	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
Andre eksterne omkostninger	1	<u>(8.893)</u>	<u>(10.473)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(8.893)</b>	<b>(10.473)</b>
Personaleomkostninger	2	(12.666)	(11.206)
Af- og nedskrivninger	3	<u>(326)</u>	<u>(326)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(21.885)</b>	<b>(22.005)</b>
Andre finansielle indtægter	4	652.833	187.000
Andre finansielle omkostninger	5	<u>(1.958)</u>	<u>(348.265)</u>
<b>Årets resultat</b>	6	<b><u>628.990</u></b>	<b><u>(183.270)</u></b>

## Balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.033	2.232
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>2.033</b>	<b>2.232</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		231.430	231.430
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	8	<b>231.430</b>	<b>231.430</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>233.463</b>	<b>233.662</b>
Andre tilgodehavender	9	32.134	47.195
Periodeafgrænsningsposter	10	631	629
<b>Tilgodehavender</b>		<b>32.765</b>	<b>47.824</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		4.634.069	4.175.006
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>4.634.069</b>	<b>4.175.006</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>15.178</b>	<b>8.988</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.682.012</b>	<b>4.231.818</b>
<b>Aktiver</b>		<b>4.915.475</b>	<b>4.465.480</b>

## Balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Fondskapital		1.000	1.000
Disponible reserver		3.970.072	3.637.495
Uddelingsramme	11	<u>300.000</u>	<u>250.000</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>4.271.072</u></b>	<b><u>3.888.495</u></b>
Anden gæld	12	<u>644.403</u>	<u>576.985</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>644.403</u></b>	<b><u>576.985</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>644.403</u></b>	<b><u>576.985</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>4.915.475</u></b>	<b><u>4.465.480</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualaktiver	15		

## Egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Fondskapital</b>	<b>Disponible</b>	<b>Uddelings-</b>	<b>I alt</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>reserver</b>	<b>ramme</b>	<b>t.kr.</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Egenkapital primo	1.000	3.637.495	250.000	3.888.495
Uddelinger	0	0	(246.413)	(246.413)
Henlagt til uddelinger	0	(296.413)	296.413	0
Årets resultat	0	628.990	0	628.990
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000</b>	<b>3.970.072</b>	<b>300.000</b>	<b>4.271.072</b>

### Uddelinger for 2019 (Legatarfortegnelse)

	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>
Health Tech Hub Copenhagen Health Tech Hub Copenhagen	23.500
Danmarks Tekniske Universitet Danish Hub for Cybersecurity	21.000
DI - Dansk Industri Mærkningsordning for it-sikkerhed	18.000
Healthcare Denmark Besøgscenter for sundhed og velfærd	17.520
DR - Danmarks Radio Ultra:bit 3.0 - Forankringsindsats	17.510
Copenhagen Business School Center for Ejerledede Virksomheder	15.840
Implement Consulting Group m.fl. Half Double Bølge 3	15.800
MADE MADE fast	14.900
Danmarks Idrætsforbund (DIF) DIF Innovation Lab	9.900
Dansk Brand- og sikringsteknisk Institut Samarbejdende Cybersikkerhed/Branchesikkerhed	8.370
Aalborg Universitet REKON - udvikling af rekonfigurerbar produktion	8.180
Copenhagen Business School Avanceret Block Chain i Dansk Design	7.500
Foreningen Digital Dogme Digital Dogme	7.390
Teach First Danmark Skalering og videreudvikling	6.700
DI - Dansk Industri Byggeriets blockchains	6.630
Alexandra Instituttet Blockchain Academy Network	6.500
Bestyrelsesforeningens Udviklingselskab Styrkelse af strategiske Cyperkompetencer	6.410
DI - Dansk Industri Elektrificering af Industrien	6.060
Alexandra Instituttet Blockchain Data and Privacy	4.830



## Egenkapitalopgørelse for 2019

Danmarks Tekniske Universitet Digital-Reality.dk	4.270
Aarhus Universitet Unwind - Blockchain i vindmølleindustrien	3.870
Danmarks Tekniske Universitet Bottom-up Blockchain-værdikæder i fødevaresektoren	3.600
Innovation Centre Denmark Shanghai Denmark-China Blockchain Business Bridge	3.500
Danmarks Statistik Dansk Baseline for Verdensmål	3.000
Experimentarium Ecsite Konference 2019	2.500
Dansk Produktions Unvers (DKPU) Udvikling af DKPU	2.370
Center for Logistik og Samarbejde Maritimt Block-Kraft	1.890
Dansk Selskab for Virksomhedsledelse Responsible Business - A Competitive Advantage	1.500
Aalborg Universitet Træningsplatform for Cybersikkerhed	1.490
Danmarks Tekniske Universitet H.C. Ørsted 2020	1.000
Foreningen til Drift af TechBBQ TechBBQ	1.000
Dansk Arkitektur Center Master Classes og Talks	913
Global Compact Network Denmark Verdensmål i værdikæden	990
Akademiet for Tekniske Videnskaber ATV Mentor 2019-2021	900
Bygnings- og Udviklingsfonden DTM 4.0 Hub i Svanemølleværket	720
DI - Dansk Industri Center for Modularization	590
Niels Brock Iværksætterhus på Niels Brock	401
Institut for Datalogi, Aarhus Universitet AU Digital Innovation Festival	350
SDC SDC Forward Lab	320
Techfestival Copenhagen150	260
Foreningen CCC Case Competition 2020	200
Design Danmark Nå de 17 verdensmål via design	165
IDA Ingeniørforeningen i Danmark Techtopia FM	150
Foreningen CCC Business Battlefield 2019	100
Studenterlauget ved Aarhus Universitet Aarhus Case Competition 2020	100
DISIE Days of Impact	100
Tilbageførte uddelinger	(12.376)
	<b>246.413</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>t.kr.</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>
Driftsresultat		(21.885)	(22.005)
Af- og nedskrivninger		326	326
Ændringer i arbejdskapital	13	<u>82.477</u>	<u>35.015</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>60.918</b>	<b>13.336</b>
Modtagne finansielle indtægter		113.335	187.000
Betalte finansielle omkostninger		(1.959)	(1.169)
Andre pengestrømme vedrørende drift		<u>(178.609)</u>	<u>(235.990)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(6.315)</b>	<b>(36.823)</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(127)	(1.896)
Køb af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver		(644.439)	(2.209.142)
Salg af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver		<u>657.071</u>	<u>1.331.544</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>12.505</b>	<b>(879.494)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>6.190</b>	<b>(916.317)</b>
Likvider primo		<u>8.988</u>	<u>925.305</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>15.178</b>	<b>8.988</b>

## Noter

### 1. Andre eksterne omkostninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Administrationsomkostninger	2.719	3.111
Egne projekter	3.199	3.601
Rejser, møder og repræsentation	594	569
Lokaleomkostninger	2.381	3.192
	<b>8.893</b>	<b>10.473</b>

### 2. Personaleomkostninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	11.664	9.752
Pensioner	655	920
Andre omkostninger til social sikring	96	61
Andre personaleomkostninger	251	473
	<b>12.666</b>	<b>11.206</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>12</b>	<b>10</b>

	<b>Ledelses- vederlag</b>	<b>Forpligtelser til at yde pension</b>	<b>Ledelses- vederlag</b>	<b>Forpligtelser til at yde pension</b>
	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	2.680	14	2.340	430
Bestyrelse	2.250	0	2.250	0
	<b>4.930</b>	<b>14</b>	<b>4.590</b>	<b>430</b>

### 3. Af- og nedskrivninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	326	326
	<b>326</b>	<b>326</b>

## Noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	23.057	66.236
Dagsværdireguleringer	539.498	0
Øvrige finansielle indtægter	90.278	120.764
	<b>652.833</b>	<b>187.000</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	78	51
Dagsværdireguleringer	0	347.096
Øvrige finansielle omkostninger	1.880	1.118
	<b>1.958</b>	<b>348.265</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Henlagt til fremtidige uddelinger	246.413	235.990
Overført resultat	382.577	(419.260)
	<b>628.990</b>	<b>(183.270)</b>
		<b>Andre</b>
		<b>anlæg,</b>
		<b>drifts-</b>
		<b>materiel og</b>
		<b>inventar</b>
		<b>t.kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		3.368
Tilgange		127
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>3.495</b>
Af- og nedskrivninger primo		(1.136)
Årets afskrivninger		(326)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(1.462)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>2.033</b>

## Noter

	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.</b>	
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		58.094
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>58.094</b>
Opskrivninger primo		173.336
<b>Opskrivninger ultimo</b>		<b>173.336</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>231.430</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>9. Andre tilgodehavender</b>		
Tilgodehavende renter	1.533	6.995
Øvrige tilgodehavender	30.601	40.200
	<b>32.134</b>	<b>47.195</b>

### 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

### 11. Henlagt til uddelinger

Henlæggelseskontoen, som primo 2019 udgjorde 250 mio. kr. forøges med ny henlæggelse på 296,4 mio. kr. samt reduceres med årets uddelinger på netto 246,4 mio. kr. Den samlede uddelingsramme for 2020 udgør 300 mio. kr.

## Noter

### 12. Anden gæld

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	843	664
Andre skyldige omkostninger	1.187	1.752
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	11	10
Hensat til uddelinger	<u>642.362</u>	<u>574.559</u>
	<b><u>644.403</u></b>	<b><u>576.985</u></b>
Københavns Kommune Europaskolen	32.000	32.000
Force Technology Servitize.DK	26.201	29.050
Danmarks Tekniske Universitet Åbent Entreprenørskab	21.202	28.991
Danmarks Tekniske Universitet Danish Hub for Cybersecurity	21.000	0
Health Tech Hub Copenhagen Health Tech Hub Copenhagen	20.368	0
Fonden AM-Lab Danmark AM Hub	20.178	31.597
DI - Dansk Industri Mærkningsordning for it-sikkerheder	18.000	0
DR - Danmarks Radio ultra:bit 3.0 - forankringindsats	17.510	0
Copenhagen Business School Center for Ejerledede Virksomheder	15.840	0
Implement Consulting Group m.fl. Half Double Bølge 3	15.800	0
MADE MADE fast	14.900	0
Healthcare Denmark Besøgscenter for sundhed og velfærd	14.336	0
Copenhagen Business School Center for Innovation	13.884	17.995
DR - Danmarks Radio Ultra:Bit 2.0	12.600	12.600
Alexandra Institutet Cybersecure IoT in Danish Industry	11.404	12.410
Danmarks Tekniske Universitet ESA Business Incubator Denmark	11.260	11.260
Danmarks Idrætsforbund (DIF) DIF Innovation Lab	9.900	0
IT-Universitetet Uddannelsesprojekt for SMV'er	9.792	11.680
Dansk Brand- og sikringsteknisk Institut Samarbejdende Cybersikkerhed/Branchesikkerhed	8.370	0
Aalborg Universitet REKON - udvikling af rekonfigurerbar produktion	8.180	0
INDEX Styrkelse af INDEX: Award og danske virksomheders udbytte af prisen	7.956	11.910

## Noter

Scion DTU A/S Danish Tech Challenge 2018-2020	7.833	11.400
Uddannelses- og Forskningsministeriet Industriens Fonds Hus i Kina	7.709	17.210
DTU Business Healthcare MedTech Bridge	7.646	8.500
Copenhagen Business School Avanceret Block Chain i Dansk Design	7.500	0
Foreningen Digital Dogme Digital Dogme	7.390	0
State of Green Access Cities - Global Alliance for Sustainable Urban Development	7.331	9.000
Løkkefonden Lifeskills linie 10 - Motivér og fasthold erhvervsuddannelse	7.156	8.566
Copenhagen FinTech Globale FinTech Alliancer for Vækst	7.151	11.450
Københavns Universitet HumanImpact	6.808	7.810
Teach First Danmark Skalering og viderudvikling	6.700	0
DI - Dansk Industri Byggeriets blockchains	6.630	0
Erhvervshus Hovedstaden Sustainable Business Alliance	6.620	6.620
Alexandra Instituttet Blockchain Academy Network	6.500	0
Copenhagen Business School m.fl. iLEAD - E-ledelsesudvikling af fremtidens ledere	6.091	6.091
DI - Dansk Industri Elektrificering af Industrien	6.060	0
Copenhagen Business School Center for ejerledede virksomheder	5.822	5.822
Asia House The Indo-Danish SME Accelerator Platform	5.809	6.400
Agro Business Park Biogas Go Global	5.725	7.310
Bestyrelsesforeningens Udviklingsselskab Styrkelse af strategiske Cyperkompetencer	5.434	0
Københavns Universitet Ledelse i Unoterede Virksomheder	5.403	6.542
DR - Danmarks Radio Ultra:Bit	5.381	14.470
Aarhus Universitet m.fl. SMV-bestyrelsen som digital katalysator	5.375	6.710
Global Compact Network Denmark Verdensmål i værdikæden	5.373	4.690
DI - Dansk Industri FN's Verdensmål - Fra filantropi til forretning	5.250	5.250
Copenhagen Business School E-eksport via online markedspladser	5.249	8.800
Eksportforeningen U S E Water	5.125	7.070
Rainmaking Innovation UrbanTech Accelerator Program	5.005	5.500

## Noter

Teknologisk Institut Cobot Knowledge Lab	4.870	5.680
Alexandra Instituttet Blockchain Data and Privacy	4.830	0
Foreningen Digital Hub Digital Hub Denmark	4.316	5.000
VisitDenmark Danmark på verdensscenen 2020	4.000	4.000
Københavns Universitet Besøgscenter	3.960	3.960
Aarhus Universitet Unwind - Blockchain i vindmølleindustrien	3.870	0
CLEAN m.fl. Digital Business Transformation	3.733	6.530
Copenhagen Business School Nye ledelsesprincipper - Risikoens Tveæggede Sværd	3.653	4.500
Eksportforeningen Onboard Danish Design	3.613	4.500
DTU Fødevareinstituttet Bottom-up Blockchain-værdikæder i fødevaresektoren	3.600	0
Herning Kommune Projekt Ny Fremtid	3.566	3.971
DTU Science Park DeepTech Alliance	3.553	4.040
Aarhus Universitet SMART HOME	3.265	5.230
Innovation Centre Denmark Shanghai Denmark-China Blockchain Business Bridge	3.100	0
Teknologisk Institut Nye digitale forretningsmodeller for B2B fremstillingsvirksomheder	3.038	3.990
Aarhus Universitet Udvikling af globale innovationsalliancer med leverandører	3.000	3.000
Danmarks Statistik Dansk Baseline for Verdensmål	3.000	0
Nordic Health Lab Nordic Health Lab	2.873	5.619
Dansk Arkitektur Center Sustainable Build	2.750	2.750
DTU - Afdeling for Innovation og Sektorudvikling Digital-Reality.dk	2.615	0
Asia House Innovation Lab Asia	2.565	3.930
Engineer the Future Engineering i skolen - Teknologisk dannelse og uddannelse	2.533	3.554
Syddansk Universitet Innovation på vinger: Fra droneteknologi til marked	2.513	3.402
Syddansk Erhvervsskole Vidensløft - Automation & Robot	2.498	3.100
Dansk Selskab for Virksomhedsledelse Verdensmålene skal være danske virksomheders konkurrenceparameter	2.383	3.830
Dansk Produktions Univers (DKPU) Udvikling af DKPU	2.370	0
Fonden MARCOD Maritime Stars	2.237	2.610



## Noter

Københavns Universitet Industrial Data Analysis Service	2.142	3.834
Fonden AM-Lab Danmark Etablering af AM-Hub	2.100	2.100
Aalborg Universitet Forretningsstrategier for Bæredygtig Produktion 3.0	2.028	2.028
ASTRA Naturvidenskabsfestival 2019-2021	2.000	2.000
Syddansk Universitet DigiB2B	1.986	2.720
Center for Logistik og Samarbejde Maritimt Block-Kraft	1.890	0
Danmarks Tekniske Universitet MATChE - Making the Transition to Circular Economy	1.842	2.735
DI - Dansk Industri Administrative robotter i SMV'er	1.840	1.840
Dare Disrupt Founders of Tomorrow	1.825	3.302
Københavns Universitet Danske virksomheders veje til eksport	1.777	3.412
DI - Dansk Industri MIT-Danmark Partner Program	1.706	5.000
MidtVask Virksomhedsdrevet strategisk arbejdsstyrke udvikling	1.634	2.564
Bestyrelsesforeningen Bestyrelsesarbejde og Global Konkurrenceevne	1.633	2.600
Danmarks Idrætsforbund m.fl. Idrættens Innovationslab	1.623	3.097
Copenhagen Business School Crowdforudsigelser fra frontlinjen	1.531	2.702
Dansk Selskab for Virksomhedsledelse Responsible Business - A Competitive Advantage	1.500	0
Aalborg Universitet Træningsplatform for Cybersikkerhed	1.490	0
Copenhagen Business School Digital Growth Path	1.404	2.625
Plastindustrien m.fl. Genanvendelse af Plast	1.366	1.952
UNDP Nordic Representation Office SDG Accelerator	1.364	4.833
Industritekniker.nu Uddannelsesbro til metalindustrien	1.338	2.000
Aarhus Universitet Open Science Platform - En ny vej til industriel vækst	1.219	2.130
Akademiet for Talentfulde Unge Øst Yngre Talenter	1.060	1.560
Copenhagen Business School Ledelse i ejerledede virksomheder	1.017	1.017
Tænketanken Europa Tænketanken Europa 2017-2019	1.000	3.000

## Noter

Danmarks Tekniske Universitet H.C. Ørsted 2020	1.000	0
Foreningen til Drift af TechBBQ TechBBQ	1.000	0
Coding Pirates Denmark Piratskibet Coding Pirates for alle	968	2.620
Dansk Arkitektur Center Master Classes og Talks	913	0
Akademiet for Tekniske Videnskaber ATV Mentor 2019 - 2020	900	0
Bygnings- og Udviklingsfonden DTM 4.0 Forstudie og prospekt for et nationalt teknisk museum	843	3.537
Experimentarium Skolernes Innovationsdag	835	835
Dansk-Tysk Handelskammer Praktik i Tyskland	734	975
Bygnings- og Udviklingsfonden DTM 4.0 Hub i Svanemølleværket	720	0
DI - Dansk Industri Center for Modularization	590	0
Copenhagen Economics Innovation via udenlandske ejerskabsrelationer	518	1.300
Patent- og Varemærkestyrelsen IPR Business Insight	450	450
Niels Brock Iværksætterhus på Niels Brock	401	0
Ramsdal Gruppen JobMatch	353	932
Aarhus Universitet AU Digital Innovation Festival	350	0
Aalborg Universitet Fremtidens Talenter inden for IT-sikkerhed	347	587
ATV - Akademiet for de Tekniske Videnskaber ATV Mentor	344	504
Foreningen til drift af TechBBQ TECHBBQ 2017-2019	326	650
SDC SDC Forward Lab	320	0
Experimentarium Ecsite Konference 2019	250	0
World Robot Organisation Danmark World Robot Olympiad FIT 2019	200	200
Foreningen CCC Case Competition 2020	200	0
IDA Ingeniørforeningen i Danmark Techtopia FM	150	0
Foreningen CCC Business Battlefield 2019	100	0
Studenterlauget ved Aarhus Universitet Aarhus Case Competition 2020	100	0
Erhvervsintegration Nord 3P-netværket	74	74

## Noter

Copenhagen Business School Fra Big data til Big Business	0	4.317
DI - Dansk Industri MADE	0	4.082
DI - Dansk Industri Leanvejen - udbredelse af læringsmetode	0	3.856
DI - Dansk Industri Etablering af OPP-platformer til eksport af danske klima-, miljø- og energiløsninger	0	3.200
DI - Dansk Industri Afrikanisering - Fra Næstved til Nairobi	0	2.662
Aarhus Kommune Talent Programme Aarhus	0	2.520
Vindmølleindustrien Standardisering og kvalitetskontrol	0	2.426
DI - Dansk Industri Agil stage-gate: Ny innovationsmodel for mellemstore danske produktionsvirksomheder	0	2.310
Københavns Kommune Beijing Design Week	0	2.000
Implement Consulting Group m.fl. Project Half Double	0	1.886
Copenhagen Business School Driving Competitiveness	0	1.809
State of Green House of Green v.2.0	0	1.760
Experimentarium Opfindelsernes Hus	0	1.632
Copenhagen Business School m.fl. Big Social Data Analytics	0	1.617
Danmarks Tekniske Universitet Værktøjer til Innovation i Global Produktudvikling	0	1.511
Aarhus Universitet SpinIn 2.0	0	1.467
Teach First Denmark Teach First Denmark Science-strategi 2016-2019	0	1.452
IT-Universitetet I4L - Innovation for Leadership	0	1.401
Syddansk Universitet Sales and Operations Planning	0	1.365
IT-Universitetet Economic Impact of Blockchain	0	1.330
Astra Naturvidenskabsfestival 2016-18	0	1.160
Experimentarium Idéværket	0	1.121
Clean Clean Solutions	0	1.051
CERTA Intelligence & Security Medarbejderen som virksomhedens værn	0	991
Aarhus Vand A/S WTA California	0	977
Copenhagen Business School m.fl. Ledelses-GPS til en ny tid	0	956
Erhvervsstyrelsen Fremme af åbenhedskultur blandt SMV'er	0	900
Københavns Universitet m.fl. Big data by Security	0	767

## Noter

Professionshøjskolen Metropol Talentudvikling i Virksomhedspraktikken	0	521
Københavns Kommune Beijing Design Week	0	500
CORE & COMPANY The Corporate Garage	0	479
Experimentarium Experimentarium: Merbidrag til rekonstruktion	0	453
Copenhagen Business School Copenhagen Business School Case Competition 2019	0	175
Dansk Kulturinstitut DK-Letland: Kreativ Industri	0	150
Aarhus Universitet Aarhus Case Competition 2019	0	100
Danish Students Abroad Project Access	0	40
	<b>642.362</b>	<b>574.559</b>

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>13. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	15.059	(31.824)
Andre ændringer	67.418	66.839
	<b>82.477</b>	<b>35.015</b>

### 14. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Industriens Fond har indgået leje- og leasingaftaler dækkende forskellige perioder indtil 28. februar 2024 med en samlet leje- og leasingforpligtelse på 8.693 t.kr. Af de indgåede leje-/leasingaftaler forfalder 1.682 t.kr. inden for 1 år.

### 15. Eventualaktiver

Ved årets udgang er der et ikke-indregnet udskudt skatteaktiv på 54.433 t.kr. som ikke er indregnet i årsrapporten, da der er usikkerhed om omfanget af – og tidspunktet for – anvendelsen heraf.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt nettokurstab vedrørende værdipapirer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

It-udstyr	3 år
Inventar	5 år
Kunst	Afskrives ikke

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, under finansielle anlægsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele, under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### Andre finansielle forpligtelser

Bevillinger til projekter kan ydes som kontante tilskud eller ved påtagelse af forpligtelser til at yde projektstøtte i form af arbejdsindsats og afholdelse af eksterne omkostninger eller som en kombination heraf.

Bevillingerne til de enkelte projekter fragår i alle tilfælde egenkapitalen i det år, hvor fonden påtager sig en retlig eller faktisk forpligtelse. Eventuelle uudnyttede bevillinger tilbageføres til egenkapitalen ved det enkelte projekts endelige afslutning.

## Anvendt regnskabspraksis

Såfremt fonden afholder projektrelaterede omkostninger, der ikke indgår i en bevillingsmæssig forpligtelse, indregnes omkostningerne i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift og investeringer samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med salg af finansielle anlægsaktiver samt køb og salg materielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Peider Hofman-Bang

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-967498580066

IP: 2.105.xxx.xxx

2020-03-23 10:27:36Z

NEM ID 

## Jesper Eigen Møller

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-274123024108

IP: 87.104.xxx.xxx

2020-03-23 13:24:37Z

NEM ID 

## Sten Scheibye

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-859936080972

IP: 62.44.xxx.xxx

2020-03-23 13:41:58Z

NEM ID 

## Torben Magnus Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-589547078411

IP: 212.130.xxx.xxx

2020-03-23 18:16:44Z

NEM ID 

## Marie-Louise Bjerg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-006291301524

IP: 5.179.xxx.xxx

2020-03-24 08:05:11Z

NEM ID 

## Lisbet Thyge Frandsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-000973467282

IP: 93.164.xxx.xxx

2020-03-25 10:32:16Z

NEM ID 

## Lars Sandahl Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-879563781526

IP: 165.225.xxx.xxx

2020-03-25 11:42:53Z

NEM ID 

## Morten Speitzer

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:61418492

IP: 2.108.xxx.xxx

2020-03-25 13:47:33Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: DTQEM-4352S-TLENY-FW4Z-U40B8-UXU3Y

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>